

DIRECTORY BOOK OF 2018 / 2019 ESG

**LE 1^{ER} ANNUAIRE ESG
DANS LE CAPITAL-INVESTISSEMENT**

**THE FIRST ESG DIRECTORY
IN PRIVATE EQUITY**



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS



PREFACE



Dominique GAILLARD.



Candice BRENET.

© PHOTOS : DR

Entre les gestionnaires de l'épargne mondiale et les dirigeants d'entreprises faisant appel aux marchés, les gestionnaires d'actifs ont pour rôle d'accompagner les entreprises dans leur croissance tout en adoptant des pratiques vertueuses sur les sujets sociétaux et climatiques. Cet impact positif sur la société correspond de surcroît à une demande croissante d'investissement responsable qui s'opère à la demande du public et des agences de notation. Nous, investisseurs en capital, sommes donc de plus en plus appelés à rendre compte, auprès de nos clients investisseurs, de l'impact environnemental et sociétal de nos investissements.

Nous sommes donc très heureux de nous associer à la publication de cette 3^e édition de l'annuaire CFNEWS. Cet annuaire participe à la bonne identification et à la valorisation des acteurs du capital-investissement français qui s'engagent pour contribuer à accroître l'impact positif de notre industrie sur la société.

Il complète utilement les travaux menés depuis près de 10 ans par France Invest et sa Commission ESG. La transparence, le dialogue avec l'écosystème, et le partage d'expérience sont en effet des axes clés de la feuille de route de la Commission.

Par les transformations concrètes et opérationnelles que mènent les membres de France Invest, dans un marché morcelé de 7.200 entreprises, nous évoluons, pas à pas, et en profondeur sur les enjeux ESG et sur la responsabilité des entreprises pour construire un monde plus durable et plus juste.

Les actions concrètes que nous avons engagées, reflétées dans différents travaux collaboratifs menés par France Invest, tels que le nouveau Guide ESG et le 5^{ème} Rapport Annuel ESG publiés en 2018, et la recommandation pour améliorer le dialogue ESG entre les LPs et les GPs sortie en 2017, sont essentielles au rayonnement du capital-investissement en France et à l'étranger, et pour renforcer les pratiques actionnariales responsables et innovantes au service d'une croissance durable des entreprises.

Dominique GAILLARD, Président, France Invest

Candice BRENET, Présidente de la Commission ESG de France Invest

TÉLÉCHARGEZ
LA PAGE



Rapport annuel ESG

Le Capital
Investissement
engagé pour une

**CROISSANCE
DURABLE**

5^{ème} édition - Exercice 2017



Deloitte.

France
Invest
Association des investisseurs
pour la croissance

3 QUESTIONS À... EMMANUEL PARMENTIER

Propos recueillis par Anne Claire Poirier

Emmanuel PARMENTIER,
associé en charge de
l'ESG chez INDEFI*.



© PHOTO : DR

CFNEWS : Quelle est votre perception de l'année écoulée dans l'appropriation des thématiques ESG par les sociétés de gestion ?

L'année 2018 a commencé avec un nouvel appel de Larry Fink (PDG de BlackRock, la plus grande société de gestion au monde) à ce que les entreprises travaillent plus activement pour le bien commun. C'est un symbole fort, qui montre que l'ESG devient une préoccupation majeure chez les investisseurs. Par ailleurs, il continue d'y avoir une appropriation des Objectifs de Développement Durable (ODD) par les sociétés de gestion qui est assez remarquable, en particulier en private equity. Toujours plus de fonds, y compris généralistes, réfléchissent à leurs impacts en utilisant les ODD comme grille de lecture. Certains opèrent une distinction entre les thématiques ESG (qui relèvent plus du process et des modes de fonctionnement au sein de l'entreprise) et les sujets ODD (qui permettent de mesurer les impacts des produits et services de l'entreprise sur son environnement). D'autres, au contraire, choisissent de reconfigurer leur politique ESG autour des ODD. Dans tous les cas, ces approches permettent de gagner en visibilité car les ODD sont plus accessibles pour les investisseurs financiers et les épargnants que l'ESG

CFNEWS : La réglementation a un rôle important pour accélérer la prise en compte de ces sujets. Quelles évolutions attendez-vous prochainement ?

Plusieurs évolutions sont à attendre au niveau européen. Suite à la parution, début mars, du Plan d'action pour la finance durable (inspiré des recommandations du HLEG), la Commission européenne a l'intention d'aller vite. Par exemple, un groupe de travail technique travaille déjà à la

publication d'une taxonomie des activités «durables». Attendue début 2019, elle permettra ensuite d'encadrer les green bonds par exemple et de mettre en place un éco-label identifiant les investissements verts. La Commission européenne propose en outre de renforcer la transparence des investisseurs quant à la publication d'informations extra-financières. Sur ce point, la France est en avance depuis la loi de transition énergétique, promulguée à l'été 2015. L'AMF est en train de faire un bilan de l'application de cette loi et les sociétés de gestion françaises ont reçues cet été une lettre leur demandant des explications à ce sujet. A la suite de ce bilan et des recommandations de la Commission, la loi française pourrait être mise à jour l'an prochain.

CFNEWS : Que pensez-vous de la loi PACTE ?

Pour l'instant, ce texte un peu fourre-tout est en-deçà des attentes exprimées lors de la publication du rapport Notat-Sénard mais les débats parlementaires amélioreront peut-être certains points. Par exemple, le Forum pour un investissement responsable a fait des propositions d'amendements intéressantes pour développer l'offre de fonds socialement responsables.

Un autre point important est la modification du code civil pour intégrer la prise en considération des impacts sociaux et environnementaux dans la gestion de l'entreprise. La limite, pour l'instant, est que la possibilité pour les entreprises de redéfinir leur raison d'être reste optionnelle. Cependant, si les entreprises et les investisseurs se saisissent de cette opportunité, cela peut donner lieu à la naissance de fonds spécialisés dans le financement des entreprises à mission : ces fonds viendront s'ajouter aux fonds d'impact de plus en plus nombreux, y compris en private equity.



INDEFI

La référence du conseil en stratégie
au service des sociétés de gestion
et des investisseurs financiers



INDEFI est une **société indépendante** créée en 2007, dirigée par ses fondateurs et employant une **équipe de 30 consultants**.

Nos **clients** sont des sociétés de gestion européennes généralistes ou spécialistes en private equity et infrastructures, ainsi que leurs participations.

Notre offre s'articule autour de **deux axes** :

- Stratégies de développement des sociétés
- Analyse d'opportunités d'investissement et suivi des participations

Nos **pratiques de conseil** opèrent en synergie pour adresser les problématiques stratégiques des sociétés de gestion et investisseurs financiers :

Gestion
d'actifs

Private
equity

Actifs réels
(immobilier, infra.)

ESG

Protection
sociale

Digital

LES BONNES PRATIQUES ESG EN TOUTE TRANSPARENCE

Avec 33 sociétés de gestion dont dix nouvelles présentes dans cette 3^e édition, l'annuaire ESG du non coté permet à tous de comparer et d'intégrer les meilleures pratiques.

Par Anne-Claire POIRIER

Pour sa troisième édition, l'annuaire ESG du capital-investissement de CFNEWS, réalisé avec INDEFI, accueille dix nouvelles sociétés de gestion. Toutes les catégories d'actifs sont représentées, même si leur avancement reste encore contrasté selon les secteurs, constate Emmanuel Parmentier, son associé. « Seuls les fonds de capital-risque sont encore en retrait. En revanche, les choses bougent de plus en plus dans le secteur de la dette privée avec l'intégration d'éléments ESG au-delà des seules opérations mezzanine sponsorless. Les fonds LBO sont clairement en avance avec un rattrapage fort dans le small cap, marqué par une appropriation du sujet plus pragmatique. » La présence même d'une société de gestion au sein de cet annuaire dénote de sa part un réel intérêt accordé aux problématiques extra-financières. Le détail des réponses de chaque acteur et leur comparaison révèlent ensuite des niveaux de pratiques hétérogènes, mais dans un mouvement d'ensemble facile à caractériser : la volonté de progresser.

UN BENCHMARK INÉDIT DES PRATIQUES ESG

En une page synthétique et identique, découvrez la démarche ESG de chaque acteur. La fiche, téléchargeable sous format PDF, inclut d'abord les éléments factuels (montants sous gestion, catégories d'actifs, contacts-clés, etc) puis une description de la démarche ESG, segmentée en plusieurs chapitres : due diligence ESG lors de la phase d'investissement, accompagnement ESG des participations, vendor due diligence ESG et description qualitative

de la stratégie ESG. En offrant une base d'indicateurs comparables, l'annuaire offre ainsi un benchmark précieux pour les GP's mais aussi pour leurs investisseurs. Ceux-ci peuvent comparer les niveaux de pratique, repérer les meilleures initiatives et inciter d'autres sociétés à les adopter. D'année en année, on constate que les plus avancés complètent leur fiche avec de nouvelles réalisations. Par exemple, Swen Capital Partners a renforcé en 2017 son Comité Consultatif d'Investissement d'un expert climat indépendant. Le fonds multi-actifs a également formalisé en octobre 2017 une stratégie Climat qui se traduit dans tous ses investissements institutionnels (primaires, secondaires et direct) par des exclusions supplémentaires et le fléchage d'une partie de ses fonds vers des participations qui contribuent à la transition bas carbone (« part verte »).

FOCUS CLIMAT

Un survol des fiches 2018 permet également de constater que les due diligence ESG sont devenues quasi-systématiques parmi les acteurs représentés tandis que les vendor due diligence (VDD) restent encore occasionnelles. Seul PAI Partners fournit en dataroom une VDD ESG constituée d'un plan d'action mis à jour, un rapport de progrès et un pack de documents relatifs à l'ESG transmis par la société durant la période de détention. 17 fiches sur 33 comportent également un chapitre Climat permettant aux investisseurs en pointe de détailler leur démarche sur cet aspect en particulier. Ainsi Eurazeo et PAI Partners indiquent tous deux mesurer l'empreinte carbone de



l'ensemble de leurs participations en prenant en compte les émissions directes et indirectes (scope 1,2 et 3). De son côté, Céréa Partenaire révèle que « à périmètre équivalent, 65 % des sociétés en portefeuille ont travaillé sur la réduction de leur empreinte carbone en 2017 contre 53 % l'année précédente ».

QUELQUES IDÉES PIONNIÈRES

Cela dit, la principale richesse informative de ces fiches ESG se trouve dans la description qualitative par chaque fonds de sa stratégie ESG. C'est ici que les meilleures pratiques sont détaillées, même si elles recouvrent pour certaines un caractère encore expérimental. Par exemple, PAI Partners organise depuis 2017 un « ESG Lab » à l'occasion de sa Journée

Investisseurs, afin de discuter et partager avec ses investisseurs autour de l'investissement responsable. Autre expérimentation inédite : la mesure par Eurazeo PME de son impact socio-économique. Dans une étude publiée en avril 2018, le GP indique ainsi avoir injecté en 2016 plus de 1,5 Md€ dans l'économie mondiale, pour 3 Md€ de retombées économiques et le soutien à 89 000 emplois dans le monde. Dernier exemple, Ardian indique avoir entamé en 2017 un travail de cartographie pour 42 participations afin d'évaluer pour chacune sa contribution aux 17 Objectifs de Développement Durable (ODD), implantations par implantations. Avec l'aide d'INDEFI, Activa Capital a aussi intégré les ODD dans son dernier rapport ESG, cochant pour chaque participation les objectifs qui correspondaient le mieux.

IC20 ESSAIME À L'INTERNATIONAL

L'édition 2018 de l'annuaire ESG intègre 4 des 5 fondateurs de l'initiative carbone 2020 (iC20) lancée en 2015 pour mesurer les émissions de gaz à effet de serre des sociétés de gestion et des entreprises dont elles sont actionnaires, avec l'objectif de les réduire. L'iC20 compte aujourd'hui 22 signataires (13 sont dans l'annuaire) représentant 40 % des

montants sous gestion en France. Le groupe constitué autour de l'iC20 vise à partager les bonnes pratiques et développe des formations et des méthodologies pour analyser le risque climatique et mesurer les émissions directes et indirectes. L'initiative suscite de l'intérêt en Europe et outre Atlantique. « Cette démarche inédite est soutenue par les

PRI et la Commission ESG est actuellement en discussions préliminaires pour déployer cette initiative à l'international », indique ainsi Dominique Gaillard, président de France Invest. Le réseau Invest Europe pourrait également porter l'initiative à l'échelle européenne dès 2019, selon Erwann Le Ligné, Vice Chair d'Invest Europe.



INDEX

Version française

	ACCESS CAPITAL PARTNERS
	ACCESS CAPITAL PARTNERS / INFRASTRUCTURE
	ACTIVA CAPITAL
	ALLIANCE ENTREPRENDRE
	AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS
	ANDERA PARTNERS
	ANTIN INFRASTRUCTURE PARTNERS
	A PLUS FINANCE
	ARDIAN
	ARGOS WITYU
	AZULIS CAPITAL
	BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT
	CAPZANINE
	CÉRÉA PARTENAIRE
	DWS
	EMZ PARTNERS
	EURAZEO
	FCDE
	IDIA CAPITAL INVESTISSEMENT
	INNOVAFONDS
	LBO FRANCE
	MBO PARTENAIRES
	MEESCHAERT CAPITAL PARTNERS

	MOTION EQUITY PARTNERS
	NAXICAP PARTNERS
	OMNES
	PAI PARTNERS
	PERCEVA
	QUALIUM INVESTISSEMENT
	SAGARD
	SIPAREX
	TIKEHAU CAPITAL

English version

	ACTIVA CAPITAL
	AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS
	ANTIN INFRASTRUCTURE PARTNERS
	ARDIAN
	AZULIS CAPITAL
	BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT
	CAPZANINE
	EURAZEO
	IDIA CAPITAL INVESTISSEMENT
	LBO FRANCE
	NAXICAP PARTNERS
	OMNES
	PAI PARTNERS
	SAGARD
	SWEN CAPITAL PARTNERS
	TIKEHAU CAPITAL

ÉQUIPE ESG



Agnès NAHUM
Managing Partner.



Philippe POGGIOLI
Managing Partner.



Cécile CROISSANT
Partner Relations Investisseurs & Communication.

ACTIFS SOUS GESTION

8,6 Md€

EXPERTISES

- Spécialiste des investissements en non cotés (smaller buy-outs, infrastructure et dette privée) en Europe.
- Fonds de fonds (engagements primaires et transactions secondaires) ; investissements et co-investissements directs.

© PHOTOS : DR

Contact : agnes.nahum
@accesscp.com

Contact : philippe.poggioli
@accesscp.com

Contact : ccroissant
@accesscp.com

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Pendant la phase de due diligence, Access évalue de manière systématique le niveau général de sensibilisation aux critères ESG du gérant cible. La documentation juridique inclut la signature d'une charte ISR et d'une "side letter" sur les efforts à intégrer en matière d'ESG.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Access mesure le degré d'intégration des critères ESG au niveau des sociétés et analyse annuellement les améliorations de ses sociétés en portefeuille à l'aide d'un questionnaire de 30 KPIs.
- En 2018, Access a lancé son outil de collecte de données ESG et de reporting en ligne permettant un meilleur suivi des performances extra financières.

VENDOR DUE DILIGENCE ESG

- Access effectue une étude de cas afin d'apprécier (i) la valeur ajoutée par les gérants pendant la période de détention et (ii) le niveau de reconnaissance par l'acquéreur des aspects extra-financiers.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Dès 2008, Access inscrit son engagement en matière ESG dans son activité de gestion et définit une politique ESG à travers une charte ISR.
- Outre son adhésion aux PRI, Access est membre de la Commission ESG de France Invest, de la Commission climat IC20 et de l'atelier ESG de recommandation pour faciliter le dialogue entre GPs et LPs.
- Access intègre les critères ISR dans la gestion des portefeuilles et participe au financement responsable de l'économie (dissémination des meilleures pratiques sociales (notamment en termes d'emploi), environnementales et de gouvernance.

CLIMAT

- Access a été sélectionnée pour gérer deux mandats avec une forte exigence sur les sujets ESG-Climat. Access intègre l'évaluation des enjeux climatiques dans le cadre de l'application de l'Article 173.

ACTIFS SOUS GESTION

8,6 Md€ / 1,3 Md€ en Infrastructure

EXPERTISES

- Spécialiste des investissements en non cotés (smaller buy-outs, infrastructure et dette privée) en Europe.
- Sélection de fonds et investissements directs.

ÉQUIPE ESG

© PHOTOS : DR



Agnès NAHUM
Managing Partner.

Contact : agnes.nahum
@accesscp.com

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00



Philippe POGGIOLI
Managing Partner.

Contact : philippe.poggioli
@accesscp.com

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00



Aymeric PAUL
Partner Infrastructure.

Contact : apaul
@accesscp.com

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00



Cécile CROISSANT
Partner Relations Investisseurs & Communication.

Contact : ccroissant
@accesscp.com

Tél. : + 33 (0)1 56 43 61 00

STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT EN INFRASTRUCTURE

- Investissements dans des actifs d'infrastructure opérationnels en Europe générant un rendement régulier, dans les secteurs de l'énergie, des énergies renouvelables, du transport, des services collectifs, des télécoms et infrastructures sociales.

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- En amont de chaque investissement en infrastructure, Access prend en compte les sujets ESG et met en place une due diligence afin d'identifier les enjeux et fixer des objectifs de progression.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS ET SUIVI DES FONDS

- Access mesure le degré d'intégration des critères ESG au niveau des actifs et analyse annuellement les améliorations des actifs en portefeuille à l'aide d'un questionnaire de 30 KPIs.
- En 2018, Access a lancé son outil de collecte de données ESG et de reporting en ligne permettant un meilleur suivi des performances extra financières.

VENDOR DUE DILIGENCE ESG

- Access conduit une analyse afin d'apprécier les progrès réalisés pendant la période de détention.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Dès 2008, Access a structuré son activité pour inscrire ses investissements en infrastructure dans une trajectoire d'investissement compatible avec le « Scénario 2° ». Pour cela, Access intègre le suivi de l'impact « climat » dans la gestion des portefeuilles.

CLIMAT

- L'équipe a été sélectionnée pour gérer deux mandats avec une forte exigence sur les sujets ESG-Climat. Access a formalisé son engagement par une démarche responsable, alignée sur la trajectoire visant une économie bas carbone et intègre dans son activité de gestion une évaluation des risques climatiques.

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2010)

ÉQUIPE ESG



Christophe PARIER

Associé, en charge de l'ESG.

Charles DE LAURISTON

Chargé d'affaires ESG et Transformation digitale.



ACTIFS SOUS GESTION

500 M€

EXPERTISES

● LBO

Contact : christophe.pariier@activacapital.com

Tél. : +33 (0)1 43 12 50 12

Contact : charles.delauriston@activacapital.com

Tél. : +33 (0)1 43 12 50 12

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Due Diligence ESG : Activa Capital réalise systématiquement une note ESG interne avant la remise d'une Lettre d'intérêt. Cette analyse permet de budgéter et de définir le périmètre de la Due Diligence ESG qui est ensuite réalisée en interne ou par un cabinet externe.
- Vendor Due Diligence ESG : A partir de 2017, toutes les Due Diligences « Vendeur » incluront une note ESG sur les actions et les progrès réalisés sur les sujets ESG pendant la période de détention.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Depuis 2013, une enquête ESG annuelle est réalisée auprès des entreprises en portefeuille.
- Depuis 2016, Activa Capital a renforcé son accompagnement via des revues ESG post-acquisition réalisées par un cabinet externe. Suite aux conclusions de l'audit, Activa et le management des participations définissent le plan d'actions à exécuter pendant la période de détention. Ce plan est suivi a minima dans chaque conseil de surveillance. Au cours de la période de détention, le reporting ESG et les progrès réalisés sont audités tous les ans.
- En plus de cette démarche, Activa Capital accompagne ses participations et les managers via des formations à l'innovation sociale, une veille ESG et Innovation et des groupes de travail dédiés au DRH par exemple.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Activa Capital a été une des premières sociétés de gestion au sein de Capital-Investissement français à s'engager dans l'ESG en signant les PRI en 2010 et en co-fondant la même année le Club Développement Durable de France Invest.
- Ont suivi le bilan carbone de la société de gestion en 2010 et des audits ESG de toutes les participations en 2011.
- En 2013, Activa Capital a rédigé et publié sa propre charte ESG, mise à jour fin 2017 dans le cadre de la publication du premier rapport ESG de la société de gestion et de son portefeuille.
- Activa Capital est un membre actif de la Commission ESG de France Invest et participe aux différents groupes de travail, dont ceux sur la rédaction des deux Livres Blancs de France Invest « Développement Durable et Capital Investissement » en 2010 et « Capital Investissement, acteur du Développement Durable » en 2017.
- Depuis janvier 2017, une personne est dédiée à plein temps, au sein de l'équipe d'investissement, à l'analyse et l'accompagnement ESG du portefeuille ainsi qu'à la transformation digitale depuis janvier 2018.

CLIMAT

- En 2016, Activa Capital a rejoint l'IC20 (« Initiative Carbone 2020 »), ce qui engage l'entreprise à réaliser une analyse systématique de l'empreinte carbone et les risques environnementaux des participations. Activa Capital participe à l'Atelier Sensibilisation de l'IC20 et pilote l'Atelier Méthode simplifiée pour élaborer un outil open source d'empreinte carbone simplifiée.
- En 2017, Activa Capital a signé le « Manifeste pour décarboner l'Europe », lancé dans le sillage des élections présidentielles françaises de 2017 par l'association « The Shift Project ».





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



**Stanislas PETIT
DE LA PERRELLE**
Secrétaire Général
et RCCI.

Chloé BESSIÈRES
Responsable
Relations
Investisseurs.



Contact : chloe.bessieres
@alliance-entreprendre.com

Tél. : +33 (0)1 70 62 95 29

ACTIFS SOUS GESTION

421 M€

EXPERTISES

- Capital transmission
- Capital développement
- Capital risque

Contact : stanislas.petitdelaperrelle
@alliance-entreprendre.com

Tél. : +33 (0)1 70 62 94 39

Camille CHOSELER, Camille CENTELLES, Benoit THIEDEY, Paul LAMBERT

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Depuis la publication de sa politique d'investissement responsable, Alliance Entreprendre évalue systématiquement ses cibles d'investissement sur les critères ESG pertinents au regard de leurs spécificités (taille, secteur, etc.). Ces critères peuvent faire l'objet d'une discussion avec les dirigeants des entreprises cibles. Cette évaluation est ensuite incluse dans le mémo d'investissement présenté en comité d'investissement.
- Lorsque la situation le permet, une clause ESG est inscrite dans les pactes d'actionnaires, mentionnant l'existence de la politique d'investissement responsable et l'engagement d'envoyer au moins une fois par an des indicateurs ESG.
- Alliance Entreprendre exclut de son périmètre d'investissement les entreprises des secteurs de l'armement, du charbon, de la prostitution et de la pornographie.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Alliance Entreprendre s'est engagé à accompagner et faire progresser les participations sur les thématiques ESG au travers d'échanges réguliers avec les dirigeants, notamment au sein des instances de gouvernance (conseil de surveillance, conseil d'administration, etc.).
- La société de gestion prévoit de réaliser un suivi d'indicateurs ESG sur l'année 2018 auprès d'une sélection de participations. La liste d'indicateurs se fonde sur les recommandations de France Invest, les demandes spécifiques des souscripteurs ainsi que des indicateurs spécifiques pour chaque participation, au regard de son secteur et de sa taille.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Alliance Entreprendre intègre les problématiques ESG dans son process d'investissement en fonction de critères ESG pertinents au regard des spécificités des participations.
- La société de gestion veille systématiquement à prendre part aux organes de gouvernances des entreprises dans lesquelles elle investit directement.
- La société de gestion s'est engagée, à partir de 2019, à inclure un chapitre ESG dans les rapports annuels de ses fonds sur la base des indicateurs de suivi collectés dans l'année et des progrès réalisés par les participations.



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Stanislas CUNY
Directeur des Fonds
Directs Private
Equity.



Guy LODEWYCKX
Directeur des Fonds
de Fonds Private
Markets.

© PHOTO : DR

Contact : sophie.bradley-cook@amundi.com

Tél. : +33 (0)1 76 33 18 57

ACTIFS SOUS GESTION
6,28 Md€

EXPERTISES

- Prises de participations directes en capital-développement, capital-transmission, capital-innovation
- Fonds de fonds en private equity (buy-outs), infrastructure, dette privée, immobilier

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- S'agissant des investissements directs, Amundi PEF;
 - applique la politique d'exclusion d'Amundi pour tous ses fonds,
 - intègre dans son processus d'investissement une analyse ESG spécifique pour ses fonds qui ont des contraintes de gestion ESG ; chaque participation fait l'objet d'une due diligence ESG réalisée par l'équipe d'analyse ESG d'Amundi.
- Pour la multigestion et des souscriptions dans des fonds de capital-investissement, l'approche adoptée par Amundi PEF consiste à évaluer l'intégration des critères ESG par les fonds en phase de sélection à travers un questionnaire transmis durant les due diligences.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- S'agissant de la multi gestion et des souscriptions dans des fonds de capital-investissement, Amundi PEF s'engage à recueillir, analyser et encourager la prise en considération de ces critères ESG dans la politique d'investissement des fonds souscrits.
- Concernant les investissements directs dans le cadre de fonds ESG, après le closing, l'équipe ESG d'Amundi établit un suivi individuel des participations pour toute la durée de la détention en portefeuilles. Un plan d'action ESG et un suivi annuel est mis en place portant sur les enjeux ESG matériels pour l'entreprise considérée.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Étant un investisseur minoritaire pour ses prises de participations, ou en fonds de private equity, Amundi PEF ne réalise pas de Vendor Due Diligences.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Amundi PEF s'engage à prendre en considération le développement durable dans l'exercice de son activité et à appliquer la responsabilité sociétale des entreprises (RSE).
- Amundi PEF s'engage à respecter la politique Environnementale, Sociale et de Gouvernance (ESG) du groupe Amundi.
- Amundi PEF a signé la Charte du Capital Investissement de France Invest et participe aux groupes de travail en place, en particulier à la commission ESG de France Invest .
- En 2016, Amundi PEF a mis à jour sa charte ESG ainsi que ses questionnaires.

Actifs Réels & Alternatifs

Prime d'illiquidité : nos spécialistes européens ont plus à vous offrir.



Avec sa plateforme dédiée, Amundi propose plus qu'un rendement décorrelant sur le long terme. Accédez au meilleur de l'économie réelle en Europe, de façon durable et innovante :

- 41,6 milliards d'euros sous gestion⁽²⁾
- 1 200 actifs dans 11 pays européens⁽²⁾
- Immobilier, private equity, dette privée et infrastructures énergies.

En savoir plus : actifs-reels.amundi.fr
ou contactez info-actifsreels@amundi.com

**La confiance
ça se mérite**

Amundi
ASSET MANAGEMENT

(1) Source : IPE « Top 400 asset managers » publié en juin 2018 sur la base des encours sous gestion à décembre 2017. (2) Source : Amundi au 31 mars 2018. Ce document n'a pas vocation à être diffusé auprès de ou utilisé par toute personne d'une juridiction dont les lois ou les règlements l'interdiraient. Ce document ne doit pas être remis au public, ni aux « US Persons » tels que définis par la « Regulation S » de la SEC en vertu du U.S. Securities Act de 1933. Ce document est destiné à être remis aux investisseurs professionnels (au sens de la Directive 2014/75/UE ou au sens de chaque réglementation locale). Ce document est communiqué à titre d'information exclusivement et ne constitue pas une offre d'achat, un conseil en investissement, une sollicitation de vente ou un contrat ou un engagement de quelque nature que ce soit. Ce document présente des informations sur des projets de produits qui n'ont encore pas été agréés ni déclarés par aucune autorité de tutelle. Amundi AM n'est pas lié par les caractéristiques des projets présentés dans ce document. Ces caractéristiques ne sont pas définitives et peuvent évoluer dans le temps. Toute décision d'investissement devra uniquement se fonder sur la documentation en vigueur de ces produits une fois que ces derniers auront été dûment agréés ou déclarés auprès des autorités de tutelle compétentes. Il appartient à toute personne intéressée, préalablement à tout investissement, de s'assurer de la compatibilité de cet investissement avec les lois dont elle relève ainsi que des conséquences fiscales d'un tel investissement. Amundi AM ne peut en aucun cas être tenue responsable pour toute décision prise sur la base des informations contenues dans ce document. Ces informations ne doivent être ni copiées, ni reproduites, ni modifiées, ni traduites, ni distribuées. Amundi Asset Management, société par actions simplifiée, SAS au capital de 1 086 262 605 € - société de gestion de portefeuille agréée par l'AMF sous le n° GP04000036 - Siège social: 90 boulevard Pasteur - 75015 Paris - France - 437 574 452 RCS Paris. | W

ÉQUIPE ESG



**Antoine
LE BOURGEOIS**
Directeur Associé.



Mayeul CARON
Directeur.



Christine MARTINOVIC
Directrice
de Participations.

ACTIFS SOUS GESTION

2 Md€

EXPERTISES

- Venture
- Capital Développement Small et Mid-Cap
- Mezzanine

Contact : a.lebourgeois@anderapartners.com

Contact : m.caron@anderapartners.com

Contact : c.martinovic@anderapartners.com

Tél. : +33 (0)1 85 73 64 39

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Avant la phase d'investissement Andera Partners conduit une évaluation ESG des entreprises ciblées. Ces analyses sont soit réalisées par un cabinet de conseil externe soit menées en interne à l'aide d'un questionnaire ESG qui est rempli par les sociétés ciblées. Elles sont ensuite étudiées par Andera Partners.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Andera Partners effectue un suivi des performances ESG de ses participations à l'aide d'un questionnaire ESG en ligne sur la plateforme internet Reporting 21, soumis annuellement aux sociétés des portefeuilles.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Analyse au cas par cas en fonction des risques et des enjeux identifiés.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- En signant les PRI en 2010, Andera Partners s'est résolument engagé à déployer les moyens et à mobiliser ses équipes internes pour intégrer de manière raisonnée et progressive les questions ESG dans ses investissements.
- Andera Partners a formalisé en 2012 une charte ESG.
- La stratégie ESG d' Andera Partners s'articule autour de 5 piliers :
 - Innovation au service de l'investissement responsable,
 - Comportement éthique et intègre,
 - Engagement envers ses collaborateurs,
 - Gestion robuste de son impact environnemental,
 - Engagement social soutenu par ses collaborateurs.

Engagés auprès des entrepreneurs

Bâtir sur des valeurs communes et donner accès à nos quatre expertises sont au cœur de notre mission.

2 Mds €

d'actifs
sous gestion

60

professionnelles
et professionnels

96

sociétés
en portefeuille

PRIX BPH ESG INFRASTRUCTURE : 2015, 2014

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2009)

ÉQUIPE ESG



Alex KESSELER

Performance
Improvement
Principal.



Felix HEON
ESG Associate.

ACTIFS SOUS GESTION

7,4 Md€

En 2018, Antin a amélioré son classement et obtenu la note A dans l'ensemble des catégories évaluées au sein du rapport d'évaluation annuel des PRI.

EXPERTISES

● Infrastructure

Contact : alex.kessler@antin-ip.com

Tél. : +33 (0)1 70 08 13 47

Contact : felix.heon@antin-ip.com

Tél. : +33 (0)1 70 08 13 05

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Antin effectue des due diligences ESG sur l'ensemble des cibles d'investissement en phase d'étude avancée. Ces analyses sont conduites par l'équipe ESG de la société. Dans certains cas, l'analyse d'enjeux spécifiques est confiée à des prestataires externes spécialisés.
- Les résultats des due diligences ESG sont systématiquement présentés en comité d'investissement.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- En début de période de détention, Antin réalise une revue ESG détaillée de l'ensemble de ses participations afin d'évaluer leur performance ESG et identifier des axes de création de valeur et de gestion des risques.
- Sur la base de cette revue, un plan d'action ESG est établi en étroite collaboration avec le Management des participations. L'état d'avancement de ce plan d'action est suivi de manière régulière par les équipes d'investissement et fréquemment abordé en conseil d'administration.
- Par ailleurs, Antin a défini des indicateurs de performance ESG pour chacune de ses participations qui sont suivis de manière trimestrielle par les équipes d'investissement et en Portfolio Review Committee.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la cession, Antin communique aux investisseurs potentiels les progrès ESG réalisés par ses participations durant la période de détention.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- La stratégie ESG d'Antin s'articule autour de cinq piliers :
 - Gérer les risques ESG et saisir les opportunités de création de valeur tout au long du processus d'investissement ;
 - Accompagner ses participations dans l'amélioration de leur performance ESG ;
 - Suivre et mesurer la performance ESG de ses participations ;
 - Rendre compte à ses investisseurs de ses activités ESG et des progrès accomplis par ses participations de manière régulière ;
 - Promouvoir l'ESG et faciliter le partage de bonnes pratiques dans le secteur du capital-investissement.

CLIMAT

- En mai 2018, Antin a rejoint l'Initiative Climat 2020 (IC20), la première initiative du capital-investissement en faveur de la gestion et réduction des émissions de gaz à effet de serre des sociétés de leur portefeuille.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

RESPONSABLE ESG



© PHOTO : DR

Fabrice IMBAULT
Directeur Général.**Contact :** fabrice.imbault@aplusfinance.com**Tél. :** + 33 1 40 08 03 40

ACTIFS SOUS GESTION

700 M€

EXPERTISES

- Fonds de fonds
- Immobilier
- Capital-transmission
- Capital-croissance
- Cinéma et audiovisuel

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Les équipes de gestion prennent en compte les questions concernant les critères ESG dans l'étude des PME éligibles à l'investissement. Cela n'est pour autant pas discriminant pour certaines entreprises ciblées par la stratégie d'investissement qui n'ont pas la taille ni la maturité nécessaire au développement d'une démarche ESG structurée. Dans ce cas, A Plus Finance accompagnera la PME sélectionnée pour la faire progresser dans sa démarche.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Pour l'environnement, l'équipe veille à sélectionner des sociétés soucieuses de leur consommation énergétique et du respect de l'environnement.
- En terme social, A Plus Finance est attentif à l'intéressement et à la motivation des collaborateurs « clés » (conditions d'attribution des bonus, BSA, intéressement, etc.). La société de gestion est sensible au recours à une main d'oeuvre de proximité (bassin régional d'employés et de distributeurs).
- Au niveau de la gouvernance, la société de gestion privilégie une répartition équilibrée des pouvoirs (entre le Président et le Directeur Général, par exemple), une répartition équilibrée du capital entre les dirigeants et les managers clés et la nomination d'administrateurs indépendants.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la sortie de ses participations, A Plus Finance n'a pas encore eu recours à des Vendor Due Diligences ESG.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- La mise en place de démarches environnementales, sociales et la répartition équilibrée de la gouvernance d'une société est une des priorités d'A Plus Finance dans son processus d'investissement.
- Les critères ESG entrent en compte dans quatre domaines principaux :
 - La sélection des secteurs d'investissement.
 - Les diligences Environnementales, Sociales et de Gouvernance (ESG).
 - La politique et pratique d'actionnaires.
 - Le soutien à des initiatives de collaboration spécifique comme le mécénat.
- A Plus Finance est convaincu que la performance extra-financière confère, au-delà de la performance financière, une plus grande résistance à ses participations et est créatrice de valeur. A Plus Finance s'attache ainsi à les développer à toutes les étapes de son processus d'investissement et lors de son accompagnement.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

LAURÉAT BEST PRACTICE HONOURS : 2017, 2016, 2014

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2009)

ÉQUIPE ESG



© PHOTOS : DR

Candice BRENET

Head of Corporate & Investment Responsibility, President of France Invest ESG Commission, and member of the Private Equity Advisory Committee of UN-PRI.

**April TISSIER**

Corporate & Investment Responsibility Manager, member of the Private Equity Advisory Committee of UN-PRI.

**Tamara KRZISCH**

Analyst- Corporate and Investment Responsibility.

ACTIFS SOUS GESTION

60 Md€

EXPERTISES

- Fonds de fonds
- Dette Privée Infrastructure
- Buyout
- Growth
- Expansion
- Co-Investissement
- Immobilier
- Mandats

Contact : candice.brenet@ardian.com - **Contact :** april.tissier@ardian.com**Contact :** tamara.krzisch@ardian.com - **Tél. :** +33 (0)1 41 71 92 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Les équipes effectuent systématiquement une analyse ESG pour chaque nouvel investissement avec l'appui de l'équipe ESG et de consultants lorsque c'est pertinent.
- Lors de cession, Ardian peut avoir recours à une vendor due diligences ESG. Exemples de VDD réalisées par un prestataire extérieur en 2017 : ● Trescal.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Les entreprises des portefeuilles Buyout, Expansion et Infrastructure sont revues chaque année à l'aide de consultants externes. Cela se traduit par un examen annuel des progrès et un plan d'action détaillé pour chaque participation afin d'améliorer leur performance ESG..

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Ardian a rédigé sa Charte d'Investisseur Responsable dès 2009 et publié sa Politique d'investissement responsable en 2016.
- Depuis 2009, Ardian réalise chaque année des analyses ESG approfondies des participations de ses principaux fonds LBO et de ses fonds infrastructure.
- Ardian met en place une politique de partage de la valeur ajoutée en redistribuant une prime aux salariés des sociétés cédées. Depuis 2008, la société a distribué 30 millions d'euros de plus-values de cession à 12 300 employés de 22 entreprises.
- Ardian réalise des analyses sur le lien entre la performance financière et la mise en place de politiques extra-financières dans les entreprises du portefeuille.
- En 2017, Ardian a réalisé la cartographie de ses investissements récents selon les Objectifs Développement Durable (ODD) afin de mieux appréhender leur impact sur la société

CLIMAT

- Ardian est l'un des membres fondateurs de l'Initiative Climat 2020 (IC20) lancée en novembre 2015. Celle-ci implique une analyse climat systémique dans la revue ESG de chaque participation.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

RESPONSABLE ESG



Gilles MOUGENOT
Associé.



Fanny PESTEL
Chargée d'Affaires.

ACTIFS SOUS GESTION

1 Md€

EXPERTISES

- Capital Transmission

Contact : gmo@argos.fund / **Tél. :** + 33 (0)1 53 67 20 50 / **Contact :** fpe@argos.fund

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Argos Wityu effectue une due diligence ESG pré-acquisition, grâce aux documents disponibles, aux échanges directs avec l'équipe dirigeante et à un questionnaire ESG.
- Après cette analyse, une revue de la performance ESG est conduite afin de définir des axes de développement ESG stratégiques avec le management.
- Des clauses ESG sont intégrées aux pactes d'actionnaires : reconnaissance de l'importance de l'approche ESG, engagement de conformité au Code d'Investissement Responsable et obligations de reporting trimestriel.
- Post-acquisition, une revue ESG est systématiquement réalisée par un conseil extérieur et spécialisé afin d'établir un plan d'action ESG pour le groupe nouvellement acquis.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- La société de gestion a mis en place un suivi trimestriel avec des KPIs spécifiques intégrés au reporting adressé aux investisseurs permettant d'identifier les opportunités et risques ESG.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la cession de la participation un cabinet externe produit une vendor due diligence ESG. Ce document servira pour montrer les progrès en termes de ESG.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Argos Wityu a formalisé une charte d'Investissement Responsable qui s'articule autour de 6 points : Respecter les lois, réduire les impacts négatifs de ses activités sur l'environnement, appliquer une politique ESG dans un objectif de création de valeur, progresser de manière continue sur les sujets environnementaux, sociaux et de gouvernance, améliorer les performances ESG pour être en ligne avec les meilleures pratiques internationales, communiquer les performances ESG aux parties prenantes.
- Argos Wityu veille à ce que ses participations aient une gouvernance responsable respectant les valeurs d'éthique, d'intégrité et de loyauté.
- Argos Wityu publie chaque année un rapport ESG intégrant des chiffres clés et des études de cas reprenant les bonnes pratiques ESG au sein de nos participations.

CLIMAT

- Argos Wityu a mis en place dans son Code d'Investissement Responsable des critères pour réduire l'impact environnemental des participations en portefeuille.



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

LAURÉAT BEST PRACTICE HONOURS : 2017

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2011)

ÉQUIPE ESG



Yann COLLIGNON

Associé en charge de la RSE.

Donatien NOYELLE

Secrétaire Général.



ACTIFS SOUS GESTION

450 M€

EXPERTISES

- LBO Mid Cap
- Capital-croissance
- Mid-Cap

Contact : yann.collignon@azuliscapital.fr

Tél. : +33 (0)1 42 98 70 24

Contact : donatien.noyelle@azuliscapital.fr

Tél. : +33 (0)1 42 98 70 34

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Azulis Capital réalise systématiquement des due diligences ESG simplifiées au moment de l'investissement et intègre dans les pactes d'actionnaires une clause « ESG » engageant l'entreprise, avec le soutien de ses actionnaires, à progresser et à évaluer l'impact de ses initiatives RSE.
- Lors de la cession de la participation, Azulis Capital intègre dans la Vendor Due Diligence les progrès réalisés dans le domaine de l'ESG par l'entreprise ayant un impact sur son développement et sa pérennité ; valorisation des déchets, écoconception, etc. Le rapport RSE annuel publié par une entreprise demeure son meilleur « ambassadeur ».

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Dès notre entrée au capital d'une entreprise, un diagnostic RSE complet associé à un plan d'action est réalisé sur la base des fondamentaux métiers stratégiques de l'entreprise.
- Les entreprises profitent de la démarche RSE ainsi initiée et pour faire évoluer leur positionnement, leur stratégie d'innovation voire leur modèle de développement. Beaucoup d'importance est donnée à la qualité du lien social, au sens du travail, à la transversalité et l'agilité et ce, en cohérence avec les valeurs de l'entreprise.
- En 2017, Azulis Capital aura réalisé l'empreinte carbone de la totalité de ces entreprises affiliées et initié des plans de réduction des émissions de GES.
- Pendant la phase de détention des entreprises, Azulis Capital s'engage à sensibiliser les équipes de management aux enjeux climatiques, analyser la matérialité des impacts Carbone, procéder au calcul de l'empreinte Carbone et évaluer les risques associés aux enjeux climatiques et enfin définir un plan d'action pour réduire les émissions.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Azulis Capital encourage les dirigeants à intégrer, au coeur de leurs réflexions stratégiques et dans la durée, une démarche RSE structurante et à déployer leurs projets de développement en cohérence avec leurs responsabilités sociales et environnementales. La RSE est porteuse de sens, d'engagements et de créativité au service du bien économique et de la qualité du lien social développé au sein de l'entreprise et avec ses parties prenantes externes.
- Azulis Capital a mis en place des tableaux de bord extra-financiers suivant les critères du « Global Reporting Initiative » et de France Invest afin d'homogénéiser la démarche RSE du Private Equity et d'adopter des référentiels reconnus.
- La société de gestion s'associe activement aux travaux de la commission ESG de France Invest et publie chaque année un rapport annuel ESG.
- Depuis 10 ans, Azulis Capital est partenaire de l'Association pour le Droit à l'Initiative Économique (ADIE) qui soutient grâce au micro-crédit les personnes exclues du marché du travail n'ayant pas accès au crédit bancaire.

CLIMAT

- À la suite de la COP 21 et de la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte, (plus précisément de l'article 173), Azulis Capital a rejoint en janvier 2016 l'Initiative Carbone 2020 – IC20.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



© PHOTOS : DR

Helena VINES FIESTASResponsable
Sustainability
Research & Policy.**David BOUCHOUCHA**Responsable du groupe
Dette Privée
& Actifs Réels.

ACTIFS SOUS GESTION

7,5 Md€*

(*) montant relatif au Groupe d'investissement Dette Privée
& Actifs Réels de BNPP AM, au 31 décembre 2017

EXPERTISES

- prêts immobilier commercial
- prêts aux entreprises
- financement d'infrastructures
- finance structurée

Contact : helena.vinesfiestas@bnpparibas.com**Contact :** david.bouchoucha@bnpparibas.com

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Les critères ESG sont intégrés de façon systématique dans le processus d'investissement de nos solutions de dette privée. Un premier filtre s'applique, suivi d'une analyse approfondie des projets, avant de définir et implémenter une taxonomie propre à chaque classe d'actifs, qui permet d'affiner l'analyse ESG et d'identifier la contribution ou l'impact énergétique et écologique de chaque sous-secteur, selon une approche qualitative.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- L'intégration de facteurs ESG se structure autour de différents axes d'engagement, notamment la contribution à l'amélioration des pratiques ESG des porteurs de projets (ou emprunteurs, sponsors) grâce à un échange pendant la durée de vie de nos financements ; et le suivi annuel de la performance ESG des projets sous-jacents.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Depuis 2002, BNPP AM est un acteur engagé et déploie sa propre politique d'investisseur responsable. Nous appliquons des critères ESG, fondés sur les UNPRI, à l'ensemble de nos gestions collectives, et des politiques sectorielles définies avec le Groupe BNP Paribas afin d'encadrer ou proscrire les investissements dans des émetteurs de secteurs dits controversés. Nos stratégies ISR propriétaires reposent sur l'expertise ESG réunie au sein du Sustainability Centre de BNPP AM, qui a pour mission de développer les meilleures pratiques de marché et de recourir à une méthodologie propriétaire de mesure d'impact environnemental des actifs financés.

CLIMAT

- Notre stratégie d'investissement de lutte contre le réchauffement climatique s'appuie sur 3 piliers :
 - **L'allocation du capital** : afin de le rendre plus compatible avec l'objectif de limiter la hausse des températures à -2°C, nous identifions, mesurons et réduisons notre exposition aux risques liés au réchauffement climatique et offrons des fonds permettant à nos clients de contribuer, via leur investissement, à la transition énergétique.
 - **L'actionnariat responsable** : nous cherchons, via l'exercice de nos droits de vote, à influencer les pratiques et comportements environnementaux et climatiques des entreprises dans lesquelles nous investissons, afin d'améliorer leurs pratiques.
 - **La transparence** : nous rendons publics nos progrès et calculons une empreinte carbone pour 94% des actifs de nos fonds ouverts investis en actions. Ce calcul prend en compte la moyenne des émissions scopes 1 et 2 de chaque émetteur, pondérée par sa capitalisation boursière et le poids dans le portefeuille ou son indice de référence.



DANS UN MONDE QUI CHANGE,
ON INVESTIT AUSSI POUR
LES GÉNÉRATIONS FUTURES.



INVESTISSEMENT SOCIALEMENT RESPONSABLE

BNP Paribas Asset Management sélectionne
des entreprises aux pratiques responsables.
Ainsi vos investissements bénéficient à tous.
Investissez pour un monde meilleur.

www.bnpparibas-am.fr



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT

L'asset manager
d'un monde
qui change

La valeur des investissements et les revenus qu'ils génèrent peuvent enregistrer des hausses comme des baisses et il se peut que les investisseurs ne récupèrent pas l'intégralité de leur placement. Les performances ou réalisations du passé ne sont pas indicatives des performances actuelles ou futures. Pour plus d'information, contactez votre conseiller financier.

BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT France est une société de gestion de portefeuille agréée par l'Autorité des marchés financiers sous le n° GP96002, constituée sous forme de société par actions simplifiée, ayant son siège social au 1, boulevard Haussmann 75009 Paris, France, RCS Paris 319 378 832, et son site web : www.bnpparibas-am.com. Cette publicité a été rédigée et est publiée par la société de gestion de portefeuille. Les opinions exprimées dans cette publicité constituent le jugement de la société de gestion de portefeuille au moment indiqué et sont susceptibles d'être modifiées sans préavis. Avant de souscrire, l'investisseur doit lire la version la plus récente du prospectus et du document d'information clé pour l'investisseur (DICI), disponibles sur le site web.

ÉQUIPE ESG



Bénédicte de TISSOT
Secrétaire Général.

Contact : bdetissot@capzanine.com

Tél. : +33 (0)1 42 60 28 59



Fabien BERNEZ
Directeur Associé.

Contact : fbernez@capzanine.com

Tél. : +33 (0)1 84 86 16 57



Jean-Marc FIAMMA
Directeur Associé.

Contact : jmfiamma@capzanine.com

Tél. : +33 (0)1 84 86 16 58

ACTIFS SOUS GESTION

2,5 Md€*

(*) 2,5 Md€ dont 345 M€ sont gérés par un tiers et conseillés par Artemid SAS. Données au 31/03/2018.

EXPERTISES

- Capital-développement
- LBO
- Mezzanine
- Dette corporate
- Dette unitranche

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Capzanine n'investit pas dans les sociétés non conformes à sa politique ESG.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- En 2015, Capzanine a mis en place une collecte de KPIs extra-financiers auprès de ses participations (*fonds Capzanine 3*).
- Capzanine discute les enjeux ESG avec le management des sociétés en portefeuille.
- L'équipe accompagne les participations dans lesquelles le groupe est investisseur financier de référence dans la mise en place d'un plan d'accompagnement de l'amélioration de leurs performances extra-financières. Ce plan traite d'une gouvernance structurée et responsable, du capital humain de l'entreprise et de la réduction de l'impact environnemental.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la sortie d'une participation, Capzanine peut avoir recours à une vendor due diligence ESG.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Capzanine sensibilise l'ensemble de son équipe aux enjeux ESG au travers de comités ESG animés par Sirsa.
- La société de gestion accorde une place importante aux critères ESG dans les décisions d'investissement.
- La société de gestion a défini les critères ESG dans ses directives d'investissement. Les critères ESG sont intégrés dans les documents légaux et dans les procédés de collecte d'informations auprès des sociétés en portefeuille.



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



© PHOTOS : DR

Valérie ROGARD
Secrétaire Générale.

Contact : vrogard@cerea.com
Tél. : +33 (0)1 75 77 78 00

ACTIFS SOUS GESTION
1,3 Md€

EXPERTISES

- Capital-transmission
- Dette Mezzanine et unitranche
- Dette privée

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Lors de la phase d'investissement, Céréa Partenaire intègre les critères ESG comme axe d'analyse de ses investissements par :
 - La réalisation systématique d'une due diligence ESG par un expert externe.
 - L'intégration des points clés de la revue ESG dans les notes présentées au comité d'investissement.
 - L'insertion d'une clause relative aux questions ESG dans les pactes d'actionnaires mis en place.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Dès l'acquisition, Céréa Partenaire encourage et accompagne ses participations dans la prise en compte des enjeux ESG en partageant des conclusions avec le management et en définissant un plan d'actions à mener. Elle sensibilise notamment au niveau de son partenariat avec les Banques alimentaires.
- La société de gestion favorise en particulier la mise en œuvre par ses participations de critères ESG dans la gestion de la supply chain, de la traçabilité, des partenariats locaux, etc.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Céréa Partenaire organise des séminaires de sensibilisation aux problématiques ESG pour les collaborateurs, réalise un Bilan Carbone et met en place une politique d'éco-gestes.
- La société de gestion effectue une revue ESG des participations par un auditeur externe afin d'accélérer la prise en compte des critères ESG dans la gestion du portefeuille.
- 2014 : Céréa Partenaire met en place une Charte ESG spécifique, prenant en compte les particularités de l'activité agroalimentaire.
- La société de gestion établit un reporting annuel ESG au niveau du portefeuille.
- Céréa Partenaire adhère au Pacte Mondial des Nations Unies (Global Compact) et en fait la promotion auprès des sociétés en portefeuille.
- 2015/2016 : la société de gestion a signé un partenariat financier et humain fort de sens avec les Banques Alimentaires.
- Participation au GT4 de la commission ESG de France Invest pour la rédaction du prochain livre blanc.
- 2017 : Nouveau Bilan Carbone de la SGP, Participation à la commission ESG France Invest (rédaction du livre blanc et séminaire), Don de mobilier aux Banques Alimentaires en complément de notre soutien humain et financier.

CLIMAT

- A périmètre équivalent, 65% des sociétés ont travaillé sur la réduction de leur empreinte carbone contre 53% l'année précédente





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Harold d'HAUTEVILLE
Responsable de l'Infrastructure Equity, Europe.

Jessica ELENGICAL
Responsable de la stratégie ESG, Alternatif.



Contact : jessica.elengical@dws.com

Tél. : +1 (212) 454 0282

Contact : harold.d-hauteville@dws.com

Tél. : +44 (20) 754 75698

ACTIFS SOUS GESTION

687 Md€*

(*) Données au 30/06/2018.

EXPERTISES

● Infrastructure

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Les questions ESG sont considérées à tous les stades du processus d'investissement en infrastructure - de l'examen préalable à la due diligence jusqu'à la décision finale d'investissement. Les équipes travaillent à la fois avec l'équipe ESG de DWS et avec des spécialistes externes, le cas échéant. L'analyse ESG est ensuite documentée dans le cadre de la recommandation présentée au Comité d'investissement.
- Toutes les Due Diligences préparées comprennent une section sur les aspects ESG d'un actif, incluant également l'exécution de la stratégie ESG tout au long de sa période de détention.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- L'équipe surveille de près les sujets ESG pour chaque actif au cours de sa période de détention, afin d'apporter une valeur ajoutée et d'atténuer les risques potentiels par le biais de la mise en place de mesures ESG, mettant l'accent sur les sujets de gouvernance des sociétés détenues.
- Un rapport annuel sur l'Investissement Social et Responsable est produit afin de présenter les principaux secteurs de risques et opportunités tels que la Santé et la Sécurité, l'engagement avec les communautés, les questions d'emploi et de diversité, et les sujets environnementaux.
- Les informations sur les indicateurs de performance ESG des sociétés en portefeuille sont collectées trimestriellement et présentées aux investisseurs dans le rapport ISR de façon annuelle.
- L'équipe complète l'évaluation annuelle « Global Real Estate Sustainability Benchmark » (GRESB) pour comparer les performances de durabilité des fonds et des sociétés en portefeuille par rapport à ses pairs.
- L'équipe développe un système de gestion sociale et environnementale (« Environmental and Social Management System » (ESMS)) pour surveiller tous les aspects de l'investissement et de gestion des actifs de nos portefeuilles et poursuivre une amélioration continue de leur performance ESG.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Chez DWS, nous sommes convaincus que l'intégration des considérations ESG peut aider à atténuer les risques environnementaux et réglementaires ; établir des pratiques exemplaires en matière d'infrastructure durable permet de créer de la valeur long-terme pour les investissements que nous gérons.
- DWS reconnaît que les pratiques ESG et éthiques sont essentielles, à la stratégie de ses fonds, pour ses investisseurs et pour la communauté ; c'est pour cette raison que nous avons mis en place une politique d'investissement responsable sur l'ensemble de la plateforme d'investissement.
- La plateforme DWS a été reconnue comme l'investisseur responsable de l'année 2017 par « Insurance Asset Risk » et élu gestionnaire d'actifs de l'année 2017 (basé sur les capacités ESG) par « Insurance ERM ».



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Bruno FROIDEVAL
Managing Partner.



Christelle CHOPLIN
Directrice Financière
& Responsable ESG.

ACTIFS SOUS GESTION

2 Md€

EXPERTISES

- Dette privée

Contact : bruno.froideval@emzpartners.com
Tél. : +33 (0)1 53 30 73 35

Contact : christelle.choplin@emzpartners.com
Tél. : +33 (0)1 53 30 24 42

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Dès la phase d'étude, les critères ESG sont analysés à travers un outil spécifique et les conclusions sont annexées au mémo d'investissement.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- EMZ Partners a mis en place un suivi annuel de la performance ESG des entreprises en portefeuille, via une cinquantaine d'indicateurs extra financiers.
- Des audits plus approfondis peuvent également être réalisés sur certaines participations.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Non applicable à la classe d'actifs dette privée.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- EMZ Partners a mis en place une démarche ESG volontariste :
 - Une attention particulière est portée aux sujets de gouvernance auprès des dirigeants, des managers, et des actionnaires majoritaires le cas échéant.
 - Les autres risques extra-financiers liés aux activités des sociétés sont également pris en compte tels que les sujets sociaux, environnementaux et les relations avec les parties prenantes externes.
- EMZ Partners partage les bonnes pratiques ESG au niveau de la société de gestion à travers la sensibilisation de ses collaborateurs et le dialogue avec les investisseurs.
- EMZ Partners intègre un chapitre ESG dans les rapports annuels de ses fonds et publie un rapport ESG annuel depuis 2017.

CLIMAT

- EMZ Partners effectue depuis 2016 une analyse des risques climatiques de son portefeuille et une estimation de son empreinte carbone en conformité avec l'article 173 de la Loi pour la Transition Énergétique.



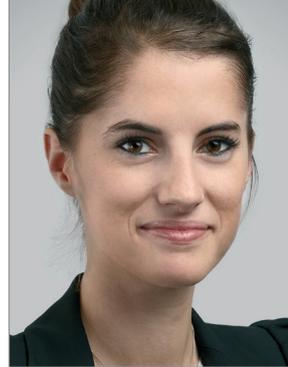
CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Sophie FLAK
Directrice de
la Responsabilité
Sociétale
d'Entreprise (RSE)
et du Digital.

**Noëlla
DE BERMINGHAM**
Responsable RSE



ACTIFS SOUS GESTION

16 Md€ dont 10 Md€ pour le compte de tiers

EXPERTISES

- Buyout
- Capital-développement
- Real Assets
- Venture Capital
- Private Debt

Contact : rse@eurazeo.com

Tél. : +33 (0)1 44 15 76 24

LAURÉAT PRIX ESG PRIVATE EQUITY MAGAZINE : 2016 et 2018

DUE DILIGENCES ESG LORS DES PHASES D'INVESTISSEMENT ET DE CESSION

- Eurazeo s'est engagée à réaliser, en phase d'étude avancée, des due diligences RSE sur 100% des dossiers d'investissement. Cet engagement a été atteint en 2017.
- À la phase de cession, une note d'information RSE est réalisée afin de mesurer les progrès accomplis par l'entreprise depuis l'acquisition par Eurazeo.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Eurazeo a défini une feuille de route RSE qu'elle met à disposition de l'ensemble de ses participations avec pour objectif de la voir déployée par 100 % des sociétés à l'horizon 2020.
- La réalisation de programmes d'accélération, de réunions de travail, ainsi que le suivi régulier d'indicateurs de performance sont autant d'exemples d'initiatives qu'Eurazeo entreprend pour accompagner ses participations.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Dès 2008, Eurazeo réalise un premier bilan environnemental de l'ensemble de son portefeuille
- En 2011, Eurazeo met en place un reporting RSE et devient également signataire des PRI.
- En 2014, Eurazeo définit sa stratégie RSE associée à des objectifs chiffrés à l'horizon 2020. Pour atteindre les ambitions fixées, la stratégie est déclinée en quatre axes, le troisième étant une feuille de route RSE mise à disposition des participations.
- Depuis 2015, Eurazeo mesure les impacts RSE évités par les sociétés de portefeuilles. Sur ces sept dernières années, les sociétés ont évité l'équivalent de 800 000 tonnes équivalent CO₂, plus de 7 millions de mètres cubes d'eau, près de 2 200 GWh d'énergie et 436 000 heures d'absence.
- En 2018, la présence d'Eurazeo au sein des indices Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe, Euronext Vigeo Europe 120, Euronext Vigeo France 20, Euronext Vigeo World 120, MSCI World ESG Leaders, MSCI World Low Carbon Leaders, FTSE4Good Global & Europe et Stoxx Global ESG Leaders a été confirmée.

CLIMAT

- Aux côtés de quatre autres sociétés du capital-investissement, Eurazeo a lancé en 2015 l'«Initiative Climat 2020» (ou IC20), première initiative du capital-investissement en faveur de la lutte contre le changement climatique.
- Depuis 2017, Eurazeo réalise la mesure complète de l'empreinte carbone de ses participations (scope 1, 2 et 3).



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Amélie BROSSIER
Directeur Général.



Charlotte LEPETIT
Secrétaire Général.



Jules BOSSER
Investment Manager

Contact : amelie.brossier
@fonds-fcde.fr

Tél. : +33 (0)1 80 40 04 62

Contact : charlotte.lepetit
@fonds-fcde.fr

Tél. : +33 (0)1 80 40 04 62

Contact : jules.bossier
@fonds-fcde.fr

Tél. : +33 (0)1 80 40 04 62

ACTIFS SOUS GESTION

400 M€

EXPERTISES

- Sous performance
- Deals complexes
- Consolidation transformante

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Le FCDE intègre les enjeux ESG dans ses Due Diligence afin d'identifier les enjeux clés et pertinents pour la société cible et fixer des plans d'améliorations.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Au sein des participations, le FCDE travaille conjointement avec le management à établir les objectifs ESG pertinents au regard de l'activité ainsi que les plans d'améliorations induits.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Historiquement, le FCDE n'a pas réalisé de vendor Due Diligence ESG spécifiques lors des sorties. Ce module est prévu pour les sorties futures et notamment pour les participations présentant des enjeux ESG significatifs.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Fonds institutionnel regroupant des souscripteurs privés (banques, assurances) et publics (BPI) de premier rang, le FCDE a toujours intégré l'ESG dans son approche d'investissement, sans pour autant que le process ne soit très formalisé.
- Sur la période 2015-2016 l'intégralité de l'équipe, organisée en mode projet, a conduit un travail de réflexion et de formalisation de sa politique ESG. Ce travail collectif a débouché sur des principes, des procédures et des process qui sont désormais appliqués sur chaque opération d'investissement depuis la Due Diligence jusqu'à la sortie.
- L'approche ESG est gérée par une équipe de trois personnes au niveau corporate et par l'ensemble des membres de l'équipe s'agissant du process d'investissement et de suivi des participations. Lors des comités ESG annuels, le FCDE identifie les plans d'actions et les états d'avancement des objectifs ESG de chaque participation.
- Les participations répondent à un questionnaire annuel sur l'ensemble des thématiques ESG. Sur l'exercice 2017, le FCDE a réalisé un rapport ESG dédié en collaboration avec un cabinet de conseil spécialisé.
- Le FCDE est engagé dans la promotion de l'ESG au sein de la communauté financière et participe aux commissions ESG de France Invest ainsi qu'à des conférences et débats sur ce sujet.



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG

**Marie-Catherine
CORNIC**Responsable
Communication
et ESG.**Pascale CRAB**
Chargée
de Communication
et de l'ESG.**ACTIFS SOUS GESTION****1,5 Md€**

EXPERTISES

- Capital-développement
- Capital-transmission
- Recomposition du capital

Contact : marie-catherine.cornic@ca-sodica.com**Contact :** pascale.crab@ca-sodica.com**Tél. :** +33 (0)1 43 23 39 94

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- IDIA Capital Investissement réalise des analyses ESG pré-investissement afin d'identifier les enjeux clés de chaque participation et de définir des objectifs d'amélioration.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Echanges avec le management sur la thématique RSE dans les instances de gouvernance.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- IDIA Capital Investissement n'a pas encore recours à des Vendor Due Diligences ESG.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Forte implication de la Direction générale pour mettre en place des outils de collecte et de consolidation de données tant en interne que pour le portefeuille de participations.
- Prise en compte des paramètres ESG dans le processus d'investissement : analyse et insertion d'un paragraphe dans tous les pactes d'actionnaires.
- Recensement des démarches RSE au sein de notre portefeuille de participations.
- Etablissement d'un rapport annuel ESG depuis la formalisation d'une charte ESG en 2014.

SPÉCIALISTE
EN CAPITAL
ACCOMPAGNEMENT
MINORITAIRE
AU SERVICE
DES DIRIGEANTS
DES ETI ET PME



Nos dernières réalisations

EMBALLAGES AGROALIMENTAIRES



AGROFOURNITURES



CONSEIL EN TECHNOLOGIES



CÉRÉALES, VITICULTURE, ÉLEVAGE,
JARDINERIES, POP CORN



FRUITS ET LÉGUMES



TRANSPORTS DE PLIS ET DE PETITS COLIS



BISCUITERIE, PÂTES ET SEMOULE



CLINIQUES



NUTRITION ET SANTÉ ANIMALES



NÉGOCE ET DISTRIBUTION
DE PRODUITS ALIMENTAIRES



VINS DE TERROIRS



LÉGUMES, LAIT ET BOISSONS



EXPORTATION DE VINS



SNACKING



SALLES DE SPORTS



EMBALLAGES MÉNAGERS



SANTÉ ANIMALE



SEMENCES ET PRODUITS CÉRÉALIERS



TRANSFORMATION D'OLÉAGINEUX



BORNES DE COMMANDE INTERACTIVES



SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2017)

ÉQUIPE ESG



© PHOTO : DR

Pauline ELOY
Investment Manager.

ACTIFS SOUS GESTION

100 M€

EXPERTISES

- Capital-transmission
- Capital-développement

Contact : pauline.elay@innovafonds.fr

Tél. : + 33 (0)1 84 79 49 87

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Au cours de la phase d'investissement, InnovaFonds identifie les risques et opportunités liés aux enjeux ESG et les intègre dans son mémorandum d'investissement. Ces derniers influencent la décision d'investissement.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- InnovaFonds conduit une démarche ESG opérationnelle active au sein de ses participations.
- La société de gestion s'assure de définir des objectifs en termes d'enjeux ESG et de suivre les progrès de l'entreprise.
- Les initiatives ESG sont mentionnées une fois par an dans le cadre du conseil de surveillance.
- La société de gestion a pris des initiatives pour accompagner ses participations dont :
 - Mise en place de politiques de réduction de l'empreinte environnementale ;
 - Mise en place de plans de formation pour faire grandir les équipes ;
 - Mise en place de projets afin d'améliorer les conditions de travail des collaborateurs et limiter le taux d'accident ;
 - Mise en place d'une gouvernance équilibrée

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- La société de gestion n'a pas encore eu recours à des Vendor Due Diligence ESG.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- En 2014, InnovaFonds s'engage dans une démarche ESG en signant la charte de France Invest.
- En 2015, la société de gestion formalise une charte ESG. Celle-ci s'articule autour de la protection de l'environnement, la santé et sécurité au travail et l'éthique professionnelle.
- Une personne de l'équipe a été désignée responsable du suivi de la politique ESG afin de sensibiliser l'équipe et encourager chaque participation à intégrer les critères ESG dans leur activité et leur gouvernance. Cette personne fait partie du groupe de travail de la Commission de France Invest dédié aux petits déjeuners ESG.
- Depuis 2016, InnovaFonds diffuse un rapport ESG annuel à ses souscripteurs.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



© PHOTO : DR

Marc GUYOT

Head of ESG.

Contact : marc.guyot@lbofrance.com**Tél. :** + 33 (0)1 40 62 77 67

ACTIFS SOUS GESTION

3,4 Md€

EXPERTISES

- LBO small cap
- LBO mid market
- Immobilier
- Dette
- Venture

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- LBO France effectue une due diligence ESG en amont de chaque investissement. Cette due diligence est spécifiée en fonction des caractéristiques de l'opportunité d'investissement concernée et réunit la personne en charge de l'ESG, l'équipe d'investissement et des consultants externes.
- Sauf exception liée au contexte spécifique, LBO France conduit avec des consultants externes une Vendor Due Diligence ESG lors de la cession de chaque participation.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Pour la plupart de ses participations, LBO France effectue avec le management et des consultants externes une revue ESG spécifique. Le plan d'actions pluriannuel correspondant doté d'indicateurs est régulièrement actualisé et suivi.
- LBO France a lancé, début 2017, un club opérationnel ESG qui permet, une fois par an, aux dirigeants des participations de partager avec les équipes de LBO France des sujets d'actualités, des réflexions, ainsi que des bonnes pratiques avec, au besoin, la présence d'experts.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- LBO France a établi une charte ESG dès 2011, actualisée en 2017. Elle prévoit notamment certaines exclusions.
- Des clauses relatives à l'ESG sont incluses dans les accords avec les dirigeants des participations.
- L'intégralité des collaborateurs de LBO France sont formés à l'ESG, participent à des formations spécifiques selon les métiers et assistent à des conférences régulières. Ils sont signataires du code de déontologie de la Société.
- LBO France inclut dans ses rapports aux investisseurs une section ESG ainsi que des données ESG qualitatives et quantitatives sur ses différentes participations. LBO France va rédiger un rapport spécifique en 2018.
- Marc Guyot est membre du comité de pilotage de la commission ESG de France Invest et représente LBO France au Cercle Ethique des Affaires ainsi qu'au European Business Ethics Forum. LBO France participe de façon active aux manifestations, réflexions et publications de ces trois instances.
- La société de gestion finance, à titre de mécénat, le Prix de l'Innovation décerné au meilleur projet d'entreprise conduit par les étudiants du Master Imagine Bioentrepreneurs créé par la Fondation Imagine, l'Université Paris-Descartes, l'École Polytechnique et HEC Paris.
- LBO France a remporté le prix « ESG-Développement Durable » aux Grands Prix 2017 et 2018 de P. E. Magazine.

CLIMAT

- LBO France est l'un des Membres Fondateurs de l'Initiative Climat 2020 (IC20) lancée en novembre 2015 en faveur d'une gestion responsable et transparente des émissions de gaz à effet de serre. La société de gestion a effectué son propre bilan carbone et pilote son plan d'action.
- Dans l'activité Immobilier, LBO France a signé en octobre 2016 la Charte pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires publics et privés initiée par le Plan Bâtiment Durable.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG

ACTIFS SOUS GESTION

580 M€

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement

© PHOTOS : DR



Laure THIBIERGE
Directeur de participations.



Steve GUYARD
Chargé d'affaires.



Richard BROCHE
Associé.

Contact :
lth@mbopartenaires.com
Tél. : +33 (0)4 78 33 97 10

Contact :
sg@mbopartenaires.com
Tél. : +33 (0)4 78 33 97 10

Contact :
rb@mbopartenaires.com
Tél. : +33 (0)1 56 64 17 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- L'équipe ESG suggère pour chacun des dossiers présentés en pré-comité, plusieurs problématiques à prendre en compte en fonction des caractéristiques de la cible. Ces pistes de réflexion sont répertoriées dans un fichier unique, accessible à l'ensemble de l'équipe. Les risques et opportunités sont ensuite repris au sein du dossier de comité d'investissement. En tenant compte du niveau des risques, des due diligences complémentaires peuvent être initiées.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- L'équipe d'investissement sensibilise les participations dans la mise en œuvre des bonnes pratiques ESG en abordant le sujet lors des Comités de Surveillance, à partir du reporting ESG annuel rempli par chacune des sociétés du portefeuille ;
- en travaillant sur d'éventuels plans d'actions en cas d'identification de risques et en accompagnant les initiatives au sein de nos participations, voire en développant des initiatives communes.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- MBO Partenaires ne réalise pas de Vendor Due Diligences, à ce stade.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Soucieuse de la pérennité des entreprises dans lesquelles elle investit et de leurs parties prenantes, MBO Partenaires s'est engagée dès 2013 dans une démarche d'Investisseur Responsable en promouvant les critères ESG au sein de la société de gestion et de ses différentes participations.
- Cette démarche a été formalisée au sein d'une charte, mise à jour régulièrement, dont les engagements sont partagés par toute l'équipe. Nous insistons particulièrement sur l'importance du facteur humain, élément essentiel au bon fonctionnement de la société de gestion et socle de nos associations avec les dirigeants que nous accompagnons : pour jouer pleinement notre rôle d'actionnaire référent, la gouvernance et l'organisation managériale de nos sociétés affiliées font donc partie de nos priorités.

CLIMAT

- Au niveau environnemental, MBO Partenaires a pris des initiatives tant au niveau de la société de gestion (recyclage, suppression des bouteilles d'eau à usage unique, green IT...) qu'au sein de ses participations concernant l'écoconception des produits (packagings alimentaires innovants / produits limitant l'empreinte carbone ou la consommation d'eau...).



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Hervé FONTA
Président.



**Cristel
EBROUSSARD**
Responsable ESG.

ACTIFS SOUS GESTION

600 M€

EXPERTISES

- Capital Transmission
- Capital Développement
- Immobilier

Contact : cebroussard@meeschaertcapitalpartners.com

Tél. : +33 (0)1 83 75 50 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Notre processus de sélection intègre, dès la phase préliminaire, plusieurs types de filtres ESG : un filtre sectoriel, sur le caractère éthique et moral des cibles sélectionnées et un filtre de « bonnes pratiques » de l'entreprise sur l'ensemble des critères ESG.
- Lors de la deuxième phase d'étude approfondie, un audit est mené, et un bilan des pratiques ESG est réalisé pour identifier des axes de progression.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Nous accompagnons les entreprises dans la prise en compte des critères ESG dans leur stratégie en nous adaptant à chacune de leurs spécificités.
- Les collaborateurs des entreprises sont impliqués dans la définition des objectifs de progression et de perfectionnement, dans le cadre d'un projet d'entreprise.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Dès sa création, Meeschaert Capital Partners s'est engagé dans une démarche responsable en rédigeant une charte d'Investisseur Humainement Responsable (IHR), qui vise à englober les critères ESG et à les enrichir.
- Cette charte des bonnes pratiques pose les principes d'une approche morale et éthique de la stratégie d'investissement de Meeschaert Capital Partners en se préoccupant de la dimension humaine au sein des entreprises et de leur environnement, en préservant la dignité de l'être humain en le considérant comme principal actif de l'entreprise pour s'assurer de ses besoins, de son bien-être et de son épanouissement.
- Le respect de notre charte IHR est assuré par un Comité d'éthique lors des investissements, et d'une équipe dédiée au sein de la société de gestion pour le suivi des participations.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2015)

ÉQUIPE ESG



**Patrick
EISENCHTETER**
Associé gérant.



**Alexandre
LE CHEVALLIER**
Chargé d'affaires et
Responsable ESG.

ACTIFS SOUS GESTION
400 M€

EXPERTISES

- Capital-investissement
- LBO

Contact : pe@motion-ep.com

Tél : + 33 (0)1 53 83 79 10

Contact : alechevallier@motion-ep.com

Tél : + 33 (0)1 53 83 79 10

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Les enjeux ESG sont intégrés dans le processus d'investissement.
- Les secteurs d'activités non-compatibles avec la stratégie ESG de Motion Equity Partners sont définis et exclus durant la phase d'investissement.
- Des due diligences ESG sont réalisées pour les investissements potentiels afin d'identifier et de maîtriser les risques ESG.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Suite à la due diligence ESG effectuée durant la phase d'investissement, Motion Equity Partners construit, avec le management des participations, une feuille de route des actions ESG prioritaires.
- Pour toutes les participations, la société de gestion encourage l'inclusion de l'information ESG (y compris des indicateurs quantitatifs) dans les rapports au Conseil d'Administration. Ces indicateurs sont notamment reportés aux LPs de manière régulière grâce aux rapports trimestriels de fonds.
- Un responsable ESG est nommé pour faire le suivi de la performance ESG des participations.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la sortie d'une participation, Motion Equity Partners peut réaliser une vendor due diligences ESG.
- Exemple(s) de vendor due diligence(s) réalisée(s) par un prestataire extérieur sur la période :
 - Diana (2014).

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Motion Equity Partners a rédigé une charte ESG.
- La société de gestion s'engage à être transparente vis-à-vis de ses investisseurs sur ses pratiques et performances ESG.
- Les équipes sont sensibilisées aux enjeux et aux risques ESG par des consultants externes.
- Motion Equity Partners est signataire de la Charte d'Engagement des Investisseurs pour la Croissance de France Invest.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



Elodie PAVOT

Chargée de Relations Investisseurs.



Kyrre Johan KNUDSEN

Analyste ESG.

ACTIFS SOUS GESTION

3,1 Md€

EXPERTISES

- LBO mid caps
- LBO small caps
- Capital-croissance

Contact : elodie.pavot@naxicap.fr

Contact : kyrrejohan.knudsen@naxicap.fr

Tél. : +33 (0)1 58 19 43 72

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Depuis 2015, les équipes identifient les principaux risques et opportunités ESG avant chaque investissement. En tant que signataire d'IC20, Naxicap Partners prévoit une analyse climat dans chaque memo d'investissement.
- Des audits ESG sont systématiquement réalisés par des auditeurs spécialisés incluant un plan d'actions détaillé à court et moyen terme.
- Une clause ESG est systématiquement intégrée aux pactes d'actionnaires ; les entreprises s'engagent à transmettre chaque année des informations ESG et à informer régulièrement le Conseil de Surveillance des actions mise en place.
- Depuis 2017, une VDD ESG est systématiquement produite sur tout projet de cession faisant l'objet d'une VDD financière.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Naxicap Partners utilise un outil en ligne de reporting ESG permettant de suivre annuellement environ 121 indicateurs ESG des entreprises en portefeuille.
- Les actions mises en place par les sociétés en portefeuille sont discutées et évaluées au moins une fois par an en Conseil de Surveillance.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Naxicap est convaincu de la création de valeur générée par une activité responsable, éthique et respectueuse de l'environnement. La société de gestion a adopté, depuis 2015, un ensemble de procédures, contrôlées par notre Middle Office, intégrant les principaux enjeux ESG tout au long du cycle d'investissement.
- Les équipes formalisent avec les dirigeants des sociétés en portefeuille des engagements ESG.
- Naxicap sensibilise ses collaborateurs grâce à des formations animées par l'équipe ESG et des experts ESG externes.
- Naxicap a publié sa charte ESG et produit annuellement un rapport ESG à destination des Investisseurs.

CLIMAT

- Naxicap Partners s'est engagé à réduire les émissions Carbone de ses participations en signant les accords de l'IC20 en octobre 2016.
- Naxicap Partners a fait réaliser son propre bilan carbone en 2017.

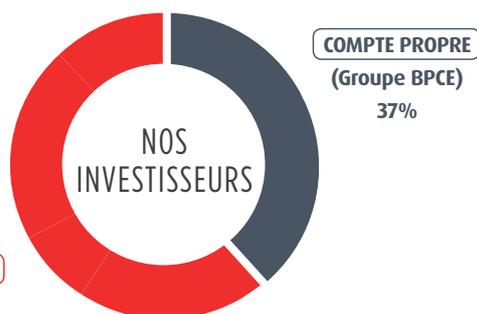


NAXICAP Partners est un acteur français du Private Equity, qui intervient dans tous les secteurs d'activité, dans des opérations de LBO ou de capital-développement, au travers de prises de participations majoritaires, avec un horizon de liquidité compris entre 5 et 7 ans. Nous intervenons sur des entreprises en croissance, avec des équipes de management fortes et impliquées, pour financer des projets de développement ambitieux. Nous bâtissons avec les dirigeants d'entreprise une association durable fondée sur la confiance et le respect.

NAXICAP Partners accorde une grande importance à la croissance durable des sociétés de son portefeuille sous gestion. Nous considérons qu'une approche éthique et à long-terme des investissements est un facteur clé de développement et est créateur de valeur. NAXICAP Partners valorise et encourage les initiatives visant à réduire l'impact environnemental, à favoriser une gouvernance équilibrée et à améliorer les processus internes afin de réduire les risques. Nous nous engageons à soutenir et à renforcer les actions responsables en travaillant avec nos équipes, nos investisseurs, nos participations et leurs salariés.

NAXICAP Partners, filiale de Natixis Investment Managers, gère 3,1 milliards d'euros d'actifs et regroupe 64 collaborateurs, répartis sur quatre bureaux : à Paris, Lyon, Nantes et Toulouse. Nous intervenons en France, au Benelux, en Allemagne et en Espagne.

Signatory of:



www.naxicap.fr

Données au 31/12/2017

ÉQUIPE ESG



Martine SESSIN-CARACCI
Associé gérant.

Grégoire SAMAIN
Account Manager.
Relations investisseurs.



ACTIFS SOUS GESTION
3,6 Md€

EXPERTISES

- Capital-risque
- Capital-développement & transmission
- Infrastructure

© PHOTOS : DR

Contact : martine.sessincaracci@omnescapital.com

Contact : gregoire.samain@omnescapital.com

Tél. : +33 (0)1 80 48 79 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT ET VDD

- Les ESG font partie intégrante des due diligences préalables aux investissements. Pour les projets d'énergies renouvelables, l'analyse est menée en interne, tandis qu'elle est externalisée pour les investissements mid cap.
- Dans chaque pacte d'actionnaires, Omnes intègre une clause ESG.
- Dans le cadre d'une cession, une vendor due diligence peut être effectuée par un tiers indépendant.
- Omnes analyse les résultats enregistrés durant la période de détention et leur impact potentiel sur la création de valeur.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Chaque année :
 - Les participations remplissent un questionnaire ESG.
 - La société de gestion suit la participation selon la feuille de route établie initialement avec le management.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Omnes intègre dans ses processus d'investissement les problématiques ESG, ainsi que dans l'accompagnement de ses participations. Chaque due diligence initiale inclut systématiquement un volet ESG.
- Le suivi ESG est ensuite assuré par des audits annuels. Ils se concentrent particulièrement sur les progrès réalisés au niveau des axes d'amélioration définis initialement. À la sortie, une étude d'impact économique est effectuée.
- Omnes vise aussi à ce que les pratiques internes quotidiennes de ses participations suivent ces problématiques : elles sont parties intégrantes d'une création de valeur durable.

CLIMAT

- Omnes a élargi sa stratégie d'investissement dans la transition énergétique en créant en octobre 2016 un département «Bâtiments Durables». Un fonds dédié à l'investissement dans les bâtiments publics et privés à haute performance environnementale de 120 M€ a été levé.
- Omnes est signataire de l'initiative Climat 2020 lancée en novembre 2015 et s'engage à mesurer et limiter l'impact carbone de toutes les sociétés en portefeuille dans lesquelles elle est majoritaire. Elle annonce notamment la mise en place de reporting et d'évaluation des empreintes carbone des portefeuilles.

At Omnes, we are entrepreneurs.

We view entrepreneurship as one of society's essential drivers for growth.

We believe in the power of entrepreneurship in private equity.

The power to bring together talent and determination around a vision.

The power to grow and transform markets. To expand horizons and build real success.

POWERING ENTREPRENEURSHIP

 **OMNES**

omnescapital.com

@OmnesCapital   

ÉQUIPE ESG



Cornelia GOMEZ
Responsable ESG
& Développement
Durable.



Thomas CARLIER
Analyste ESG.

ACTIFS SOUS GESTION
12,3 Md€

EXPERTISES

- LBO

© PHOTOS : DR

Contact : cornelia.gomez@paipartners.com

Contact : thomas.carlier@paipartners.com

Tél. : +33 (0)1 43 16 63 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- L'équipe ESG procède systématiquement à des analyses ESG pré-investissement dont le résultat est présenté sous forme de mémo ESG au Comité d'investissement. Cette analyse se fait en collaborations avec l'équipe d'investissement, et avec l'aide ponctuelle de consultants.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Avec l'aide de prestataires extérieurs PAI Partners réalise des audits ESG post-acquisitions de façon systématique afin de mieux comprendre la position de la société face aux critères ESG.
- La société de gestion suit ses participations à travers des campagnes annuelles de reporting où elle recense entre 120 et 140 indicateurs. Cette campagne de reporting, couplée à une discussion poussée avec les référents ESG de chaque participation, permet d'élaborer avec chacune d'entre elles un plan d'action ESG, ainsi qu'un dashboard spécifique.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- PAI Partners fournit en dataroom une VDD ESG constituée d'un plan d'action mis à jour, un rapport de progrès et un pack de documents relatifs à l'ESG transmis par la société durant la période de détention. Dans certains cas, la VDD peut être réalisée par des consultants externes.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- En 2011, la société de gestion a créé un PAI Sustainability Club où les sociétés en portefeuille se réunissent deux fois par an pour partager sur des sujets ESG. Le 14^e a été organisé en juin 2018.
- PAI Partners effectue des revues de portefeuille ESG depuis 2011. En 2018, la revue Impact était centrée sur les thèmes de cyber-sécurité et de diversité.
- Depuis 2014, PAI Partners dispose d'une équipe dédiée à l'ESG.
- Depuis 2017, PAI Partners organise une fois par an un «ESG Lab» à l'occasion de sa Journée Investisseurs, afin de discuter et partager avec ses investisseurs autour de l'investissement responsable.

CLIMAT

- PAI Partners est signataire de l'initiative Carbone 2020 lancée en novembre 2015.
- PAI Partners évalue chaque année l'empreinte carbone de l'ensemble de ses participations en prenant en compte ses émissions directes et indirectes (scope 1,2 et 3).



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG



© PHOTO : DR

Sylvie LEPETITDirectrice
Administrative et
Financière.

ACTIFS SOUS GESTION

350 M€

EXPERTISES

- Retournement
- Situations complexes

Contact : sylvie.lepetit@perceva.fr**Tél. :** +33 (0)1 42 97 19 86

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Les considérations ESG sont prises en compte dans la phase Due Diligence pour anticiper et cibler les enjeux des années à venir et en préparation de l'accompagnement des participations.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Chaque année, un questionnaire ESG est renseigné par chacune des participations recensant des indicateurs et des plans d'actions.
- Les pistes d'amélioration ESG de chacune des Participations ont été identifiées et un plan de progrès sur plusieurs exercices est mis en place par le Management et suivi par la Société de Gestion dans le cadre des exercices budgétaires.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Perceva, Investisseur cherchant une valeur durable, porte une attention depuis toujours aux problématiques ESG et a formalisé récemment sa politique.
- Perceva a réalisé ces dernières années un audit complet des problématiques ESG au sein de ses participations. Ce travail a permis de formaliser une politique ESG applicable à tous et la création d'un questionnaire commun pour tous.
- Perceva est maintenant en capacité de suivre et d'analyser les données issues de ces questionnaires afin de suivre plus finement les plans de progrès fixés pour chacune des participations à l'issu et de l'audit et de la phase Due Diligence et ainsi fixer la feuille de route à long terme et les plans de progrès du Portefeuille.
- La feuille de route définie pour plusieurs années est suivie annuellement par Perceva et l'équipe de management rend compte des pistes de progrès de manière régulière.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

LAURÉAT BEST PRACTICE HONOURS : 2014

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2010)

ÉQUIPE ESG



Filipe DOS SANTOS

Directeur de l'administration des fonds en charge de coordonner le suivi des enjeux ESG.

Jacques PAN CRAZI

Directeur général délégué.



ACTIFS SOUS GESTION

800 M€

EXPERTISES

- LBO

Contact : filipe.dossantos@qualium-invest.com / **Tél. :** +33 (0)1 81 80 47 37

Contact : jacques.pancrazi@qualium-invest.com / **Tél. :** +33 (0)1 81 80 47 43

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Qualium Investissement réalise des Due Diligences ESG systématiques.
- Exemple(s) de due diligence(s) réalisée(s) par un prestataire extérieur sur la période :
 - Eurodommages (2018)
 - Labelium (2017)

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Chaque année :
 - Un questionnaire ESG est envoyé aux sociétés du portefeuille permettant ensuite la réalisation d'un reporting extra-financier. Ce questionnaire comprend les questions de Qualium Investissement et des Limited Partners.
 - Un point spécifique « ESG » est abordé en Conseil de Surveillance, dans une démarche de dialogue régulier avec le management sur ces aspects.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la cession, les progrès réalisés par la société en portefeuille sur les aspects ESG peuvent être valorisés.
 - Sogal (2017)

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Après réalisation de l'investissement, l'équipe met en place un suivi ESG adapté à chaque société, à son activité et à son contexte particulier.
- Pour les participations au sein du fonds « Qualium », les plans d'action post-closing incluent les aspects ESG, en fonction des axes d'amélioration identifiés lors de la due diligence.
- Les résultats des actions menées sur les aspects ESG par les sociétés du portefeuille sont communiqués aux souscripteurs à travers les reportings annuels.
- Qualium Investissement considère l'investissement responsable comme une opportunité d'accompagner la croissance et de construire des sociétés performantes et durables et non comme une contrainte. Les actions menées se nourrissent de l'expérience accumulée permettant à l'équipe d'améliorer ses pratiques et son suivi en matière d'ESG.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS



ÉQUIPE ESG



**Mariane
LE BOURDIEC**
Secrétaire Général.



**Jocelyn
LEFEBVRE**
Président.

ACTIFS SOUS GESTION
1,5 Md€

EXPERTISES

- Capital développement
- Mid market

Contact : mariane.lebourdieu@sagard.com / **Tél. :** +33 (0)1 53 83 30 00

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Sagard s'interdit d'investir dans certains secteurs d'activité conformément à la politique d'investissement définie avec ses investisseurs.
- En phase d'acquisition, Sagard fait appel à un expert ESG afin de déterminer la nécessité et la pertinence de réaliser une due diligence ESG pré ou post acquisition. .
- Les due diligences ESG doivent répondre à quatre objectifs principaux :
 - l'évaluation du contexte ESG propre au secteur de l'entreprise concernée (concurrence, enjeux sectoriels...);
 - l'identification des enjeux ESG prioritaires spécifiques à l'entreprise ;
 - l'évaluation de la performance ESG de l'entreprise sur chacun des enjeux prioritaires ;
 - la construction d'un plan d'action à mettre en œuvre post acquisition.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Sagard accompagne ses participations en faisant un suivi annuel du plan d'action identifié en concertation avec le management lors de la phase d'acquisition et s'assure de la mise en œuvre par ce dernier des mesures d'amélioration identifiées.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Sagard conduit une VDD ESG, si opportun et nécessaire, afin de valoriser les initiatives et progrès réalisés en matière d'ESG dans l'objectif de :
 - Mettre en avant les initiatives mises en place pour gérer les enjeux ESG matériels ;
 - Valoriser l'engagement du management et le processus d'amélioration continue.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Les engagements environnementaux, de gestion des ressources humaines et de gouvernance s'intègrent dans toutes les démarches internes et externes entreprises par Sagard.
- Sagard prend en compte les enjeux ESG tout au long du cycle d'investissement afin de contribuer à la création de valeur pour chacune de ses participations et de les encourager à agir de manière responsable sur les plans économiques, social, environnemental et de gouvernance.

CLIMAT

- Sagard a rejoint en mai 2017 l'Initiative Climat 2020 (IC20).





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ÉQUIPE ESG

**Simon RUCHAUD**
Directeur adjoint.**Denis RODARIE**
Directeur associé.ACTIFS SOUS GESTION
1,9 Md€

EXPERTISES

- Mid Market
(financement des PME et des ETI avec des tickets jusqu'à 50 M€)
- Small Caps
- Innovation
- Mezzanine

Contact : s.ruchaud@siparex.com**Contact :** d.rodarie@siparex.com**Tél. :** +33 (0)1 53 93 02 20

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- La démarche d'investissement s'accompagne d'une analyse préalable ESG, adaptée selon le profil et les caractéristiques de l'entreprise ciblée.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Les sociétés des portefeuilles du Groupe sont analysées annuellement sur la base d'un questionnaire comportant environ 100 critères extra-financiers, ce qui permet d'établir un mapping précis de la démarche ESG de l'entreprise et, le cas échéant, de travailler sur des axes d'amélioration.

VENDOR DUE DILIGENCES ESG

- Lors de la cession de l'entreprise, Siparex a parfois recours à une vendor-diligence ESG, à l'aide d'un prestataire externe.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Siparex pratique les règles de bonne gouvernance depuis sa création en 1977 et a formalisé dès 1999 dans ses pactes d'actionnaires une clause spécifique dédiée à l'ESG.
- Siparex est également signataire de la Charte des investisseurs en Capital de France Invest.
- Le Groupe Siparex a mis en place des ressources et une boîte à outils dédiées à l'implémentation de sa démarche ESG. Il s'appuie sur une équipe référente chargée de coordonner des binômes composés d'un directeur associé et d'une ressource support pour chacune des sociétés de gestion du groupe. Il s'appuie également sur des prestataires externes et s'est équipé d'une plateforme dématérialisée de collecte des données ESG.
- Des rapports « ESG », établis avec le concours d'un cabinet extérieur, sont adressés annuellement aux investisseurs des fonds actifs du Groupe Siparex.
- Depuis sa création Siparex est engagé socialement en soutenant de manière active des programmes dans le domaine de l'éducation et de l'entrepreneuriat ; il accompagne notamment depuis 1998 « Sport dans la Ville », association d'aide à l'insertion par le sport des jeunes des quartiers défavorisés.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

SIGNATAIRE DES PRI : OUI (2014)

ÉQUIPE ESG



Bruno DE PAMPELONNE

Président,
Tikehau IM.



Geoffroy RENARD

Secrétaire Général,
Tikehau Capital.



Laure VILLEPELET

Responsable ESG/RSE

ACTIFS SOUS GESTION

14,2 Md€ au 31/03/2018

EXPERTISES

- Dette privée
- Immobilier
- Investissement en capital
- Stratégies liquides
(gestion obligataire/diversifiée et actions)

© PHOTOS : DR

Contact : bdp

@tikehauim.com

Tél. : +65 6718 2102

Contact : grenard

@tikehaucapital.com

Tél. : +33 (0)1 53 59 05 00

Contact : lvillepelet

@tikehaucapital.com

Tél. : +33 (0)1 40 06 26 24

DUE DILIGENCES ESG LORS DE LA PHASE D'INVESTISSEMENT

- Les équipes se réfèrent à des critères d'exclusions géographiques ou sectorielles qui s'appliquent à toutes les activités.
- Chaque investissement fait l'objet d'une analyse ESG qui est documentée dans un dossier soumis au comité d'investissement et exploitée au même titre que les données financières afin d'éclairer la décision d'investissement.
- Les investissements dans des entreprises pouvant présenter des risques éthiques en raison de leur secteur d'activité ou de leur domiciliation sont soumis à l'approbation du Comité ESG selon une étude au cas par cas.

ACCOMPAGNEMENT ESG DES PARTICIPATIONS

- Pendant la période d'investissement, Tikehau Capital cherche à améliorer les performances ESG des entreprises et à participer à leurs organes de gouvernance lorsque cela est possible.
- Les investissements font l'objet d'une analyse annuelle comprenant seize critères ESG. Le cas échéant, des critères ESG complémentaires peuvent être spécifiquement sélectionnés parmi une grille d'indicateurs si cette démarche se révèle pertinente.

DESCRIPTION QUALITATIVE DE LA STRATÉGIE ESG

- Les équipes de Tikehau Capital sont convaincues que la gouvernance des entreprises est un facteur essentiel de leur performance et de leur maîtrise des risques. En conséquence, l'analyse de la qualité du management et l'existence d'une gouvernance équilibrée tient une place clé dans toutes les décisions d'investissement aux côtés des autres dimensions ESG.
- Tous les niveaux hiérarchiques du Groupe sont impliqués dans la démarche d'investisseur responsable. Un Comité ESG a été constitué afin de piloter, animer et intégrer la stratégie ESG à tous les niveaux de l'organisation. Ce Comité ESG est composé de différents représentants seniors de l'organisation.
- Au sein de chaque équipe opérationnelle, des personnes référentes travaillent avec le Responsable ESG/RSE du Groupe et servent de relais pour promouvoir l'intégration des critères ESG dans leur métier d'investisseur.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

DIRECTORY BOOK OFF 2018 2019 ESG

**THE FIRST ESG DIRECTORY
IN PRIVATE EQUITY**



ESG TEAM



Christophe PARIER

Partner,
in charge of ESG.

Charles DE LAURISTON

Associate - ESG & Digital
Transformation



ASSETS UNDER MANAGEMENT

€500M

AREAS OF EXPERTISE

● LBO

Contact: christophe.pariere@activacapital.com

Phone: +33 (0)1 43 12 50 12

Contact: charles.delauriston@activacapital.com

Phone: +33 (0)1 43 12 50 12

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- During the investment analysis stage, Activa Capital carries out an internal ESG note reviewed by the Investment Committee for every deal opportunity.
- This pre-investment analysis enables the team to budget and define the scope of the ESG Due Diligence, whether made internally or by external consultants.
- Since 2016, from the information provided by the ESG Due Diligence and the ESG review, Activa Capital and the portfolio companies' management shape the action plan that will be implemented during the holding period. This plan is monitored on a monthly basis and thoroughly reviewed on supervisory boards. The annual ESG reporting and KPIs are audited to assess progress within the companies.
- Since 2017, all the forthcoming VDDs include an ESG note about the actions and improvements on ESG topics during the holding period.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- In 2010, Activa was one of the first GPs to engage in ESG in France. A carbon footprint audit was carried out on the management company, Activa Capital. In 2011, Activa Capital carried out an ESG audit of its investments and implemented an annual ESG reporting, filled in by each portfolio company from 2013 on. Since 2016, Activa has even strengthened the role of ESG in its investment process.
- In 2013, Activa Capital drafted and published its own ESG charter, which was updated in 2017 when the first annual ESG report on the management company and its portfolio was published.
- Since 2010, Activa Capital has also been an active member of France Invest's ESG Commission, contributing to France Invest's White Papers on ESG in French Private Equity in 2010 and 2017 and contributing to several working groups, including the working groups on ESG Communication between LPs and GPs in 2017.
- Since January 2017, a dedicated associate has been working to implement ESG and digital transformation (since January 2018) internally, in the Due Diligences and in the portfolio companies.

CLIMATE

- In 2016, Activa Capital joined the IC20 (« Initiative Carbone 2020 »), which implies that the company carries out an annual reporting on carbon impact and environmental risks within portfolio companies. Activa Capital contributes to the IC20 workshop on Sensitization & Training and leads the workshop in charge of building a simplified methodology for carbon footprint analysis.
- In 2017, Activa Capital signed the « Decarbonise Europe Manifesto » launched in the wake of the French presidential elections by The Shift Project (<http://decarbonizeurope.org/>).



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



Stanislas CUNY
Director Private
Equity Direct Funds.



Guy LODEWYCKX
Director Private
Markets Funds of
Funds.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€6,28Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Direct investments in development capital, transmission capital, innovation capital
- Multi-management (funds of funds) in private equity (buyouts), infrastructure, private debt, real estate

Contact: sophie.bradley-cook@amundi.com

Phone: +33 (0)1 76 33 18 57

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS

- With respect to direct investments in enterprises and corporates, Amundi PEF:
 - applies Amundi's exclusion policy for all its funds;
 - integrates a specific ESG analysis in its investment process for the funds that are subject to ESG management constraints; each investment is subject to ESG due diligence as performed by Amundi's ESG analysis team.
- With respect to multi-management and investments in private equity funds, Amundi PEF's due diligence process entails assessing the integration of ESG criteria by the selected funds by means of a questionnaire.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- For multi-management and investments in private equity funds, Amundi PEF undertakes to collate, analyze and encourage consideration of ESG criteria in the investment policy of the selected funds.
- For direct investments included in ESG funds, after closing, Amundi's ESG analysis team implements monitoring of the investments throughout the holding period of such investments. An ESG action plan and annual monitoring is put in place with respect to any material ESG challenges that the company may face.

ESG VENDOR DUE DILIGENCES

- In its quality of minority investor (for direct investments) or as multi-manager in private equity funds, Amundi PEF does not carry out vendor due diligence.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Amundi PEF undertakes to give consideration to sustainable development when conducting its business operations and to apply corporate social responsibility (CSR).
- Amundi PEF undertakes to comply with the Environmental, Social and Governance (ESG) policy of the Amundi group.
- Amundi PEF has signed the Investment Capital Charter of France Invest (French association of investors for growth) and participates in existing working groups, in particular France Invest's ESG committee.
- In 2016, Amundi PEF updated its ESG charter and its questionnaires.

Real and Alternative assets

Illiquidity premium: our European specialists have more to offer.



With its dedicated platform, Amundi offers more than uncorrelated return in the long term. We give access to the best of the European real economy in a sustainable and innovative way:

- €41,6 billion under management⁽²⁾
- 1,200 assets in 11 European countries⁽²⁾
- Real Estate, Private Equity, Private Debt, Energy Infrastructure

Learn more: visit real-assets.amundi.com
or e-mail contact-realassets@amundi.com

**Confidence
must be earned**

Amundi
ASSET MANAGEMENT

For Professional Investors only. INVESTORS MAY NOT GET BACK THE ORIGINAL AMOUNT INVESTED AND MAY LOSE ALL OF THEIR INVESTMENT.

(1) Amundi scope - No. 1 Continental European asset manager based on global assets under management (AUM) and the main headquarters being based in continental Europe - Source IPE "Top 400 asset managers" published in June 2017 and based on AUM as at December 2016.

(2) Source: Amundi - as of 31 March 2018. This material is not deemed to be communicated to, or used by, any person from any jurisdiction which laws or regulations would prohibit such communication or use. This material is for the attention of professional investors (as defined in Directive 2004/39/EC or in each local regulations). This material is provided for information purposes only and does not constitute a recommendation, a solicitation, an offer, an advice or an invitation to purchase or sell any security or fund. In no event may this material be distributed in the European Union to non "Professional" investors as defined in the MIFID or in each local regulation, or in Switzerland to investors who do not comply with the definition of "qualified investors" as defined in the applicable legislation and regulation. This document neither constitutes an offer to buy nor a solicitation to sell a product, and shall not be considered as an unlawful solicitation or an investment advice. Amundi Asset Management accepts no liability whatsoever, whether direct or indirect, that may arise from the use of information contained in this material. Amundi Asset Management can in no way be held responsible for any decision or investment made on the basis of information contained in this material. The information contained in this document is deemed accurate as at 31 December 2017. Data and opinions may be changed without notice. Amundi Asset Management, French "société par actions simplifiée", SAS with capital of €1,086,262,605 - Portfolio Management Company approved by the AMF under number GP04000036 - Registered office: 90 boulevard Pasteur - 75015 Paris - France - 437 574 452 RCS Paris - www.amundi.com. March 2018. | W

BEST PRACTICE HONOURS AWARD - INFRASTRUCTURE: 2015, 2014

PRI SIGNATORY: YES (2009)

ESG TEAM



Alex KESSELER

Performance
Improvement
Principal.

Felix HEON
ESG Associate.



ASSETS UNDER MANAGEMENT

€7,4Bn

In 2018, Antin achieved a score of "A" in all modules of the UN PRI Assessment Report which demonstrates the firm's strong commitment to responsible investment.

AREAS OF EXPERTISE

- Infrastructure

Contact: alex.kessler@antin-ip.com

Phone : +33 (0)1 70 08 13 47

Contact: felix.heon@antin-ip.com

Phone : +33 (0)1 70 08 13 05

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS

- During the advanced study phase of acquisition, Antin's ESG team performs an ESG due diligence of all target companies to identify specific business risks and opportunities, outstanding liabilities and compliance obligations associated with key ESG issues.
- ESG due diligence results are documented, shared with Deal teams and presented at Investment Committee meetings

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Post-closing, an in-depth ESG review of portfolio companies is conducted by Antin's ESG team, in close collaboration with Deal teams.
- The results of that ESG review are used to highlight areas of progress and establish an ESG performance improvement action plan for portfolio companies. Progress towards implementing this plan is monitored by Deal teams throughout the holding period during regular Board meetings and on-site ESG reviews.
- Antin also established ESG KPIs for all of its portfolio companies which are tracked and monitored quarterly by Deal teams as well as during Portfolio Review Committee meetings.

ESG VENDOR DUE DILIGENCES

- During the exit phase, Antin incorporates ESG information into vendor information packages to demonstrate business value created through ESG to prospective buyers.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Antin's ESG strategy is built around five main objectives:
 - Managing ESG risks and pursuing value creation opportunities throughout the investment cycle;
 - Engaging with portfolio companies and helping them improve their ESG performance;
 - Measuring and monitoring the ESG performance of portfolio companies;
 - Reporting regularly to investors on ESG progress achieved by portfolio companies;
 - Collaborating with industry peers to inform, develop and promote the widespread adoption of responsible investment strategies.

CLIMATE

- In May 2018, Antin joined the Initiative Climate 2020 (IC20), the world's first private equity-focused initiative on climate change.



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

BEST PRACTICE HONOURS AWARD: 2017, 2016, 2014

PRI SIGNATORY: YES (2009)

ESG TEAM



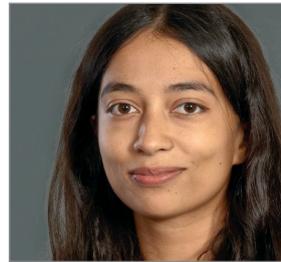
© PHOTOS : DR

Candice BRENET

Head of Corporate & Investment Responsibility, President of France Invest ESG Commission, and member of the Private Equity Advisory Committee of UN-PRI.

**April TISSIER**

Corporate & Investment Responsibility Manager, member of the Private Equity Advisory Committee of UN-PRI.

**Tamara KRZISCH**

Analyst- Corporate and Investment Responsibility.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€60Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Funds of Funds
- Private Debt Infrastructure
- Expansion
- Buyout
- Co-Investment
- Growth Real Estate
- Mandates

Contact: candice.brenet@ardian.com - **Contact:** april.tissier@ardian.com**Contact:** tamara.krzisch@ardian.com - **Phone:** +33 (0)1 41 71 92 00

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- Investment teams systematically carry out an ESG analysis for each new investment opportunity, with the support of the Corporate & Investment Responsibility team and external consultants when relevant.
- When exiting a company, Ardian may proceed to an ESG vendor due diligence (VDD). Example of a VDD carried out by an external consultant in 2017: Trescal

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- The Buyout, Expansion and Infrastructure portfolio companies benefit from a yearly ESG review led by external consultants. This translated into an annual progress review and a detailed action plan to help improve the ESG performance of each portfolio company/ asset.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Ardian drafted its Responsible Investor Charter in 2009 and published its Responsible Investment Policy in 2016.
- Since 2009, Ardian annually carries out in-depth ESG analysis of its main LBO funds' and infrastructure fund's portfolio companies/ assets.
- Ardian has set up a profit-sharing scheme consisting of the payment of bonuses to the employees of sold companies. Since 2008, Ardian has distributed 30 million euros of capital gain on exits to 12 300 employees from 22 companies.
- Ardian carries out extensive analysis on the link between financial performance and the implementation of extra-financial policies in its portfolio companies.
- In 2017, Ardian mapped all recent investments according to United Nations Sustainable Development Goals to better measure portfolio companies and assets impact on society at large

CLIMATE

- Ardian is one of the founding members of the Initiative Climate 2020 (IC20), which was launched in November 2015. This initiative involves a systemic climate analysis of each portfolio company in ESG reviews.
- Ardian calculated its carbon footprint at company level, taking into account both direct and indirect emissions (scope 1, 2 and 3) for the years 2013, 2014 and 2015.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



Yann COLLIGNON

Partner in charge
of CSR.

Donatien NOYELLE

CFO.



ASSETS UNDER MANAGEMENT

€450Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Mid-Cap LBO's
- Capital growth
- Mid-Caps

Contact: yann.collignon@azuliscapital.fr

Phone: +33 (0)1 42 98 70 24

Contact: donatien.noyelle@azuliscapital.fr

Phone: +33 (0)1 42 98 70 34

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- Azulis Capital systematically performs streamlined ESG due diligence procedures at the time of investment. It incorporates an ESG clause in its shareholder agreements, committing the company, with the support of its shareholders, to make progress in the realm of ESG, and evaluate the impact of its CSR initiatives.
- When the shareholding is sold, Azulis Capital integrates the progress made by the company in the ESG field into the Vendor Due Diligence, where it has had an impact on development and sustainability, waste recycling, product or and eco-design, and so forth. The annual CSR report published by the company is its finest ambassador.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- As soon as we enter the capital of a company, a complete CSR diagnosis, together with an action plan, is carried out on the company's strategic core businesses.
- Companies benefit from this introduction to the CSR approach and use it build their positioning, innovation strategy and even their development model. Great importance is attributed to the quality of social linkages, the meaning of work, its interconnected and flexible nature, and how it corresponds with the company's core values.
- In 2017, Azulis Capital carried out carbon footprint evaluation all of its affiliated companies, and launched greenhouse gas emission reduction plans.
- During the corporate investment and holding phase, Azulis Capital is committed to raising the management teams' awareness of climate issues, analysing the relevance of its carbon impact, calculating the carbon footprint and assessing the risks associated with climate change. And then defining an action plan to reduce these emissions.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Azulis Capital encourages management to integrate a CSR structuring approach at the very core of its strategic thinking, and over the long term. It also helps them to deploy their development projects in line with their social and environmental responsibilities. CSR brings meaning, commitment and creativity into the service of economic welfare, and also the quality of the social bond developed within the company and connecting it with its external stakeholders.
- Azulis Capital has set up extra-financial indicators, which meet the criteria of the global reporting initiative and France Invest, in order to standardise Private Equity's CSR approach and adopt recognised standards.
- The management company is actively involved in the work of France Invest's ESG Committee and publishes an annual ESG report every year.
- For ten years, Azulis Capital has accompanied and supported ADIE, the French micro-credit association that supports excluded persons, with no access to bank credit, in financing and founding their own businesses.

CLIMATE

- Following COP 21 and France's new law on energy transition for green growth (Article 173 of the French Law on Energy Transition), Azulis Capital signed up to the IC20 Carbon Initiative 2020 on January 2016.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



Helena VINES FIESTAS
 Head of Sustainability
 Research & Policy.

David BOUCHOUCHA
 Head of the Private
 Debt & Real Assets
 Group.



ASSETS UNDER MANAGEMENT

€7,5Bn*

(* amount relating to the BNPP AM Private Debt & Real Assets Group, as of 31 December 2017)

AREAS OF EXPERTISE

- commercial real estate debt,
- corporate lending,
- infrastructure debt
- structured finance

Contact: helena.vinesfiestas@bnpparibas.com

Contact: david.bouchoucha@bnpparibas.com

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- ESG criteria are systematically incorporated into the investment process of our private debt solutions. An initial ESG filter is applied, followed by an in-depth analysis. The definition and implementation of a specific taxonomy for each asset class makes it possible to refine the ESG analysis and identify the energy and environmental contribution or impact of each sub-sector from a qualitative perspective.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- The inclusion of ESG factors is done from multiple angles, in particular the improvement of project owners' **ESG practices** (or borrowers, sponsors), thanks to meaningful discussions with project stakeholders throughout the life-cycle of our financing, as well as an annual ESG performance review of the underlying projects done as part of investment monitoring.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- BNPP AM has been involved in responsible investment since 2002 and has implemented its own responsible investor policy. We apply ESG criteria based on the UNPRI to all our mutual investments as well as the sectoral policies defined with BNP Paribas Group to regulate or ban investment in issuers operating in so-called controversial sectors. Our proprietary SRI strategies are based on the ESG expertise within our Sustainability Centre which aims to develop best market practices, the use of a proprietary methodology able to measure the environmental impact of assets being financed, and thereby insert this value into the heart of the investment strategy.

CLIMATE

- BNPP AM's investment strategy to fight climate change is based on 3 pillars:
 - **The allocation of our capital** in a way that is more compatible with the goal of keeping temperature rises under 2°C. We identify, measure and reduce our exposure to the risk of climate change and develop a product offering that allows our customers to contribute, through their investment, to the energy transition.
 - **Responsible investors:** we endeavour, through the exercise of our voting rights at shareholders' meetings, to influence, through dialogue, the environmental and climate practices of the companies with companies in order to improve their practices.
 - **Transparency:** we publicise our progress and our commitments and calculate the carbon footprint of 94% of the assets of our open-end funds invested in equities. This calculation is based on the average of the scope 1 and 2 emissions of each issuer weighted by their stock market capitalization and by the weighting of each security in the portfolio or benchmark.

IN A CHANGING WORLD,
INVESTING IS ALSO
FOR FUTURE GENERATIONS.



SUSTAINABLE AND RESPONSIBLE INVESTMENT

BNP Paribas Asset Management selects companies with responsible business practices. This means your investments benefit the common good. Invest for a better world.

www.bnpparibas-am.com



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT

The asset manager
for a changing
world

The value of investments and the income they generate may go down as well as up and it is possible that investors will not recover their initial investment. Past performance is not a guide to future performance.

BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT France, "the investment management company," is a simplified joint stock company with its registered office at 1 boulevard Haussmann 75009 Paris, France, RCS Paris 319 378 832, registered with the "Autorité des marchés financiers" under number GP 96002. www.bnpparibas-am.com. This advertisement is issued by the investment management company. Investors considering subscribing for the financial instruments should read the most recent prospectus or Key Investor Information Document (KIID) available on the website. Opinions included in this advertisement constitute the judgement of the investment management company at the time specified and may be subject to change without notice.

ESG TEAM



Bénédicte de TISSOT
General Secretary.

Contact: bdetissot@capzanine.com

Phone:
+33 (0)1 42 60 28 59



Fabien BERNEZ
Partner.

Contact: fbernez@capzanine.com

Phone:
+33 (0)1 84 86 16 57



Jean-Marc FIAMMA
Partner.

Contact: jmfiamma@capzanine.com

Phone:
+33 (0)1 84 86 16 58

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€2.5Bn

€2.5Bn of which €345M are managed by a third party and advised by Artemid SAS. Data as of 03/31/2018

AREAS OF EXPERTISE

- Growth Capital
- LBO
- Mezzanine
- Corporate debt
- Unitranche

ESG DUE DILIGENCES DURING INVESTMENT PROCESS

- Capzanine does not invest in companies that do not comply with its ESG policy

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- In 2015, Capzanine set up a collection of extra-financial KPIs with its portfolio companies (Fund Capzanine 3).
- Capzanine discusses the ESG stakes with the management of its portfolio companies.
- The team accompanies the companies in which the group is lead financial investor in the implementation of a support program dedicated to the improvement of their extra-financial performances. This program deals with a structured and responsible governance, but also with the company's human resources and with the reduction of the environmental impact.

ESG VENDOR DUE DILIGENCES

- When Capzanine exits one of its portfolio companies, it may use an ESG vendor due diligence.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Capzanine raises awareness of ESG issues throughout its team thanks to ESG committees led by Sirsa.
- The management company places a high priority on ESG criteria when it comes to investment decisions.
- The management company has included ESG criteria in its investment guidelines. ESG criteria are integrated in legal documents and in the processes of data collection from its portfolio companies.



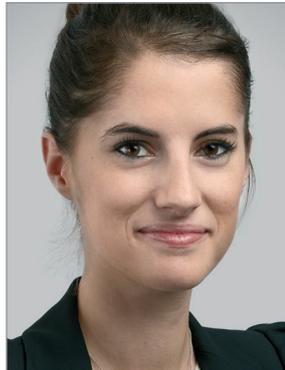


CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



Sophie FLAK
Director of
Corporate Social
Responsibility
(CSR) and Digital.



**Noëlla
DE BERMINGHAM**
CSR Manager.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€16Bn including €10 billion from third parties

AREAS OF EXPERTISE

- Buyout
- Growth Capital
- Real Assets
- Venture Capital
- Private Debt

Contact: rse@eurazeo.com

Phone: +33 (0)1 44 15 76 24

PRIVATE EQUITY MAGAZINE ESG AWARD: 2016 and 2018

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT AND DIVESTMENT PROCESSES

- Eurazeo aims to integrate a CSR section into 100% of due diligences in advanced study phase conducted on acquisitions by 2020. This commitment was achieved in 2017.
- At the divestment phase, Eurazeo incorporates CSR information in order to measure the progress made by the company since its acquisition.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Eurazeo has laid down a CSR roadmap made available to all of its investments. Its aim is to see it deployed by all of them by 2020.
- The organization of acceleration programs and workshops, and the regular monitoring of performance indicators, are some examples of initiatives that Eurazeo undertakes to support its investments.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- In 2008, Eurazeo carries out an initial environmental assessment of the entire portfolio.
- In 2011, Eurazeo implements a CSR reporting and becomes a signatory of the Principles for Responsible Investment (PRI).
- In 2014, Eurazeo defines its CSR strategy incorporating quantified targets for 2020. To achieve the objectives, the strategy is declined in four pillars, the third part being a CSR roadmap distributed to investments.
- Since 2015, Eurazeo measures CSR avoided impacts by its investments. Over these seven last years, companies avoided the equivalent of 800,000 tons of CO₂, more than 7 million cubic meters of water, nearly 2,200 GWh of energy and 436,000 hours of absence.
- In 2018, Eurazeo's presence within the indices Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe, Euronext Vigeo Europe 120, Euronext Vigeo France 20, Euronext Vigeo World 120, MSCI World ESG Leaders, MSCI World Low Carbon Leaders, FTSE4Good Global & Europe et Stoxx Global ESG Leaders was confirmed.

CLIMATE

- In partnership with four other private equity companies, Eurazeo launched in 2015 « Initiative Climate 2020 » (or IC20), the first collective commitment by the French private equity industry in favor of fighting climate change.
- Since 2017, Eurazeo carries out a carbon footprint measurement of its entire portfolio (Scopes 1, 2 and 3).



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



**Marie-Catherine
CORNIC**

In charge of
Communication
and ESG.



Pascale CRAB

Communication
and ESG Manager.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€1.5Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Growth capital
- Buyout capital
- Equity reorganisation

Contact: marie-catherine.cornic@ca-sodica.com

Contact: pascale.crab@ca-sodica.com

Phone: +33 (0)1 43 23 39 94

ESG DUE DILIGENCES DURING INVESTMENT PROCESS

- IDIA Capital Investissement carries out pre-investment ESG analysis to identify key issues involved in each investment and define improvement targets.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Exchanges with management on CSR theme in the authorities of governance.

ESG VENDOR DUE DILIGENCES

- IDIA Capital Investissement does not carry out Vendor Due Diligence.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Close involvement of General Management in installation of data gathering and consolidation applications both internally and for the investment portfolio.
- Consideration of ESG parameters in the investment process: analysis and insertion of a paragraph in all shareholders' agreements.
- Census of the taking into account of CSR approaches within our wallet of participations.
- Establishment of an annual ESG report since the formalization of a ESG Charter in 2014.

SPECIALIST IN
MINORITY PRIVATE
EQUITY FOR
INTERMEDIATE
SIZED COMPANIES
(ETIs AND SMEs)



Our latest achievements

AGRI-FOOD PACKAGING

AGRICULTURAL SUPPLIES

TECHNOLOGY CONSULTING

CEREALS, VITICULTURE, BREEDING,
GARDEN CENTRE, POP CORN

FRUITS AND VEGETABLES

FOLDS AND SMALL PARCELS' TRANSPORT

COOKIES, CAKES, PASTRIES AND SEMOLINA

CLINICS

ANIMAL HEALTH AND NUTRITION

FOOD PRODUCTS' TRADING
AND DISTRIBUTION

REGIONAL WINES

VEGETABLES, MILK, BEVERAGE

EXPORT OF WINES

SNACKING

FITNESS CENTERS

HOUSEHOLD PACKAGING

ANIMAL HEALTH

SEEDS AND CEREAL PRODUCTS

EDIBLE OILS AND ANIMAL NUTRITION

INTERACTIVE ORDER PLACEMENT KIOSKS

ESG TEAM



© PHOTO : DR

Marc GUYOT
Head of ESG.

Contact: marc.guyot@lbofrance.com

Phone: + 33 (0)1 40 62 77 67

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€3,4Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Small-cap LBO
- Mid-Market LBO
- Real estate
- Debt
- Venture capital

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- LBO France performs an ESG due diligence prior to each investment. The due diligence is specified based on the features of each investment opportunity and involves the head of ESG, the investment team and independent consultants.
- Save for exceptions due to a specific context, LBO France conducts ESG Vendor Due Diligences with independent consultants for each sale of a portfolio company.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- For most of its portfolio companies, LBO France conducts an ESG tailored review together with the management and external consultants. This results in a multi-annual action plan with corresponding KPI(s) which is then regularly updated and monitored.
- Early 2017, LBO France launched an operational ESG club, which allows once to twice a year the managers of all portfolio companies to share with LBO France teams, current events, reflections, as well as good practices with the presence of experts when required.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- LBO France drafted an ESG charter in 2011, updated in 2017. Among other principles, It provides exclusions.
- ESG clauses are inserted in the agreements with portfolio companies managers.
- All LBO France employees receive training in ESG and then follow courses specific to their business lines and regularly attend conferences. They have all signed the Company's Code of Ethics.
- An ESG section and ESG qualitative and quantitative data on the various portfolio companies are included in the management reports to investors. LBO France will issue a specific report in 2018.
- Marc Guyot is a member of the steering committee of the France Invest ESG Commission and represents LBO France in the Business Ethics Circle ("Cercle Ethique des Affaires") and the European Business Ethics Forum. LBO France thereby takes active part in the events, discussions and publications of these three bodies.
- The management company also sponsors and funds the Innovation Award for the best business project conducted by students on the Imagine Bioentrepreneurs master's course created by the Fondation Imagine, University Paris-Descartes, Ecole Polytechnique and HEC Paris.
- LBO France won the ESG-Sustainable Development Award at the 2017 and 2018 Private Equity Magazine Awards.

CLIMATE

- LBO France is a founding member of the "Initiative Climat 2020" (IC20) launched in November 2015, in favour of a responsible and transparent management of gas emissions for greenhouse effect. The management company has produced its own carbon footprint assessment and monitors its action plan.
- In its Real Estate activity, LBO France signed the energy efficiency charter for public and private commercial buildings under the "Plan Bâtiment Durable" (sustainable building plan) in October 2016.



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



Elodie PAVOT
Investor Relations Associate.



Kyrre Johan KNUDSEN
ESG Analyst.

ASSETS UNDER MANAGEMENT
€3.1Bn

AREAS OF EXPERTISE

- LBO mid cap
- LBO small cap
- Growth capital

Contact: elodie.pavot@naxicap.fr

Contact: kyrrejohan.knudsen@naxicap.fr

Phone: +33 (0)1 58 19 43 72

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- Since 2015, the teams highlight the main ESG risks and opportunities prior to each investment. As signatory of IC20, the investment memorandum also includes a climate analysis.
- ESG audits are systematically carried out by external specialists and include a detailed action plan for the short and long term.
- An ESG clause is systematically included in the Shareholders Agreement. When signing the Shareholders Agreement, companies commit to implement a detailed action plan, to inform Naxicap regularly on their actions and to annually report on ESG data.
- Since 2017, ESG vendor due diligences are conducted for all investments where a financial vendor due diligence has been undertaken.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Naxicap Partners uses an online ESG reporting tool to monitor annually ca. 121 indicators of its portfolio companies.
- The actions implemented by the companies are discussed and evaluated by the teams of Naxicap at least once a year during a Supervisory Board.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Naxicap considers that a long-term and ethical approach to investment is a key driver of the companies' expansion and is generator of value. Since 2015, Naxicap has adopted a set of procedures, controlled by our Middle Office, aiming to integrate the consideration of ESG issues throughout the investment process.
- Naxicap's investment teams encourage collaboration with the company management to identify the material ESG issues and to support the development of its ESG roadmap.
- Naxicap organizes ESG trainings for its employees led by Naxicap's ESG team and external.
- Naxicap has published its ESG charter and produces annually an ESG report for its Investors.

CLIMATE

- As a signatory of IC20 (October 2016), Naxicap aims at reducing the greenhouse gas emissions of its investments.
- Naxicap Partners has assessed its own carbon footprint in 2017.

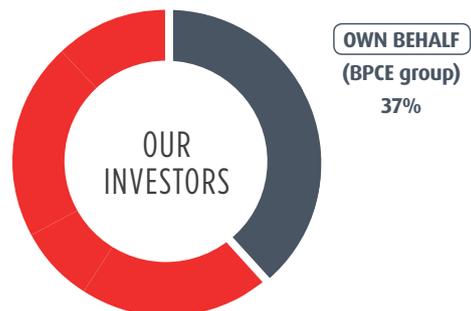


NAXICAP Partners is a French Private Equity firm, operating in all sectors and focusing on leverage buyouts and growth capital, through controlling majority stakes, aiming at liquidity after 5-7 years. We invest in growing companies, with strong and committed management teams, to finance ambitious development projects. We build solid and constructive partnerships with entrepreneurs based on trust and respect.

NAXICAP Partners is deeply convinced by the positive impact of the sustainable growth of its portfolio companies. We consider that a long-term and ethical approach to investment is a key driver of the companies' expansion and is generator of value. Naxicap highly values and encourages business initiatives for reducing environmental impact, improving internal processes in order to reduce operational risks and implementing actions in favor of balanced governance. We are committed to helping sustain and enhance responsible initiatives by working with our staff, our investors, our portfolio companies and their employees.

NAXICAP Partners, subsidiary of Natixis Investment Managers, has € 3.1 billion of assets under management and gathers 64 professionals, organized in four offices: in Paris, Lyon, Nantes and Toulouse. We mainly operate in France, Benelux, Germany and Spain.

Signatory of:



www.naxicap.fr

Data as of 31/12/2017

ESG TEAM



Martine SESSIN-CARACCI
Managing Partner.



Grégoire SAMAIN
Account Manager.
Investor Relations.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€3.6Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Venture capital
- Buyout & Growth capital
- Infrastructure

© PHOTOS : DR

Contact: martine.sessincaracci@omnescapital.com

Contact: gregoire.samain@omnescapital.com

Phone: +33 (0)1 80 48 79 00

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- ESG criteria form an integral part of the due diligence carried out during the analysis process that precedes any decision to invest. For the renewable energy infrastructure projects, the ESG analysis is carried out internally while it is outsourced for buyout and growth capital investment.
- In each shareholders' agreement, Omnes integrates an ESG clause.
- When exiting a company, an ESG vendor due diligence may be carried out by an independent third party.
- Omnes analyses the results recorded throughout the holding period and their potential impacts on value creation.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Each year:
 - Investee companies fulfill an ESG questionnaire.
 - Omnes monitors the roadmaps drawn up initially with the management of the portfolio companies.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Omnes ESG practice is an integral part of its investment process and hands on support to investee companies. Each initial due diligence includes systematically an ESG component.
- The follow-up of ESG issues is then carried out through annual audits. They focus in particular on the progress made on the roadmap. At exit, an economic impact study is carried out.
- Omnes also seeks to bring these issues in the day to day management of portfolio companies: they are an integral part of sustainable value creation.

CLIMATE

- Omnes expanded its investment strategy in the energy transition, with the launch of a "Sustainable Buildings" department in October 2016. A €120m fund dedicated to investments in high environmental performance public and private buildings has been raised.
- Omnes is a signatory of the Initiative Climat 2020 launched in November 2015. This collective initiative of several French management companies seeks to limit the carbon impact of portfolio companies. Under this initiative, Omnes will start evaluating and reporting on its portfolio's carbon footprint.

At Omnes, we are entrepreneurs.

We view entrepreneurship as one of society's essential drivers for growth.

We believe in the power of entrepreneurship in private equity.

The power to bring together talent and determination around a vision.

The power to grow and transform markets. To expand horizons and build real success.

POWERING ENTREPRENEURSHIP

 **OMNES**

omnescapital.com

@OmnesCapital   

ESG TEAM



Cornelia GOMEZ
Head of ESG &
Sustainability.



Thomas CARLIER
ESG Analyst.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€12,3Bn

AREAS OF EXPERTISE

● LBO

© PHOTOS : DR

Contact: cornelia.gomez@paipartners.com

Contact: thomas.carlier@paipartners.com

Phone: +33 (0)1 43 16 63 00

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS

- The ESG team systematically performs ESG-specific due diligences on all potential investments, from the very beginning of the investment process. The result is presented to the Investment Committee through an ESG memo. The analysis is done hand-in-hand with the investment team, and external consultants when relevant.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Once the investment has been made, PAI Partners conducts an ESG audit and draws up a targeted ESG action plan with the help of external consultants. PAI Partners uses two tools to implement and monitor the ESG strategy. First, it makes customised recommendations, a set of priority measures to be implemented by portfolio companies according to their level of ESG implementation and risk exposure.
- In addition, companies complete a detailed annual ESG questionnaire (154 indicators), to assess progress over time, to identify ESG key issues as they arise, and to submit new recommendations.

ESG VENDOR DUE DILIGENCES

- PAI partners provides an ESG VDD in the Data Room including an updated action plan, a progress report, and documents linked to ESG transmitted by the company during the holding period. When relevant, the VDD may be performed by external consultants.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Since 2011, PAI has met portfolio company's sustainability managers in person at least twice a year, at the PAI Sustainability Club. The 14th was organized in June 2018.
- PAI Partners conducts ESG portfolio reviews since 2011.
- Since 2014, PAI Partners publishes an ESG annual review with the support of a dedicated ESG team: in 2018, the review Impact was published with a focus on cyber-security and diversity.
- Since 2017, PAI Partners organizes once a year an «ESG Lab» during the Investor Days, in order to discuss and share views with its investors on responsible investment.

CLIMATE

- PAI Partners is one of the 5 founders of "Initiative Carbone 2020" launched in November 2015.
- Every year PAI Partners assess the carbon footprint of all its participations, taking into account direct and indirect emissions (scope 1,2 and 3)



CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS



ESG TEAM



**Mariane
LE BOURDIEC**
General Secretary.



**Jocelyn
LEFEBVRE**
President.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€1,5Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Capital development
- Mid Market

Contact: mariane.lebourdiec@sagard.com / **Phone :** +33 (0)1 53 83 30 00

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS

- Sagard is prohibited from investing in certain business segments in accordance with the investment policy defined with its investors.
- In the acquisition phase, Sagard uses an ESG expert to determine whether ESG due diligence should be performed pre or post acquisition due diligence.
- ESG due diligence must cover four main objectives:
 - Assessment of the ESG context specific to the sector in which the target company operates;
 - Identification of priority ESG issues specific to the target company;
 - Evaluating the company's ESG performance on each of the priority issues;
 - The construction of an action plan to be implemented post-acquisition.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- Sagard supports its investments by ensuring an annual follow-up of the action plan identified in consultation with the management during the acquisition phase and so monitors how it is being implemented.

ESG VENDOR DUE DILIGENCES

- Sagard conducts an ESG VDD, when relevant, in order to document ESG issues, initiatives and progress with the following objectives:
 - Highlight the initiatives put in place to manage material ESG issues;
 - Promote the commitment of management and the process of continuous improvement.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Environmental, human resources management and governance commitments are integrated into all internal and external initiatives undertaken by Sagard.
- Sagard considers ESG issues throughout the investment cycle to contribute to value creation for each of its holdings and to encourage them to act in an economically, environmentally and socially responsible manner.

CLIMATE

- Sagard joined the 2020 Climate Initiative (IC20) in 2017.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM



Isabelle COMBAREL
Managing Director,
Head of Business
Development and
of ESG.



Renaud SERRE-LAPERGUE
Analyst / ESG &
Reporting.

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€4.4Bn

AREAS OF EXPERTISE

- Private equity
- Private debt
- Infrastructure
- Primary investment
- Secondary transactions
- Direct Co-investments

Contact: icombarel@swen-cp.fr

Contact: rserre-lapergue@swen-cp.fr

Phone: +33 (0)1 40 68 17 17

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT PROCESS AND VDD

- SWEN CP systematically performs an ESG and climate analysis of each GP's investment strategy and of the underlying portfolio companies.
- SWEN CP systematically carries out an ESG assessment for direct co-investment opportunities and initiates a dialogue with its co-investment partners on key priorities and ESG implementation plans.
- As a co-investor, SWEN CP strongly encourages its investment partners to conduct ESG Vendor Due Diligences.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- The team evaluates the ESG performance of management companies and of their underlying investments through an annual ESG survey.
- SWEN CP has put in place an ESG controversy monitoring tool to follow its most significant investments.
- Interviews are carried out on a regular basis with GPs in order to monitor and discuss their ESG practices as well as the key ESG priorities in their portfolio companies.
- SWEN CP publishes an extensive annual ESG report for all its funds

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- SWEN CP has implemented an ESG Charter as well as a Responsible Investment Policy.
- SWEN CP collects ESG data through an annual survey to evaluate and monitor the ESG profile of its GPs and their underlying investments.
- SWEN CP has been holding the "ESG Best Practices Honours" event each year since 2013 in order to promote ESG and responsible investment practices. In 2018, the main theme was dedicated to the "ESG acceleration and climate change". Each year SWEN CP conducts two studies on the integration of ESG criteria in the private equity and infrastructure asset classes.

CLIMATE

- In 2016 SWEN CP signed the "Initiative Climat 2020" and has started to measure the carbon footprint of its funds.
- In 2017, SWEN CP defined its Climate Strategy. Among the stated commitments, for each new fund, SWEN CP pledges to allocate a fraction of its resources to «green assets». SWEN CP also benefits from the support of an independent climate expert within its investment advisory committee.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

ESG TEAM

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€14.2Bn on 31/03/2018

AREAS OF EXPERTISE

- Private debt
- Real estate
- Private equity
- Liquid strategies
*(bond management/
diversified management
and equities)*

© PHOTOS : DR



Bruno DE PAMPELONNE

Chairman,
Tikehau IM.



Geoffroy RENARD

General Counsel,
Tikehau Capital.



Laure VILLEPELET

Manager ESG/CSR

Contact: bdp
@tikehauim.com

Phone:
+65 6718 2102

Contact : grenard
@tikehaucapital.com

Phone:
+33 (0)1 53 59 05 00

Contact : lvillepelet
@tikehaucapital.com

Phone:
+33 (0)1 40 06 26 24

ESG DUE DILIGENCES DURING THE INVESTMENT STAGE

- The teams refer to geographic or sector-based exclusion criteria that apply to all activities.
- Each investment is subject to an ESG analysis that is documented in a file submitted to the investment committee and used in the same way as financial data in order to inform investment decisions.
- Investments in companies that may incur ethical risks owing to their business sectors or their domicile are subject to the approval of the ESG Committee, based on a case-by-case study.

ESG SUPPORT TO PORTFOLIO COMPANIES

- During the investment period, Tikehau Capital strives to improve the ESG performance of companies it has invested in, and to participate in their governing bodies whenever possible.
- Portfolio companies are subject to an annual analysis comprising sixteen ESG criteria. Where applicable, complementary ESG criteria may be specifically selected from a matrix of indicators if this is relevant.

QUALITATIVE DESCRIPTION OF THE ESG STRATEGY

- Tikehau Capital's teams are convinced that corporate governance is an essential factor in its performance and its risk management. Hence, the analysis of management quality and of transparent rules organising power and checks and balances plays a key role in all our teams' investment, decisions alongside others ESG dimensions.
- All levels of the Group's hierarchy are involved in the responsible investment process. An ESG Committee has been set up to steer, oversee and integrate the ESG strategy throughout the organisation. This ESG Committee is made up of different senior representatives of the organisation.
- Within each operating team, key individuals work with the Group ESG/CSR Manager and act as representatives to promote the integration of ESG criteria in their investment business line.





CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS

Retrouvez, en continu, toute l'information du Corporate Finance et du Private Equity sur : *www.cfnews.net*



CFNEWS, le media de référence du Corporate Finance et du Private Equity propose quotidiennement une actualité pertinente et approfondie en France comme à l'international des M&A, LBO, Levées de fonds, nominations, retournement... jumelée à un véritable référentiel de qualité.

Présent sur tous les supports numériques (*ordinateur, tablette et smartphone*), vous recevez en direct toute l'information des acteurs du Corporate Finance.

Pour tout renseignement d'un abonnement adapté à votre besoin, contactez nous sur :

abo@cfnews.net

ou par téléphone au :
+33 (0)1 75 43 73 65



CFNEWS
L'INFO DU CORPORATE FINANCE