

# International Private Equity Market



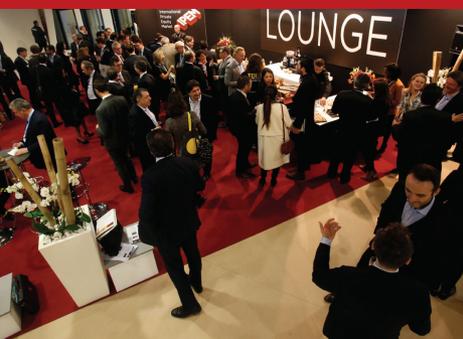
## 25-27 JANVIER 2017

PALAIS DES FESTIVALS CANNES - FRANCE

Retrouvez **1200+** leaders du PE et des entrepreneurs  
de **35** pays pour **3** jours intensifs de networking



Inscrivez-vous dès maintenant et  
profitez d'un tarif préférentiel avec  
le code promo CFNEWS17



Suivez-nous :



[www.ipem-market.com](http://www.ipem-market.com)

# Edito

## All included



Photo : Anca Partouche - Ankalab

L'industrie du *private equity* finit une année sur les chapeaux de roue. La barre des 10 Md€ investis en 2015 sera très certainement franchie ; rien que le segment du capital-risque (y compris techno) dépassera les 2 Md€. Les levées de fonds dans ce domaine ont, cette année, trois fois, dépassé les 100 M€ (Devialet et Deezer) tandis que Sigfox a remporté la palme avec 150 M€. Ces *méga-rounds* mélangeant VCs et *corporate* se généralisent, mettant en lumière une tendance lourde : des fonds de plus en plus gros avec des plateformes *all included* d'investissement comme le pratiquent les champions tricolores du non-coté, comme Ardian, Eurazeo, Idinvest, LBO France et d'autres. Rien que cette année Ardian a levé quatre véhicules comme le montre CFNEWS, qui a compilé dans ce dernier opus de l'année les principaux *deals* et levées de 2016 en six tableaux (lire de la page 40 à 46). Et le cinquième fonds à venir vise l'immobilier, avec l'objectif de constituer un portefeuille européen de 2 Md€ d'actifs sous gestion. Un secteur longtemps considéré comme risqué mais sur lequel de plus en plus d'acteurs du *private equity* n'hésitent plus à s'inviter au vu des retours sur investissement, bien souvent au-delà de 10 %. L'hôtellerie - le segment chouchou des fonds - les campings, les immeubles, les résidences senior, et même la promotion intéressent les fonds de toute taille. De quoi challenger les gestionnaires d'ac-

tifs spécialisés (lire page 7).

Mais si de belles sociétés existent et méritent d'être soutenues par des fonds propres, l'évolution de l'économie, marquée par l'arrivée du digital et une faible croissance, ne permet pas à toutes les entreprises de rester prospères. Des secteurs comme le textile, la restauration, l'*oil & gas* et plus généralement le *retail* sont touchés. Les experts du secteur du *restructuring*, interrogés par CFNEWS dans l'enquête sur ce sujet (lire page 22) sont en phase : la volumétrie a baissé mais les solutions sont plus radicales avec des abandons de dette et des plans sociaux plus lourds. Et contrairement à ce que l'on pense encore trop facilement, les fonds anglo-saxons dits « vautour » apportent des solutions de financement et accompagnent le redressement industriel. Un défi qui implique toute l'attention des conseils spécialisés, attendus sur leur capacité de pilotage opérationnel. Pour ce faire, ces derniers affûtent leurs armes en se regroupant, à l'instar de Grant Thornton avec Red2Green, ou de June avec Akya, ou en recrutant, notamment en province, comme vient de le faire KPMG à Lyon (lire page 34).

Toute l'équipe de CFNEWS vous souhaite une bonne lecture et de très belles fêtes de fin d'année. ■

**Agathe ZILBER, directrice de la publication.**