



beeboys/Fotolia.com

# Les conseils affûtent leurs armes

Rapprochement stratégique, recrutements régionaux, rachats d'expertises, les conseils se préparent à la nouvelle vague de restructurations qu'ils prédisent plus sévère.



Par Houda El Boudrari

**E**xit les *Independent Business Review*, IBR pour les intimes, qui faisaient l'alpha et l'oméga de l'intervention des professionnels du chiffre dans le restructuring. Aujourd'hui, priorité est

donnée à l'opérationnel et à la capacité des conseils à accompagner les entreprises dans la mise en place de leur plan de redressement. « Il s'agit d'une mutation logique qui épouse l'évolution des besoins du sec-

teur, explique Pascal Bonnet, qui dirige le *restructuring* chez KPMG. Après un cycle 2008-2012 de restructuration financière où l'on s'est focalisés sur les renégociations de dettes et l'obtention de moratoires, le cycle suivant enclenché depuis 2013 se concentre sur les restructurations opérationnelle et patrimoniale. » Et on peut dire que l'équipe, qui compte parmi les plus actives de la Place, fourbit ses armes pour disputer la position de *leader* à Eight Advisory. Dans sa large palette qui va du *distressed* M&A à la restructuration sociale en passant par le *cash management*, le Big

torial en recrutant les pointures lyonnaises du *restructuring* de PwC, Alain Istamboulian et Guillaume Requin pour intervenir sur toute la région Auvergne Rhône-Alpes, avec pour cœur de cible les PME et ETI en difficultés.

## Grant Thornton sort du bois

Compléter son offre de *restructuring* financier par une approche très opérationnelle, est aussi l'un des objectifs de Grant Thornton lors de son rapprochement récent avec le cabinet

Red2Green, créé il y a dix ans sur ce créneau par Christophe Alquier. « Les IBR restent toujours bien sûr un outil décisionnel indispensable aux créanciers et actionnaires mais elles abordent la restructuration sous le prisme financier uniquement. Notre rôle est de les articuler avec des outils de pilotage opérationnels pour donner de la visibilité au manage-

« *Le cycle enclenché depuis 2013 se concentre sur les restructurations opérationnelle et patrimoniale* »

**Pascal Bonnet, associé en charge du restructuring, KPMG.**



Photo : DR

ment, éviter les rechutes, et les dossiers boomerang qui reviennent sur la Place pour la deuxième et troisième fois faute d'avoir pu bénéficier d'un suivi adapté », résume le fondateur de Red2Green qui

Four mise à la fois sur sa connaissance pointue du marché des *hedge funds* londoniens et son ancrage historique dans le tissu de PME de province. D'ailleurs, il vient tout juste de renforcer son maillage terri-

vient de rejoindre, avec sa quinzaine de collaborateurs, le département prévention et restructuration de Grant Thornton, piloté par Clotilde Delemazure. Une brique complémentaire à l'expertise dans le *distressed* M&A de Grant Thornton illustrée notamment auprès du groupe Nox dans le cadre de l'acquisition de Jacob's France ou plus récemment auprès de Publicis Webformance, dans le rachat de l'activité web de Regicom, la filiale de Spir en redressement judiciaire depuis fin septembre. « Nous accompagnons aussi beaucoup d'entreprises en amont (mandat ad hoc et conciliation), PME et ETI de 10 à 400 M€ de chiffre d'affaires », précise Clotilde Delemazure, qui a notamment œuvré au chevet de Nextperformance rachetée par Rakuten et Continentale Nutrition.

Grâce à cette nouvelle force de frappe opérationnelle, le *challenger* des *Big Four* pourra offrir à ses clients une plus grande « agilité dans la mise en place d'outils de pilotage de la restructuration », mais aussi capitaliser sur le *track-record* de Red2Green auprès de fonds de *private equity* épaulés lors des mauvaises passes de leurs participations. À l'époque de sa création, le cabinet était pionnier dans cette approche auprès des fonds LBO désarçonnés par l'arrivée subite de la crise et pas du tout préparés aux cycles de restructurations à répétition qui allaient suivre. Une double casquette



Photo : DR

« Notre rôle est d'articuler les IBR avec des outils de pilotage opérationnels »

**Christophe Alquier,**  
associé, Grant Thornton.

opérationnelle et financière était en mesure de les rassurer, d'autant que l'équipe de Christophe Alquier est toujours restée très discrète sur les dossiers traités.

### June Partners dégainé son couteau suisse

Des équipes d'intervention les mains dans le cambouis, c'est aussi la revendication de June Partners, qui confirme son positionnement opérationnel en s'adjoignant en septembre les compétences du cabinet Akya Consulting, spé-



# Grant Thornton, un acteur de référence en matière de transactions, en France comme à l'international.

*Due Diligences financières • Due Diligences IT et digitales • Due Diligences opérationnelles  
Due Diligences ESG • Due Diligences assurance • Due Diligences pensions • SPA Advisory*

Les 80 professionnels de l'activité *Transaction Advisory Services* de Grant Thornton accompagnent en France comme à l'étranger, les actionnaires, entreprises et fonds d'investissement sur l'ensemble de la chaîne de création de valeur des transactions.

**contactTAS@fr.gt.com**

**[www.grant-thornton.fr](http://www.grant-thornton.fr)**



**Grant Thornton**

L'instinct de la croissance™



Photo : DR

« *Disposer d'une équipe de financiers qui savent parler RH est une compétence assez unique sur le marché* »

**Fabrice Keller, associé,  
June Partners.**

cialisé dans les projets de transformation industrielle. Le *spin-off* français de Duff & Phelps avait déjà marqué sa volonté de sortir du seul spectre financier en faisant l'acquisition début 2015 de la société parisienne Intervention Etude et Négociation (I.E.N.) spécialisée dans l'amélioration des performances opérationnelles portant sur les aspects financiers, organisationnels, industriels et sociaux. Ce qui lui vaut un positionnement hybride entre les conseils du chiffre, les spécialistes de la restructuration opérationnelle et industrielle, et le management de transition. « Nous mettons en œuvre un dispositif en format couteau suisse en traitant tous les aspects d'un *restructuring* simultanément, explique Fabrice Keller, associé de June Partners. Nous sommes capables d'agir aussi bien au niveau du *management* en le musclant ou en

le remplaçant le cas échéant, que sur la fonction financière avec une reconfiguration des outils de gestion et de *reporting*, mais aussi au niveau de la DRH pour mobiliser les collaborateurs autour du projet de transformation. » Avec une force de frappe de 60 collaborateurs, le cabinet parisien gère de nombreux projets de transformation en parallèle. « Disposer d'une équipe de financiers qui savent parler RH est une compétence assez unique sur le marché, indique Fabrice Keller.

Nous souhaitons recruter encore de

nombreux collaborateurs dans les mois qui viennent. » La preuve que les acteurs du secteur sont en ordre de bataille pour une nouvelle vague de restructurations, qu'ils prédisent encore plus sévère que les cycles du passé. Le *leader*, Eight Advisory continue d'étoffer sa palette d'offres en restructuration financière et opérationnelle, pour de creuser son avance. ■

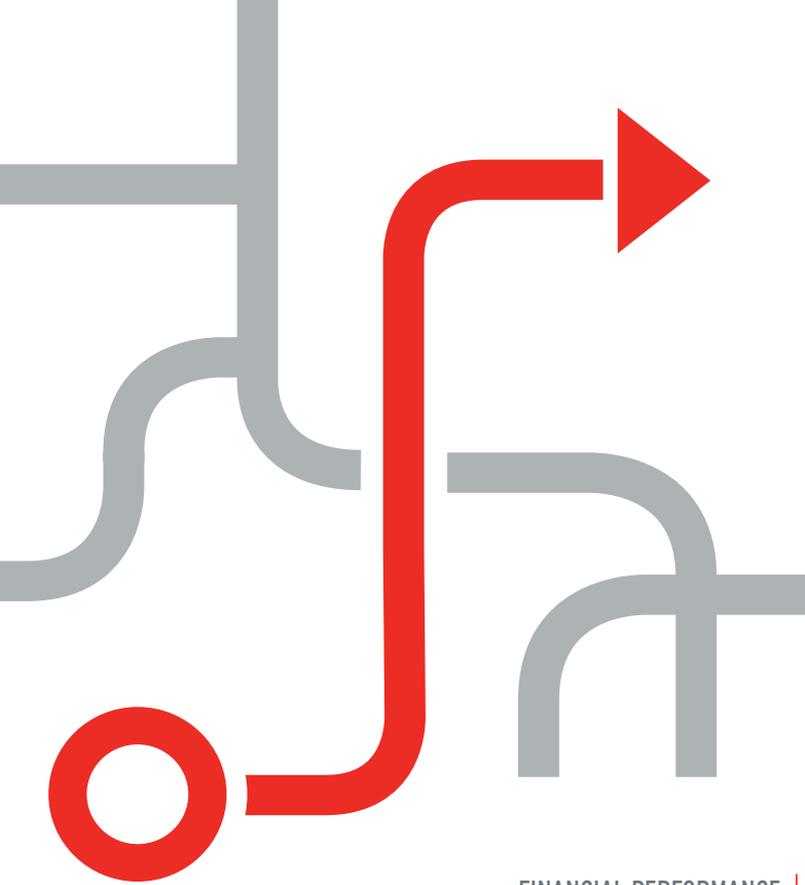
## À LIRE AUSSI SUR CFNEWS EN LIGNE

➔ [June Partners reprend ses emplettes](#)

➔ [Red2Green va bientôt rejoindre...](#)

TÉLÉCHARGEZ L'ARTICLE





FINANCIAL PERFORMANCE | OPERATIONS | CORPORATE FINANCE

VOUS ÊTES À UN TOURNANT,  
LES EXPERTS JUNE PARTNERS  
VOUS AIDENT À NÉGOCIER  
LE PROCHAIN VIRAGE.

**JUNE**  
PARTNERS

IL FAUT PARFOIS UN REGARD NEUF POUR ENVISAGER LES PROCHAINES ÉTAPES. JUNE PARTNERS, EXPERT EN TRANSFORMATION FINANCIÈRE, TRANSFORMATION OPÉRATIONNELLE ET CORPORATE FINANCE OPÉRATIONNEL, S'ENGAGE À PRODUIRE À VOS CÔTÉS UNE PERFORMANCE QUI DURE.

June Partners agrège les talents les plus adaptés à vos besoins afin de constituer une équipe dédiée au plus près de vos enjeux. Accompagné par cette combinaison d'experts pluridisciplinaires avec une forte expérience opérationnelle, vous allez changer d'avis sur tout ce qu'un cabinet de conseil peut vous apporter.

FOR A FRESH START

[JUNE-PARTNERS.COM](http://JUNE-PARTNERS.COM)