



Sergey Nivens - Fotolia.com

# Les mouvements repartent à la hausse

Sur fond de reprise, 232 personnes ont changé de structure, dont 121 chez les avocats et 62 chez les fonds. Analyse des tendances. — **PAR ELÉONORE DE REYNAL**

**L**es recrutements s'accroissent. Alors que les bases de données de CFNEWS recensaient 382 mouvements sur les dix premiers premiers mois de 2014 et 465 sur l'ensemble de l'année, elles en dénombrent déjà 230 sur le premier semestre 2015. Une fois encore, les

avocats ont alimenté l'essentiel des transferts en procédant à 121 recrutements, devant les fonds (62 mouvements) et les conseils en M&A (36 mouvements). Les autres conseils - *due diligences*, management, stratégie -, ont, pour leur part, procédé à 11 recrutements depuis le début de

l'année. « Après une fin d'année 2014 très calme, la reprise des recrutements chez les fonds a été nette au premier semestre, avec des niveaux dignes de ceux de 2007 », indique Thibaut Roussey, président d'Alvedis Conseil. Un avis partagé par Manuel Barthe, son confrère de chez Ness.

« Le premier semestre a été très porteur sur tous les niveaux de seniorité. Chez les fonds, les structures *small* et *mid-cap*, qui ont encore beaucoup d'argent à investir, et les investisseurs ISF, dont la collecte est régulière, ont été particulièrement actifs », indique-t-il. 123 Venture a recruté trois investisseurs dont Flavien Tiberghien, ancien de chez OTC Agregator, comme directeur d'investissements. Gimv a étoffé son équipe avec quatre arrivées, dont celle d'Eric de Montgolfier, ex-ERCP. En pleine levée d'Emergence ETI, Turenne Capital a accueilli Guillaume Foillard de chez LFPI Gestion comme directeur associé. Ergon a nommé Nicolas Teboul, ancien de chez Weinberg Capital Partners, comme MD - son prédécesseur, Pierre Gallix, étant parti pour appuyer IK dans la levée de son

fonds *small-cap*. Le contexte de levée de fonds encourage aussi certains à changer de structures. Deux anciens de TCR, Romain Bled et David Robin, ont ainsi respectivement rejoint A Plus Finance et Edrip. Racheté par Siparex, XAnge PE a lui aussi enregistré plusieurs départs et c'est Olivier

Pagezy, ex-Ricol Lasteyrie, qui a succédé à Xavier Girre à sa présidence.

## Le segment de la dette dynamique

« Les fonds sont repartis en levée avec de meilleures perspectives, ils se posent donc la question de recruter des *partners*, ce qui n'était plus le cas jusqu'ici », expliquent Diane Segalen et Violaine Amigues, cofondatrices du cabinet de chasse de tête Segalen + Associés. Le semestre a, par ailleurs, été marqué par un retour du *corporate venture*, soit en direct, soit via

des fonds dédiés. « On remarque, en outre, que les investisseurs cherchent de plus en plus à lever d'autres produits, indiquent les deux chasseuses. Les segments de la dette et des infrastructures sont ainsi particulièrement dynamiques. » Au cours des six der-



Photo : DR

« Les fonds sont repartis en levée et cherchent des associés »

**Diane Segalen, Segalen+Associés.**

niers mois, Tikehau a ainsi recruté Jean-Pierre Mustier chez Unicredit comme associé, tandis qu'Artemid, le fonds de dette commun à Capzanine et Amiral Gestion, a accueilli Annie-Laure Servel, ex-Crédit Agricole CIB, également comme associée. De son côté, Antin Infrastructure Partners s'est adjoint les compétences d'un directeur d'investissements, Mehdi Azizi, qui exerçait jusqu'alors chez Goldman Sachs.

Ce semestre, les recrutements ont également été nombreux au sein de structures de capital-risque et chez les fonds thématiques. En témoignent les arrivées de Rodolphe Menegaux, ex-XAnge, et François Meteyer, ex-Incubateur HEC, chez Alven Capital, respectivement comme associé et directeur d'investissements, ou encore celle de Thomas Delalande, ancien de chez Siparex Proximité Innovation, chez Impact Partenaires en tant que directeur d'investissements. De son côté, Truffle Capital s'est entouré de Patrick Lord comme directeur d'investissements pour se renforcer dans les TIC. Chez Partech Ventures, cinq personnes sont venues renforcer l'équipe, parmi lesquelles Alban Wyniecki et André François-Poncet, respectivement *senior associate* et *associate*.



Photo : DR

« Certains banquiers M&A expérimentés ont rejoint l'univers du private equity »

**Muriel Moreau,  
Heidrick & Struggles.**

### Les RI ou l'ESG demandés

« Ces derniers mois, nous avons également vu émerger une fonction très «front» dédiée au sourcing de deals, permettant à des banquiers M&A expérimentés de rejoindre l'univers du private equity », souligne Muriel Moreau, qui vient de quitter CTPartners suite à sa fermeture et rejoindra Heidrick & Struggles en septembre. Ancienne d'Easton CF, Delphine Nicolas-Tucou a ainsi rejoint les équipes d'Agro Invest comme directrice de participations, tandis que Pierre Arnaud, ex-Sodica CF, a intégré celles de Galia Gestion en tant que chargé d'affaires. Après une expérience chez Aforge Degroof Finance, Gautier Lefebvre a fait son entrée chez Gimv comme chargé d'investissements, quand Laetitia Pariente, précédemment chez Lincoln International, a rejoint Innovafonds comme manager. Fatine Layt, a, elle aussi, quitté Oddo & Cie et le M&A pour le capital

investissement en rejoignant ACG Group avec Stéphane Benouaich. Elle a été nommée directrice générale déléguée tandis que son confrère a pris en charge le *corporate development*, avec comme objectif de doubler les actifs gérés par le fonds emmené par Wladimir Mollof.

**D**'autres fonctions dites «support», du type responsable des relations investisseurs ou des questions ESG, sont également très demandées. « Il y a aujourd'hui de plus en plus de contraintes, les fonds ont donc besoin d'être aidés à la fois dans la gestion de la relation avec leurs investisseurs ainsi que dans la gestion financière et administrative de leurs sociétés de gestion », explique Thibaut Roussey. Diane Segalen le confirme, « plus l'on va sur des métiers régulés, plus l'on doit recruter pour ce genre de postes. Et ce, aussi bien dans les structures qui se lancent que dans celles déjà établies. » Dans ce cadre, Sophie Château, précédemment chez Weinberg Capital Partners, a rejoint l'équipe relations investisseurs de LBO France comme *managing director*. De son côté, Omnes Capital a accueilli trois professionnels dédiés à cette activité, à savoir Delphine Sauvage, Grégoire Samain et Michael Chetrit.



Photo : DR

Thibaut Roussey

## LES FONDS S'UNISSENT

« Ce semestre, la consolidation s'est poursuivie avec le rachat de certaines équipes, indique Thibaut Roussey, d'Alvedis Conseil. Cela permet de proposer aux LP's l'accès à différents produits (dette, capital-risque, LBO, etc.). » Un avis partagé par Diane Segalen.

« Trop d'acteurs n'ont pas les moyens nécessaires pour continuer à se

développer seuls. Pour d'autres, cela est également nécessaire pour devenir plus gros, faire des économies d'échelle ou s'internationaliser. » L'investisseur *small-cap* XAnge PE, gérant 315 M€, va ainsi quitter la Banque Postale pour rejoindre Siparex, lequel se renforcera dans le *venture*, notamment dans les secteurs numériques. Le fonds multirégional Sofimac a repris la majorité du capital du spécialiste de l'amorçage iSource, changeant ainsi de dimension sur le segment du capital-risque technologique (lire aussi l'enquête page 26). Positionné sur le quart Sud-Ouest de la France, l'Irdis va, enfin, se rapprocher de son confrère régional Soridec, puis de ACE Management, en vue de constituer une entité dotée de 700 M€ sous gestion. ■

### Les avocats attirés par l'indépendance

Chez les avocats, les changements par rapport à 2014 ont été limités. « Les créations de cabinets de niche français par d'anciens avocats de grandes structures françaises ou anglo-saxonnes se sont poursuivies, indique Emeric Lepoutre, responsable de la pratique *board & legal* au niveau mondial chez Eric Salmon & Partners. L'objectif est de retrouver plus de liberté dans l'exercice du métier, de renforcer la proximité avec le client mais surtout de pouvoir fixer des taux horaires moins élevés. » Après cinq ans et demi passés chez Proskauer, Caroline Chabrierie et Christophe Baert ont ainsi décidé d'unir leurs forces pour lancer le cabinet Chabrierie Baert Associés, intervenant en matière de structuration de fonds, d'opérations de haut de bilan, de croissance externe ou d'investissement. De leur côté, Alan Walter et Fabien Billet se sont associés, cinq ans après leur rencontre chez Kahn & Associés, pour créer Walter Billet Avocats.

« **D**u côté des pratiques, les expertises de sortie de crise, comme le *restructuring* ou le droit social, restent recherchées, mais on remarque un renouveau récent du *corporate/private equity* car les opérations de haut de bilan reprennent », poursuit Emeric Lepoutre. En témoignant l'arrivée de Franck Coudert, ex-Reed Smith, au sein du pôle *corporate/M&A* de Clifford

### TOP 5 DES CABINETS D'AVOCATS LES PLUS ACTIFS EN MATIÈRE DE RECRUTEMENTS

1	MCDERMOTT WILL & EMERY AVEC DIX RECRUTEMENTS, DONT TROIS D'ASSOCIÉS
2	PDGB AVOCATS AVEC HUIT RECRUTEMENTS, DONT CINQ D'ASSOCIÉS
3	JEANTETASSOCIÉS AVEC SIX RECRUTEMENTS, DONT UN D'ASSOCIÉ
4	JONES DAY AVEC CINQ RECRUTEMENTS DONT DEUX D'ASSOCIÉS
5	DENTONS AVEC QUATRE RECRUTEMENTS, DONT DEUX D'ASSOCIÉS. EST EX-AEQUO AVEC DLA PIPER, GENESIS AVOCATS ET RACINE.

Chance, ou encore celle de Diane Sénéchal, ancienne de chez Ashurst, dans l'équipe LBO/M&A de Jones Day. Mayer Brown a associé Arnaud Pérès et Jean-François Louit, lesquels exerçaient chez Davis Polk et Scotto & Associés. Sonier a, quant à lui, accueilli Maïté Lavrilleux-Carboni - se rebaptisant ainsi Cabinet Sonier Lavrilleux - quand McDermott a fait venir dix avocats de chez Curtis, dont trois associés : Carole Degonse, Grégoire Andrieux et Henri Pieyre de Mandiargues. « À Paris, nous avons déjà une forte activité *corporate*, mais il nous manquait la possibilité de couvrir le *private equity* pour une clientèle de fonds et de grands groupes industriels, explique Mireya Berteau, *director of international strategic pro-*



McDermott Will & Emery

## Au-delà d'une vision commune, l'esprit d'entreprendre.

McDermott Will & Emery est l'un des plus importants cabinets d'avocats internationaux. Il compte plus de 1 100 avocats dans le monde entier. Afin de répondre aux exigences d'une clientèle internationale exerçant des activités en France, le bureau de Paris de McDermott se concentre sur les transactions transfrontalières, en offrant aux clients des conseils dans les grands domaines d'expertise de McDermott, à savoir les fusions & acquisitions, le private equity, la fiscalité, le droit de la concurrence, le droit public, le droit social, le contentieux et l'arbitrage international.

23 rue de l'Université  
75007 Paris  
Tel: +33 1 81 69 15 00

**McDermott  
Will & Emery**

[www.mwe.com](http://www.mwe.com)

Boston Bruxelles Chicago Dallas Düsseldorf Francfort Houston Londres Los Angeles Miami Milan Munich  
New York Orange County Paris Rome Séoul Silicon Valley Washington, D.C.

Alliance stratégique avec MWE China Law Offices (Shanghai)

McDermott Will & Emery est constituée à Paris sous la forme d'une Association d'Avocats à Responsabilité Professionnelle Individuelle.

### Les conseils en M&A se lancent

« Au cours du premier semestre, les créations de boutiques M&A indépendantes se sont multipliées, explique Romain Boissnard, *partner* chez Tillerman Executive Search. Le positionnement de *pure player* du M&A fonctionne bien car il est recherché par certains clients, qui préfèrent privilégier des acteurs indépendants proposant une approche sur-mesure. » Après respectivement treize et onze ans chez Transaction R, Benoît

O'Mahony et Florent Haïk se sont ainsi associés pour fonder Raphaël Financial Advisory, dédié au small et au *mid-market*. Céline Lagniez a lancé Yris Corporate Finance, après cinq ans chez Aforge Degroof et deux au M&A chez Webhelp. Forte de onze années passées chez Deloitte, puis de sept ans chez Digital Virgo, Sophie Sauvage s'installe également à son compte pour créer Ecrins Corporate Finance à Lyon. ■



Romain Boissnard

Photo : DR

*jects and business development* chez McDermott. Le cabinet, qui souhaite se positionner comme un spécialiste des transactions avec une bonne couverture de l'ensemble des *practices support*, prévoit également de se renforcer dans l'IP et l'énergie en s'entourant d'équipes complètes ou bien d'associés disposant d'une clientèle portable. »

### Le mercato se poursuit

Ce semestre, quelques figures phares du marché ont également animé le mercato. Marcus Billam a quitté Allen & Overy pour Darrois tandis que Stephan Alamovitch est parti de chez Olswang pour rejoindre UGCC Avocats.

Frederic Griller, ex-Herbert Smith, a intégré Villey Girard Grolleaud alors qu'Eric Diamantis et Carole Arribes ont rejoint Clyde & Co. Suite à cela, Arnaud Félix, ex-Clifford Chance, a d'ailleurs rejoint leur ancienne structure, Watson Farley (voir le tableau de tous les mouvements en lien page 43). Parmi les cabinets ayant le plus recruté sur la période, figurent, par ailleurs, des structures comme DLA Piper, Dentons, Genesis Avocats, McDermott, PDGB Avocats, JeantetAssociés, Racine, Veil Jourde, Granrut, Simon & Associés (en immobilier), ou encore LL Berg avec un associé venant de chez Paul Hastings - Grine Lahreche (voir le tableau des cinq cabinets les plus actifs page 40).

## Le M&A s'émancipe

Côté boutiques M&A, ce semestre a vu l'alliance de Financière de l'Epervier et de Financière de Courcelles, lequel s'appuie sur Global M&A Partners, un réseau international. D'autres lancent de nouvelles offres, comme Easton CF qui a choisi Thomas Hamelin, ex-Athema, pour piloter Easton Croissance, sa nouvelle activité dédiée au *small-cap*. Wa-gram CF a, quant à lui, étendu ses activités au marché secondaire du private equity en rachetant la plateforme Secondcap. Sur la période, les prises d'indépendance se sont également poursuivies. En témoignage, entre autres, le lancement de Raphaël Financial Advisory par deux anciens associés de Transaction R (lire l'encadré page 42). Acteur phare du *mid-cap*, Leonardo & Co a quitté Banca Leonardo pour rejoindre la filiale cotée de BPCE, Natixis. Rebaptisé Natixis Partners il dispose désormais d'un éventail plus large de solutions, notamment en matière de financement ou d'introductions en Bourse. Oddo& Cie a, pour sa part, vu son équipe exploser avec plusieurs départs d'associés, dont Fatine Layt. Au sein des grandes structures, Société Générale CIB - qui a vu partir



Photo : DR

« *Chez les avocats, on remarque un renouveau du corporate/private equity* »

**Emeric Lepoutre,  
Eric Salmon & Partners.**

et due diligence, June, Mazars et Neovian ont étoffé leurs équipes tout comme Eight Advisory, qui vient de fêter ses cinq ans avec 21 associés et 160 collaborateurs. ■

Eric Meyer chez RBC Capital Markets pour créer et diriger son bureau de Paris - a accueilli Christophe Pally, ancien de chez Aforge Degroof Finance, comme directeur et Josselin Bert, ex-Kerstrat Conseil, en tant que vice président. Côté conseils, EY a racheté Ricol Lasteyrie en vue de constituer un acteur unique dans l'évaluation et le conseil corporate et financier. EY TS a également accueilli Arthur Wastyn, ancien de Red2Green. En stratégie

## À LIRE AUSSI SUR CFNEWS EN LIGNE

- [Le tableau des mouvements des avocats](#)
- [Le tableau des mouvements des fonds](#)
- [Le tableau des mouvements des conseils M&A](#)
- [Le tableau des mouvements des autres conseils](#)

TÉLÉCHARGEZ L'ARTICLE

