

CFNEWS

FUNDS & FUTURE 2025/2026

10^e EDITION

L'ANNUAIRE DE RÉFÉRENCE DES STRATÉGIES DURABLES
DU CAPITAL-INVESTISSEMENT

THE FIRST SUSTAINABILITY DIRECTORY IN PRIVATE EQUITY

CFNEWS
DIGITAL PUBLICATIONS



PREFACE



Sophie PATURLE
Présidente, France Invest.

MAINTENIR LE CAP ESG MALGRÉ LES TURBULENCES

Malgré les controverses sur la durabilité et l'« ESG bashing » venu d'Outre-Atlantique, la dynamique ESG ne faiblit pas. Elle entre dans une phase plus opérationnelle, exigeante mais prometteuse. Cette dixième édition de l'ESG Book de CFNEWS l'illustre : les entreprises sont passées des intentions à l'action.

Depuis quelques semaines, j'ai l'honneur de présider France Invest, après avoir créé et animé pendant dix ans la commission Cleantech, où j'ai lancé le Baromètre Cleantech. Ce parcours nourrit ma conviction que notre industrie doit être en première ligne de la transition écologique et d'une croissance durable.

Face au retour de discours climato-sceptiques, à la mise en pause d'initiatives comme la Net Zero Asset Managers Initiative ou au retrait des grandes banques américaines de la Net Zero Banking Alliance, le cap doit rester ferme. Car la transition écologique est entrée « dans le dur » : efficacité énergétique, prise en compte de la raréfaction des ressources et de la biodiversité, décarbonation, évolution des produits et business models. Elle exige investissements, compétences, formation, accompagnement et mesure d'impact.

Après une croissance exceptionnelle entre 2020 et 2023, les montants investis en 2024 dans la transition écologique reculent à 2,4 Md€, essentiellement du fait de la rareté des très grosses opérations. Pourtant, le nombre d'opérations reste élevé (150, dont 49 premiers tours), preuve de la vitalité de l'écosystème. L'excellence française en matière de recherche – IFPEN, CEA, CNRS – continue de nourrir l'innovation bas carbone.

Deux piliers guideront notre action. D'abord, le soutien aux cleantech et à la convergence entre transitions écologique et numérique, à l'image des data centers sobres ou des mobilités durables. Ensuite, le partage de la valeur : l'actionariat salarié et l'investissement à impact renforcent l'engagement et la résilience des entreprises.

L'Europe franchit des caps décisifs : en 2024, les énergies renouvelables ont dépassé le charbon dans le mix électrique. Mais dans le même temps cette année est aussi la plus chaude jamais enregistrée, avec 320 Md\$ de pertes liées aux catastrophes naturelles. L'inaction n'est plus une option.

Dans ce contexte, les textes européens comme la CSRD et la SFDR prennent toute leur importance. Ils structurent nos pratiques, renforcent la transparence et nous obligent à plus de rigueur. Ils peuvent être des leviers pour une transformation concrète s'ils restent pragmatiques dans leur application.

France Invest continuera à peser dans les débats, à défendre une transition qui rime avec compétitivité et souveraineté. Notre industrie a une longueur d'avance : gardons-la, et même... accélérons car l'avenir est capital, investir c'est le construire !

TÉLÉCHARGEZ



Transformer l'économie et notre écosystème : une priorité collective

France Invest fédère 460 membres. Elle œuvre chaque jour à promouvoir la place et le rôle du capital-investissement, participer à son développement, fédérer l'ensemble de la profession, diffuser les meilleures pratiques pour un exercice à la fois professionnel et responsable du métier d'actionnaire.



FUNDS & FUTURE 2025/2026

SOMMAIRE

VERSION FRANÇAISE

- 123 IM
- 21 INVEST
- 3i
- ABENEX CAPITAL
- ALTER EQUITY
- AMUNDI
- ANDERA PARTNERS
- A PLUS FINANCE
- ARDIAN
- ARKEA
- AZULIS CAPITAL
- CICLAD
- EPOPEE GESTION
- ESFIN GESTION
- EURAZEO
- FLEXSTONE PARTNERS
- IDICO
- INITIATIVE & FINANCE
- INNOVAFONDS
- IXO PRIVATE EQUITY
- LAUXERA CAPITAL PARTNERS
- LBO FRANCE
- LBP AM
- MBO +
- MEANINGS
- MERIEUX PARTNERS
- MOTION EQUITY PARTNER
- NAXICAP
- PARQUEST
- QUALIUM INVESTISSEMENT
- RAISE
- SAGARD
- SIPAREX

- SWEN CAPITAL PARTNERS
- TIKEHAU
- UI INVESTISSEMENT

ENGLISH VERSION

- 21 INVEST
- ALTER EQUITY
- ANDERA PARTNERS
- ARDIAN
- AZULIS CAPITAL
- CICLAD
- EURAZEO
- FLEXSTONE PARTNERS
- INITIATIVE & FINANCE
- INNOVAFONDS
- LAUXERA CAPITAL PARTNERS
- LBO FRANCE
- LBP AM
- MBO +
- MEANINGS
- NAXICAP
- QUALIUM INVESTISSEMENT
- SAGARD
- SIPAREX
- SWEN CAPITAL PARTNERS
- TIKEHAU

123 INVESTMENT MANAGERS



94, RUE
DE LA VICTOIRE
75009 PARIS

www.123-im.com

ACTIFS SOUS GESTION

1,2 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- Growth
- Private Debt
- Impact
- LBO

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tourisme & Loisirs
- Santé
- Transition énergétique

INITIATIVES

- PRI (2016)



**TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE**



**RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE**

ÉQUIPE ESG



Isabelle DEBY

Directrice générale

deby@123-im.com
+33 (0)6 09 20 77 09



Chloé ABDESSATER

Responsable ESG,
RSE et Mécénat

abdessater@123-im.com
+33 (0)7 56 27 34 52

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Signataires des PRI depuis 2016, nous avons construit une démarche ESG applicable aux différentes phases d'investissement :

- Préinvestissement : l'ensemble de nos investissements font l'objet d'une analyse ESG qui inclut notre politique d'exclusion. Les résultats sont présentés en comité d'investissement et des engagements sont contractualisés auprès des entreprises.
- Période de détention : nous accompagnons la majorité de nos participations dans la définition d'un plan d'action RSE matériel qui fait l'objet d'un suivi.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

En 2019, nous avons lancé notre premier fonds à impact dédié au bien-vieillir, le FPCI Impact Senior.

En 2023 nous avons lancé un fonds d'impact dédié aux énergies renouvelables.

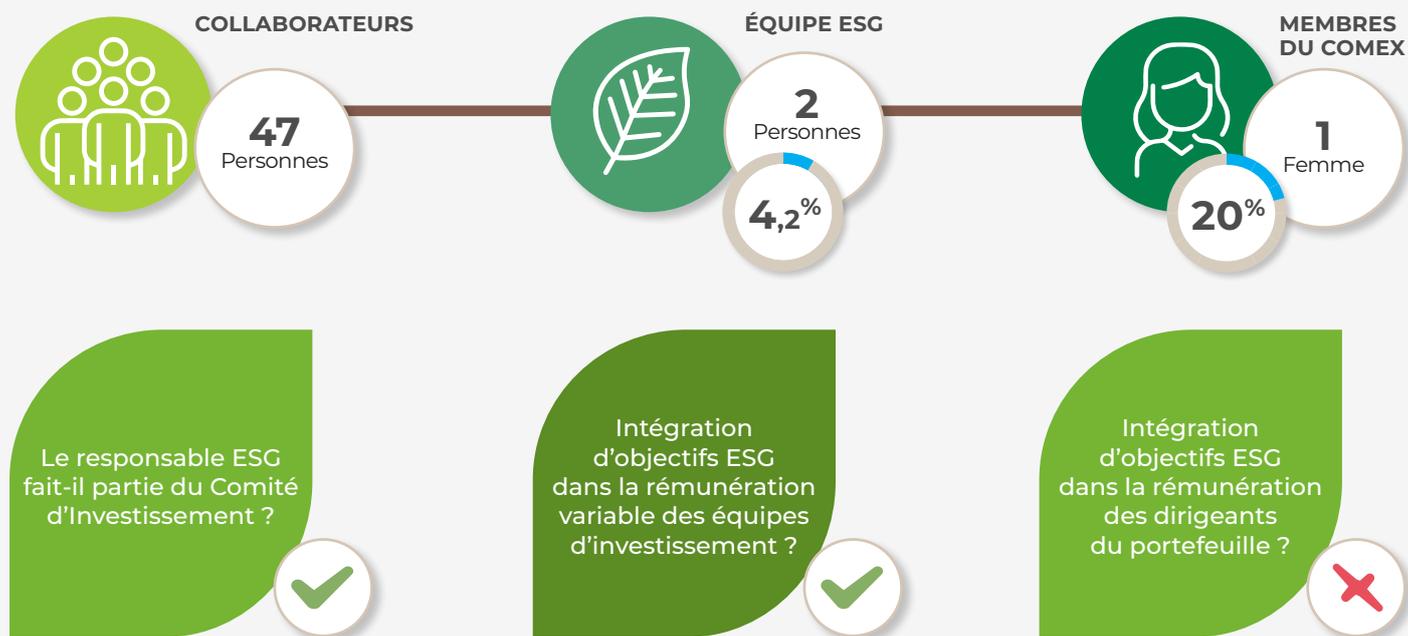
Avec la réglementation SFDR, nous avons identifié, pour chacun de nos fonds classé article 8 ou article 9 au sens de SFDR, des enjeux extra-financiers matériels. Les derniers véhicules créés en ce sens sont :

- FPCI 123 Hospitality Selection : fonds article 8 dédié au secteur du tourisme et des loisirs, qui promeut l'insertion par l'emploi et le partage de la valeur.
- FPS 123 Transition énergétique 2 : classé article 9 et destiné à financer les infrastructures de production d'énergies renouvelables.

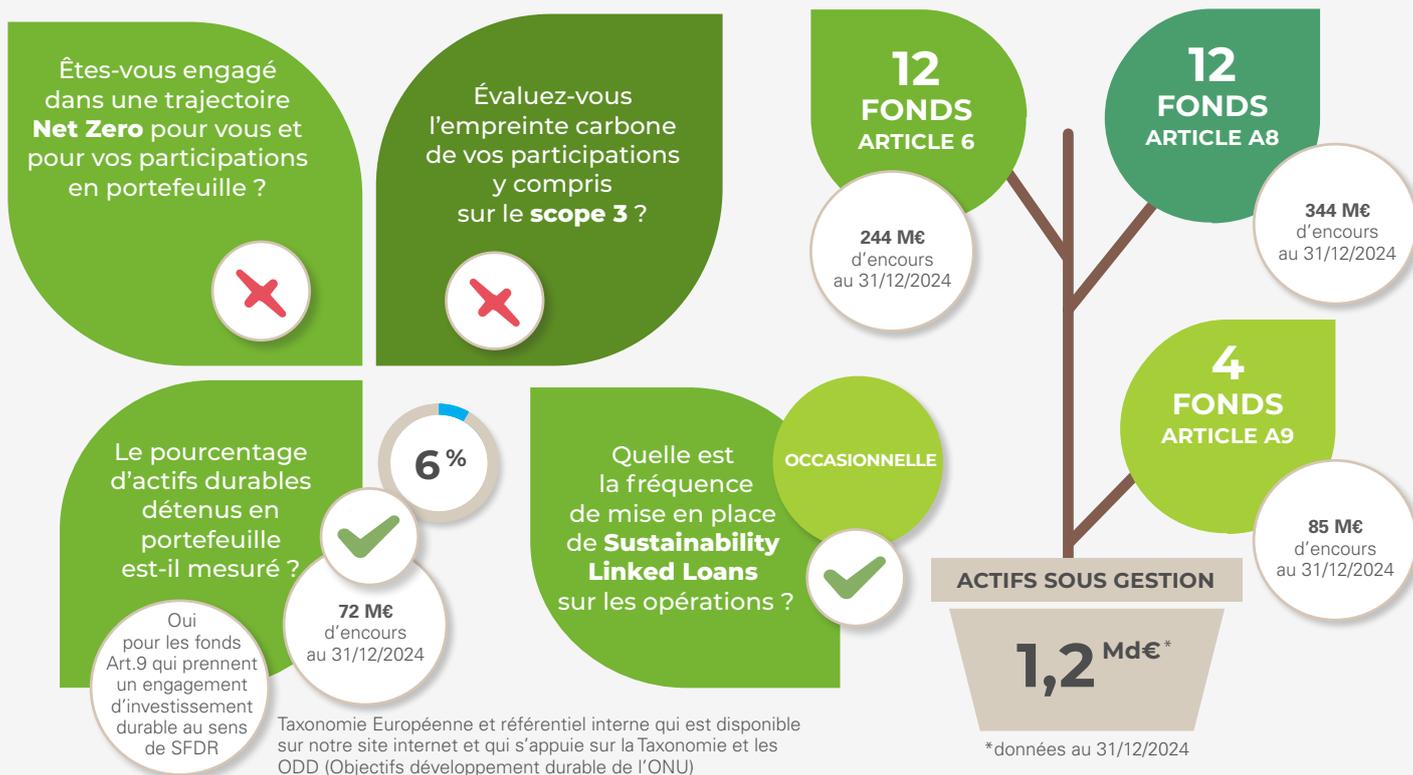
● PORTEFEUILLE

- Dans le cadre du FPCI Impact Senior, nous avons contractualisé avec certaines participations des « Ratchets » ESG en rapport avec le bien-être des salariés et résidents d'EHPAD. Ainsi, le coût de financement de ces participations diminue lorsqu'elles atteignent des objectifs extra-financiers prédéfinis.
- Le FPCI 123 Hospitality Selection détermine pour chaque entreprise partenaire une série d'indicateurs ESG à améliorer via l'établissement d'un plan d'action ESG.

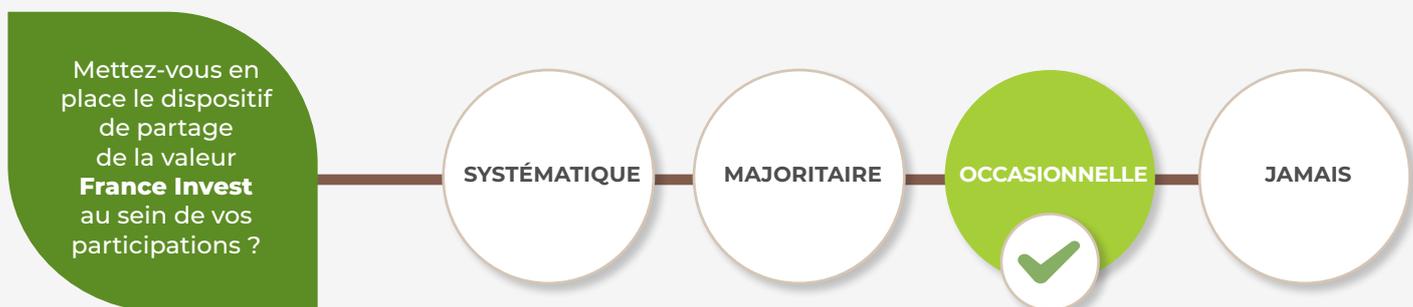
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





21 INVEST FRANCE



9 AVENUE HOCHÉ
75008 PARIS, FRANCE

www.21invest.com

ACTIFS SOUS GESTION
700 M€

EXPERTISES

- LBO

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tech/Software
- Santé
- Business Services
- Éducation

INITIATIVES

- PRI (2009)
- Shared Value Initiative (2016)
- iCI (2016)
- Charte Parité France Invest (2020)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



François BARBIER

Managing Partner, CEO

f.barbier@21investfrance.com

+33 (0)1 56 88 33 00



Julien GAUTIER

Sustainability Officer

j.gautier@21investfrance.com

+33 (0)1 56 88 33 24

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

L'investissement responsable fait partie de l'ADN de 21 Invest France depuis plus de 15 ans et est désormais complètement intégré à notre démarche de création de valeur.

L'accompagnement proposé par l'équipe création de valeur comprend systématiquement un volet durabilité et se décline à travers 3 piliers : suivi 360° et amélioration continue, initiatives stratégiques et boîte à outils.

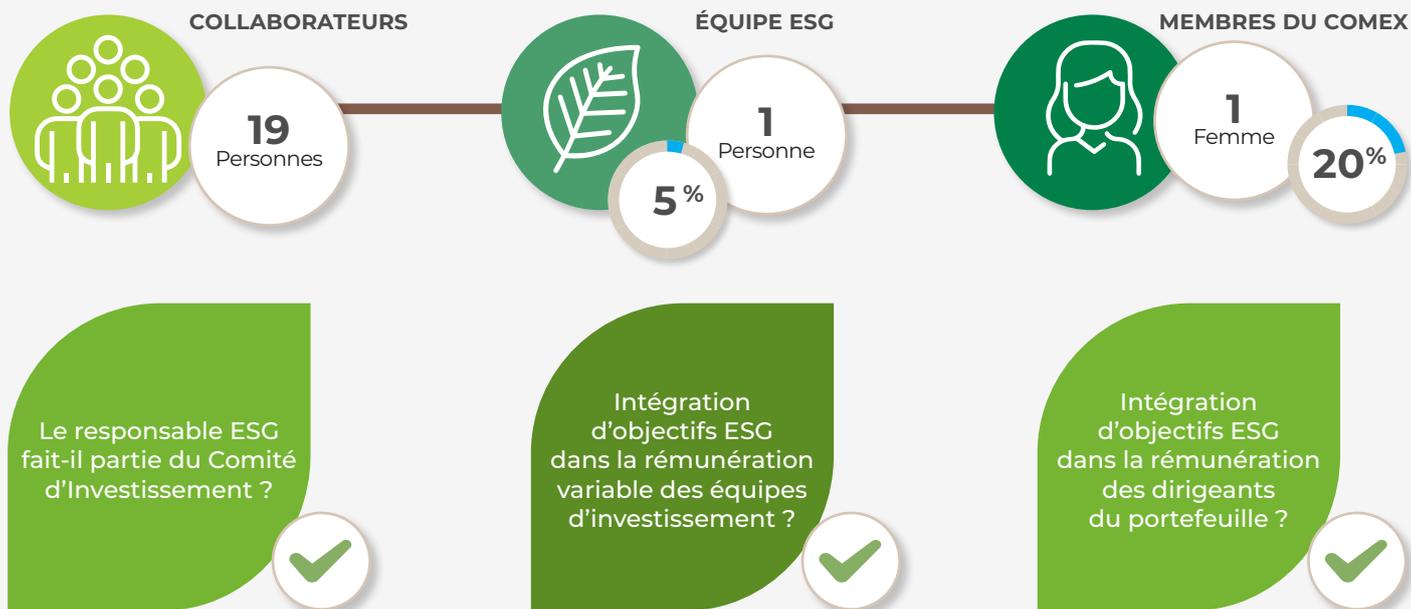
Le reporting annuel est le rouage essentiel du suivi 360° et de l'amélioration continue. 21 Invest France propose un cadre d'analyse standardisé et exhaustif afin de mesurer précisément la performance et de déployer un plan d'action. L'objectif est de mettre en cohérence les stratégies et moyens mis en place d'un côté et les résultats des indicateurs de performance de l'autre afin d'objectiver les impacts de la démarche de durabilité.

21 Invest France accompagne plus particulièrement les participations dans les projets et initiatives transformantes tels que la définition d'une thèse d'impact ou un plan de décarbonation.

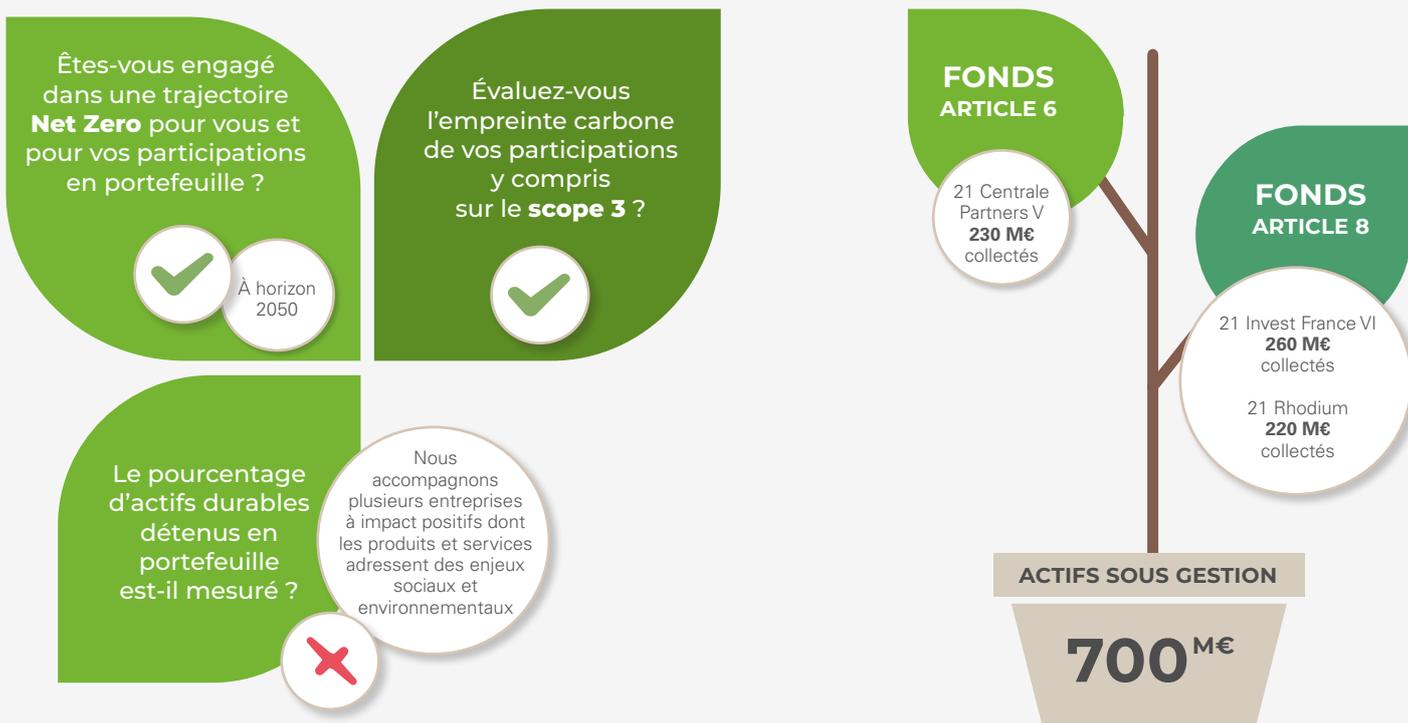
En plus de guides et modèles de politiques clés en main, 21 Invest France propose une présélection de prestataires spécialisés sur un large panel de thématiques.

Au niveau du groupe, l'approche en matière de durabilité est déclinée sur chaque géographie et représente 1 ETP en France, 1 ETP en Italie, une ressource externalisée et un prestataire de conseil. La gouvernance est assurée par le Comité Durabilité Groupe auquel siègent les Managing Partners en charge de l'ESG et les équipes dédiées de chaque géographie.

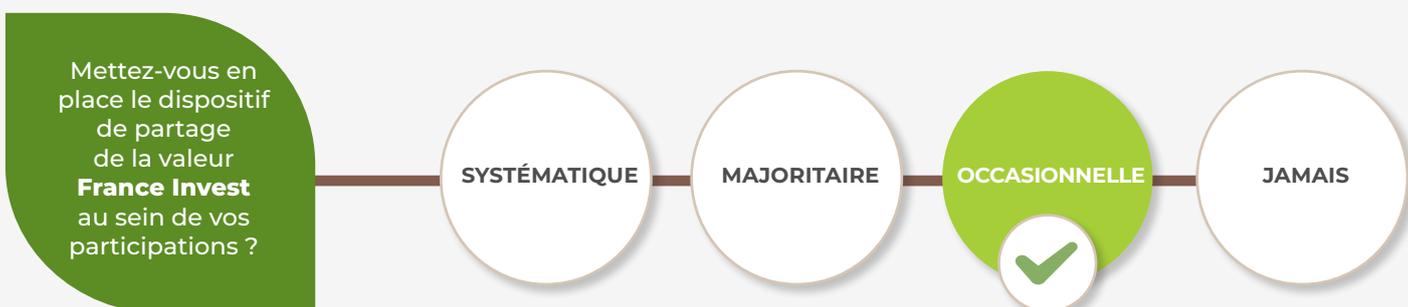
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





3i



29 RUE DE BERRI
75008 PARIS

www.3i.com

ACTIFS SOUS GESTION

46,04 Md€*

*données au 31/03/2025

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Infrastructure

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- **Private Equity :**
Consumer & Private Label
Services & Software
Santé
- **Infrastructure :**
Télécom
Energie
Santé
Réseaux et
Infrastructures sociales
Transport

INITIATIVES

- PRI
- SBTi (2023)
- ICI
- Climate Action 100+
- CDP
- Membre du FTSE 4 Good (2011)
- Ethibel Sustainability Index Excellence Europe (2016)
- Tortoise Responsibility Index
- Orbis Advisory & ITPE Energised Transparency Private Equity and Venture Capital Index 2021
- Production de différents reportings selon les normes TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures), GRI (Global Reporting Initiative) et SASB (Sustainability Accounting Standards Board), tous trois disponibles sur son site internet

ÉQUIPE ESG



Céline MARONNE

Directrice ESG, Infrastructure du groupe 3i et membre du Comité ESG Groupe

celine.maronne@3i.com
+33 (0)1 73 15 11 00



Adrien MASSON

Directeur de participations, membre du Comité ESG Private Equity

adrien.masson@3i.com
+33 (0)1 73 15 11 00

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

3i a adhéré au SBTi en 2023. Ses objectifs couvrent ses émissions directes scope 1 et 2, ainsi que celles associées à son portefeuille (scope 3).

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

3i a investi en 2019 dans Evernex, spécialiste de la tierce maintenance de data centers et l'accompagne pour en faire un des leaders mondiaux de l'IT circulaire, avec notamment l'ouverture d'un site de 6000 m² à Mitry-Compans (95) qui a permis d'augmenter de 40 % la capacité de recyclage, et la mise en place d'un programme de décarbonation (logistique optimisée, bâtiments durables...).

Résultats : un bilan carbone stable autour de 25 000 tCO₂e malgré une croissance annuelle de 7 à 8 %, et une baisse de 9,1 % des émissions par intervention client (557 kgCO₂e contre 613 kg l'an passé). Au total, 242 000 tCO₂e évitées – soit 136 326 vols AR Paris-New York – et 1 million de tonnes de minerais préservées.

En 2024, 3i a investi dans Constellation, autre acteur majeur de l'IT durable, devenu Entreprise à mission et qui accompagne les grands comptes et les ETI dans leur transition numérique (infogérance d'environnements cloud et de cybersécurité) et environnementale. Très engagé pour la transition climatique, particulièrement dans le domaine du numérique responsable, le groupe est notamment organisateur de Move for Climate (anciennement Tech for Climate), un événement sur deux jours qui fait référence.

● PORTEFEUILLE

- 100% des participations mesurent leurs émissions, 54% publient des sustainability reports et 79% ont des ESG directors.
- 3i accompagne ses participations dans le processus de certification BCorp (ex : MPM).
- 7 participations, dont Action, ont adopté des objectifs validés par la SBTi.

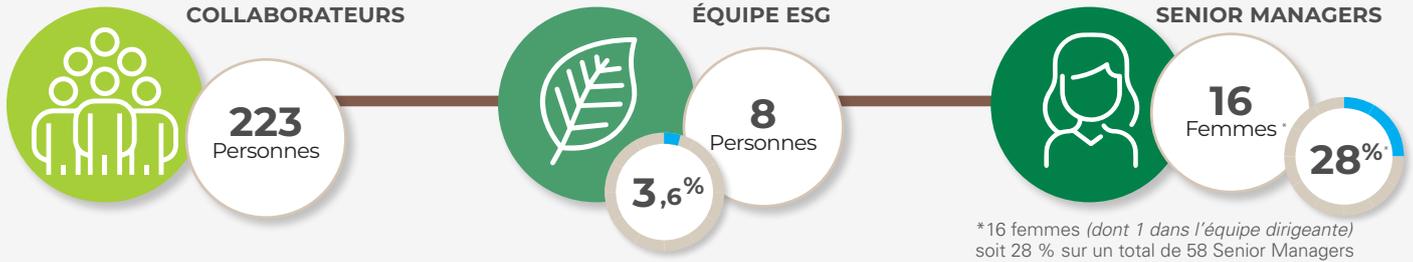


RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE

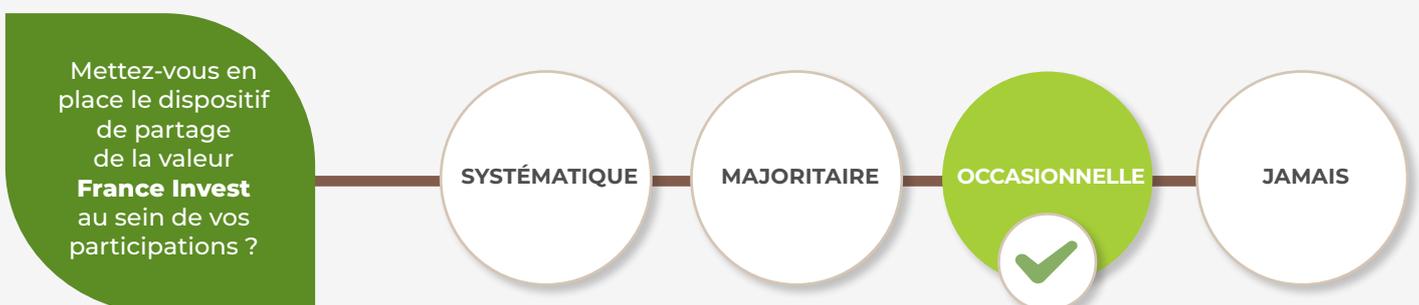
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



abeneX

ABENEX
Investing with purpose



9, AVENUE PERCIER
75008 PARIS

www.abenex.com

ACTIFS SOUS GESTION
1,5 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Buyout
- Small Cap & Mid Cap
- Immobilier

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Elevate quality of life
- Safeguard beings and property
- Augment resources & knowledge

INITIATIVES

Société de gestion :

- Société à mission (2023)
- Charte sur le Partage de la Valeur France Invest (2023)
- B CORP (2022)
- PRI (2010)

Climat :

- SBTi (2023)
- ICI (2021)

Real Estate :

- Label ISR (2022)

DE & I :

- Charte L'Autre Cercle (2022)
- Out Investors (2022)
- Charte Parité France Invest (2020)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



SUSTAINABILITY
REPORT 2025

EQUIPE SUSTAINABILITY



Julie PETITHOMME

Sustainability Director

julie.petithomme@abenex.com

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Abenex a franchi plusieurs étapes majeures en matière d'engagement durable. Depuis fin 2022, Abenex est certifiée B Corp, une distinction internationale parmi les plus exigeantes en matière de performance sociale, environnementale et de gouvernance.

Par ailleurs, en adoptant en 2023 la qualité d'entreprise à mission, Abenex réaffirme sa volonté d'intégrer les enjeux de durabilité au cœur de son modèle économique.

En 2024, Abenex s'engage dans une nouvelle phase avec la validation de ses objectifs climatiques par la Science Based Targets initiative (SBTi). Cette reconnaissance atteste de l'alignement de sa trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre avec les objectifs de l'Accord de Paris, tant au niveau de ses opérations propres que de celles de son portefeuille.

Être société à mission, c'est s'engager concrètement à faire du développement durable un levier central de notre activité : en intégrant ces principes dans le quotidien de l'équipe d'investissement, mais aussi en orientant les financements vers des entreprises à fort potentiel d'impact positif, en les accompagnant activement dans leur montée en maturité ESG et dans la définition de leur stratégie durable et responsable.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

L'année 2024 a constitué une étape charnière dans la structuration de notre mission. Elle a été consacrée à la clarification de nos engagements, à la définition d'indicateurs concrets de suivi, ainsi qu'à l'identification de leviers d'amélioration continue pour les années à venir.

Ce travail a été mené dans un esprit de dialogue ouvert et constructif, sous l'impulsion de notre Comité de Mission, qui a accompagné Abenex tout au long du processus, en faisant preuve d'exigence, de discernement et de bienveillance.

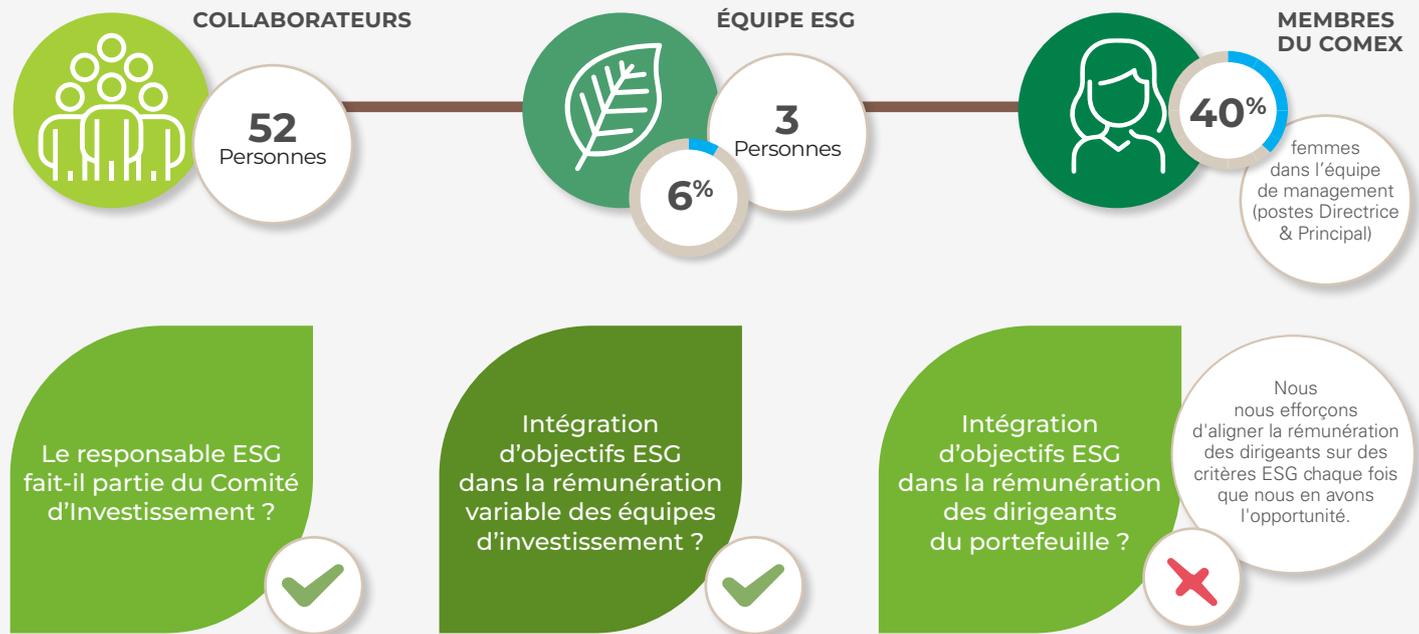
● PORTEFEUILLE

Abenex a, par exemple, accompagné Origin, un concepteur, fabricant et distributeur de joint d'étanchéité industrielle basé en région Rhône-Alpes, dans la réalisation de sa première empreinte carbone (scopes 1, 2 et 3) et l'élaboration d'une stratégie de décarbonation alignée avec les Accords de Paris.

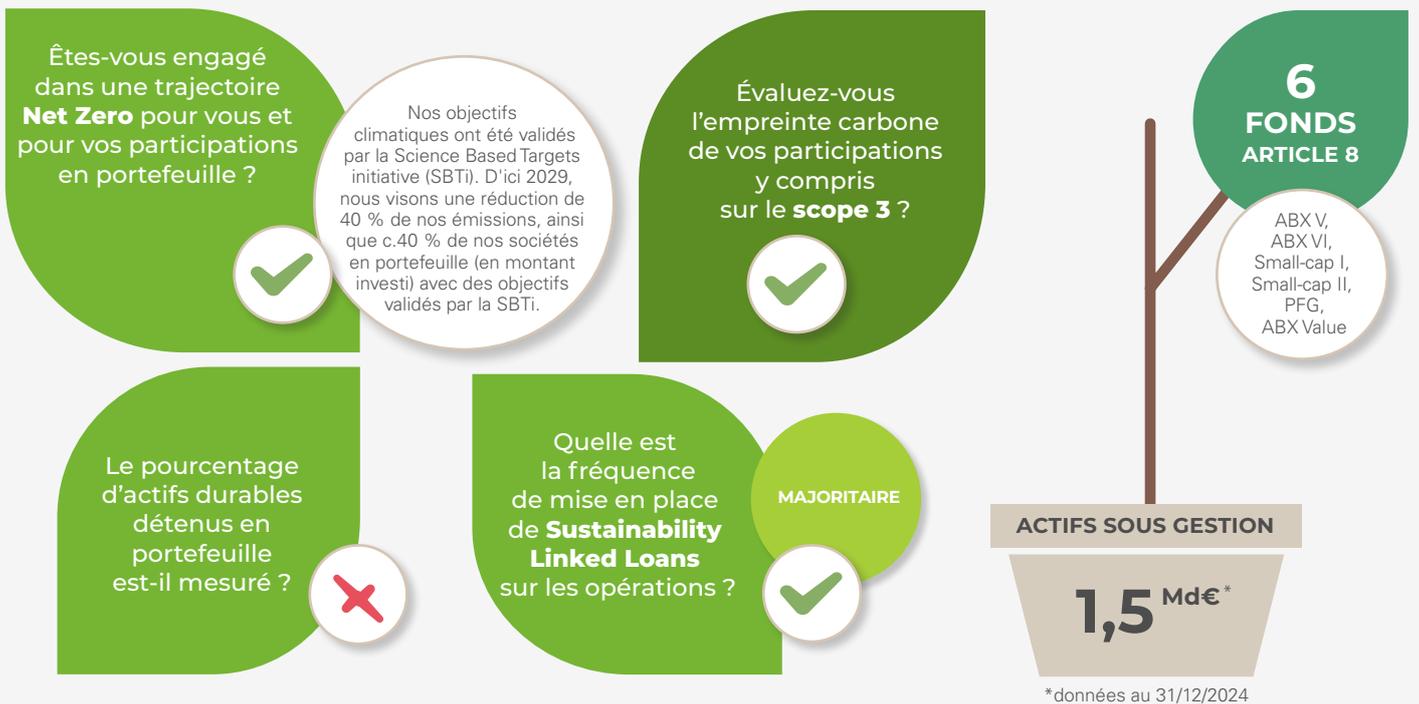
Cette démarche a permis de :

- Cartographier finement les principaux postes d'émissions
- Identifier les principaux leviers de réduction d'émissions sur l'ensemble de la chaîne de valeur,
- Fixer des objectifs chiffrés et ambitieux de réduction,
- Mobiliser l'entreprise autour d'un plan d'action concret et opérationnel.

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



En cohérence avec l'un de ses objectifs statutaires liés à sa qualité de société à mission, Abenex intègre systématiquement la réflexion sur les dispositifs de partage de la valeur dans ses nouvelles transactions. Abenex a formé l'intégralité des collaborateurs sur la mise en place de tels dispositifs.

alterequity

alter equity



23 RUE
DANIELLE CASANOVA
75001 PARIS

www.alter-equity.com

ACTIFS SOUS GESTION

235 M€*

*données au 31/07/2024

EXPERTISES

- Capital-développement
- Growth
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Agro-alimentaire
- Énergie
- Éducation
- Climat
- Inclusion
- Économie circulaire
- Santé
- Industrie
- Consumer goods
- **Tout secteur**

tout secteur d'activité ayant un impact positif sur les personnes (emploi, éducation et culture, bien-être et santé) et/ou l'environnement (efficacité énergétique, énergies renouvelables, préservation de la biodiversité, recyclage, reconditionnement, etc...). Recoupe les Objectifs du Développement Durable (« ODD »).

INITIATIVES

- PRI (2013)
- Charte Sista (2019)
- Initiative Climat 2020 lancée par France Invest (2020)
- Charte Parité France Invest (2020)
- Charte Climate Act (2021)
- Charte Take your Place (2022)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE IMPACT ET ESG



Camille RICHARD

Directrice Impact

camille.richard@alter-equity.com
+ 33 (0)1 42 86 96 41



Gilles GEOFFROY

Associé

Gilles.geoffroy@alter-equity.com
+ 33 (0)1 42 86 96 41

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

alter equity a été la première société de gestion française du private equity créée pour financer les transitions environnementales et sociales vers une économie plus durable et plus responsable. Sa philosophie d'investissement cherche à maximiser l'intérêt à long terme de ses participations et de l'ensemble de leurs parties prenantes. Elle est symbolisée par les 3P du nom de ses fonds : People, Planet, Profit.

alter equity a porté de nombreuses innovations dans l'investissement à impact. Elle a y compris été la première société de gestion ayant conditionné son investissement à la réalisation d'un bilan carbone par ses participations ainsi qu'à l'ouverture de leur capital à l'ensemble de leurs salariés.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

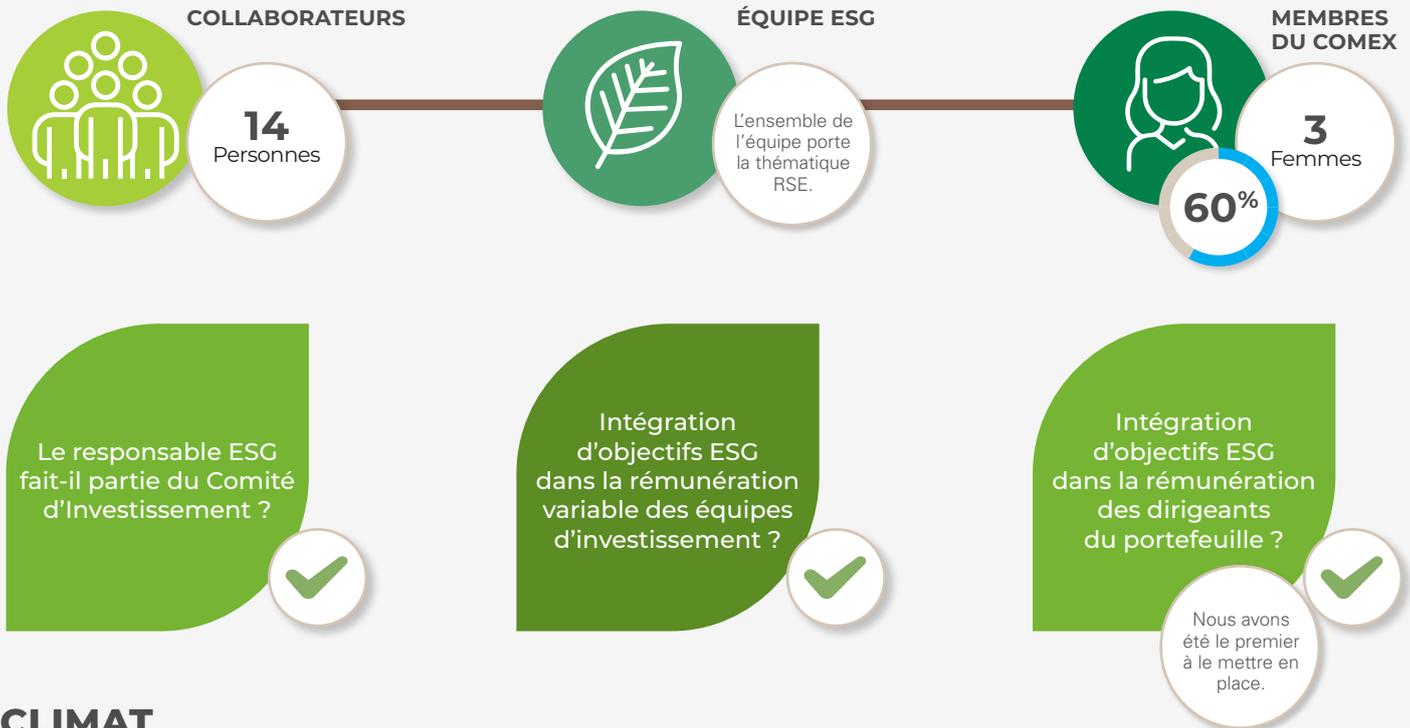
alter equity conditionne son investissement à un double impact positif d'un point de vue ESG de ses participations sur la société :

- par leur activité : leurs produits ou services répondent à un enjeu social et/ou environnemental majeur ;
- par leurs pratiques de gestion : elles s'engagent dans une dynamique de progrès en matière de RSE dans la conduite des affaires par la mise en œuvre d'un plan d'action dédié. Son respect conditionne l'intéressement des dirigeants et salariés de la participation ainsi que de l'équipe alter equity.

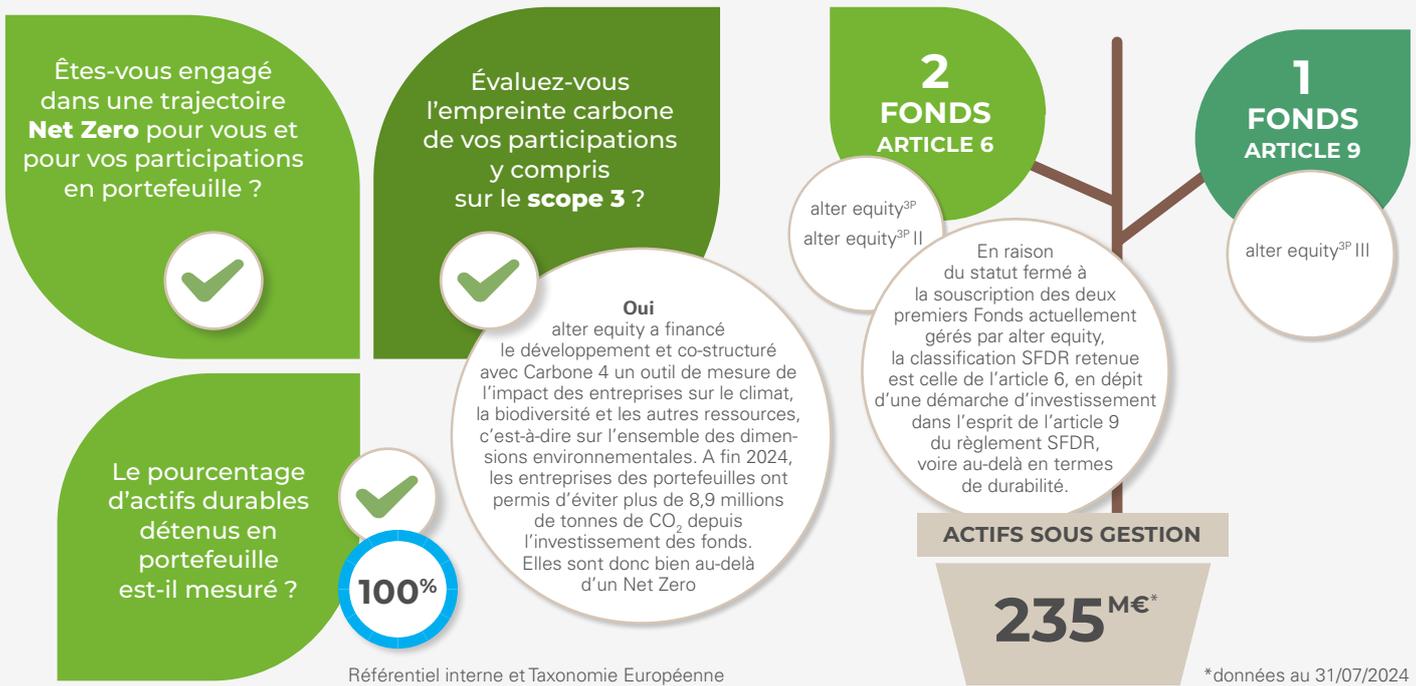
La société de gestion a investi dans 30 sociétés avec ses 3 Fonds gérés. Parmi les résultats obtenus par celles-ci :

- 8,9 millions de tonnes de CO₂ évitées à fin 2024 depuis l'investissement d'alter equity, soit plus de 2% des émissions annuelles de la France, ce qui forme à notre connaissance un record absolu dans l'investissement non coté en France, au regard des montants investis ;
- permis la création de 1200 emplois durables et qualifiés.

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





91-93, BOULEVARD
PASTEUR
75015 PARIS

www.actifs-reels.amundi.fr

ACTIFS SOUS GESTION

1,5 Md€*

*données à fin juin 2025

Amundi Private Equity Funds est une société de gestion, filiale à 100% d'Amundi. Elle regroupe différentes expertises : une activité de multigestion (fonds de fonds), et une activité d'investissements directs. Ces fonds directs représentent 1,5 milliard d'euros d'encours à fin juin 2025. L'intégralité des réponses apportées dans ce questionnaire correspondent à cette activité de fonds directs.

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Impact
- Growth
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Energie
- Éducation
- Climat
- Inclusion
- Économie circulaire
- Santé
- Industrie
- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI
- ICI
- Climate Action 100+
- France Invest Commissions Sustainability (2020)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



LIRE LA CHARTE ESG

AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS

ÉQUIPE ESG



Sandrine LAFON-CEYRAL

Directrice de l'Investissement
Responsable d'Amundi
Actifs Réels et Alternatifs

sandrine.lafon-ceyral@amundi.com
+33 (0)1 76 32 39 00



Tennessee PETITJEAN

Responsable ESG Amundi Private
Equity Impact

tennessee.petitjean@amundi.com
+ 33 (0)1 76 32 34 62

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Amundi Private Equity Funds (PEF) intègre les 3 dimensions de l'ESG à chaque étape de l'investissement. Dès les diligences d'acquisition, la maturité ESG de l'entreprise est évaluée pour définir une feuille de route et des indicateurs visant à améliorer ses pratiques et son impact. Des échanges réguliers entre l'entreprise, les équipes de gestion et ESG permettent de suivre les progrès, lever les obstacles et présenter les avancées en Conseil de Surveillance. Amundi PEF s'engage ainsi à accompagner ses participations vers un modèle économique durable, inclusif et bas carbone.

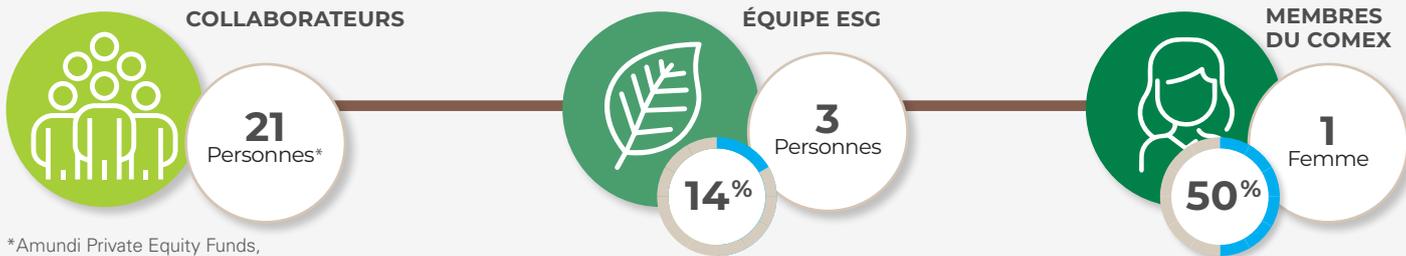
● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Lancé en 2024, le FPCI Amundi Private Equity Transition Juste est un fonds d'impact classé article 9 SFDR, engagé dans la transition écologique et sociale. Labellisé TIBI et Greenfin, il reflète un haut niveau d'exigence dans la sélection des entreprises et la constitution de son portefeuille. Ce fonds soutient des PME et ETI innovantes spécialisées dans la décarbonation, en accompagnant leurs projets sur toutes les dimensions de la transition, y compris sociale.

● PORTEFEUILLE

Depuis 2021, Amundi PEF accompagne The Reefer Group (TRG), spécialiste des véhicules sous température dirigée, alliant performance, durabilité et respect des écosystèmes. Cet accompagnement inclut un plan de décarbonation (calcul du scope 3 et réduction de 18 % des émissions CO2 scopes 1 & 2) et une politique d'économie circulaire (baisse de 22 % des déchets par véhicule). En 2023, TRG affiche un index égalité Homme/Femme de 88/100, avec 16 % de femmes managers, et intègre 15 % de critères RSE dans la rémunération variable du management. TRG a aussi défini sa raison d'être, modifié ses statuts, et se prépare à la CSRD avec une analyse de matérialité et un reporting élargi.

GOVERNANCE ESG



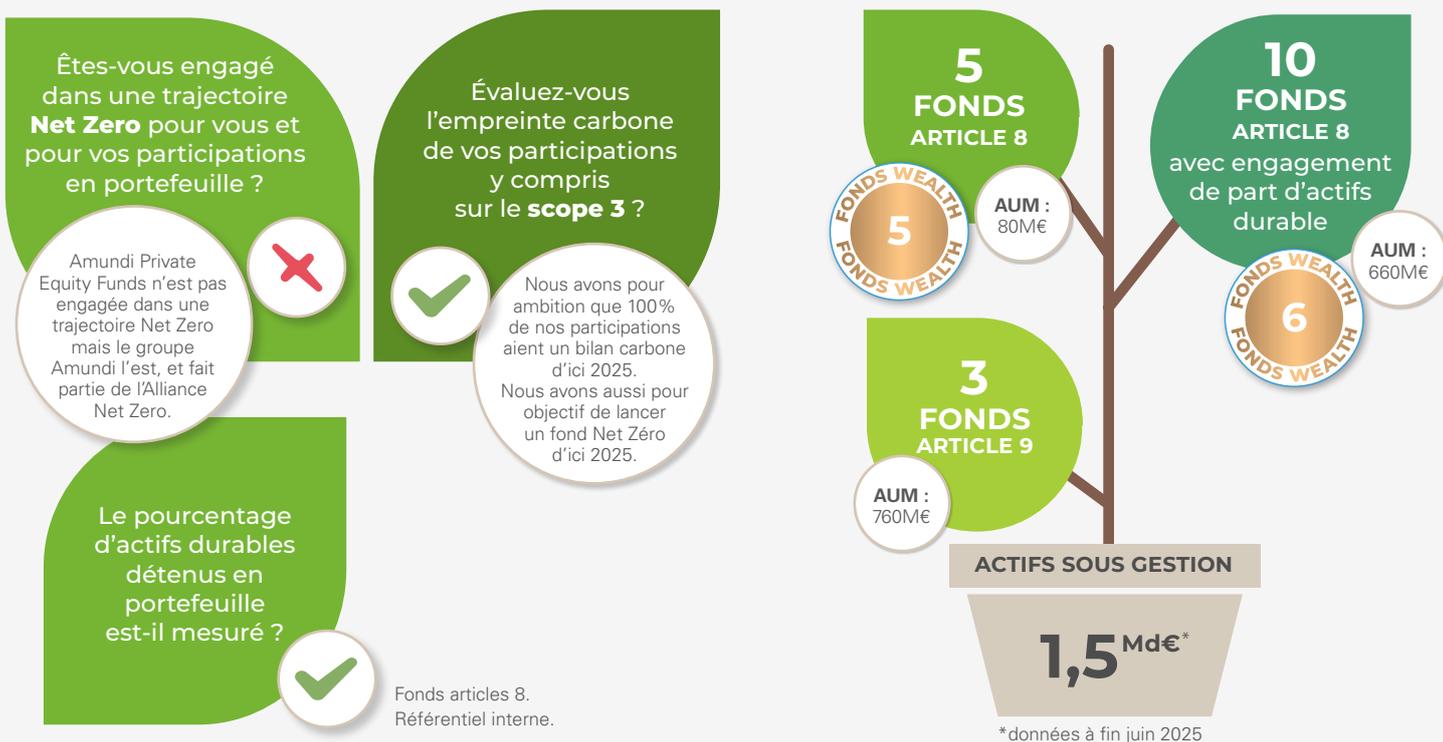
*Amundi Private Equity Funds, activité de fonds directs

- ✓ **Le responsable ESG fait-il partie du Comité d'Investissement ?**
- ✓ **Intégration d'objectifs ESG dans la rémunération variable des équipes d'investissement ?**
- ✓ **Intégration d'objectifs ESG dans la rémunération des dirigeants du portefeuille ?**

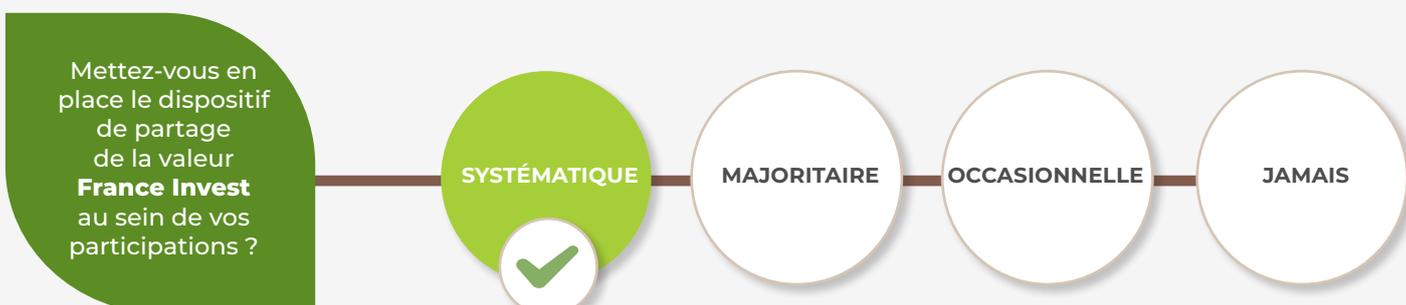
WEALTH



CLIMAT



SOCIAL





ANDERA PARTNERS



2 PLACE
RIO DE JANEIRO
75008 PARIS

www.anderapartners.com

ACTIFS SOUS GESTION

4,8 Md€*

*données au 31/03/2025

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Energie
- Climat
- Santé
- Tous secteurs

INITIATIVES

- PRI (2012)
- ICI (2019)
- Charte Parité de France Invest (2020)
- SBTi (2023)
- Charte Partage de la valeur de France Invest (2023)
- Moving Together on Nature (2023)
- Pacte Mondial des Nations Unies (2022)
- Finance for Biodiversity Foundation (2024)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



TÉLÉCHARGER
NOTRE RAPPORT
SUSTAINABILITY 2024

ÉQUIPE ESG



Noëlla DE BERMINGHAM

Chief Sustainability Officer

n.debermingham@anderapartners.com



Elsa BAILLET

Sustainability Manager

e.baillet@anderapartners.com

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

- Andera Partners, acteur majeur du capital investissement en France et à l'international, a formalisé son premier engagement en matière de développement durable il y a plus de 10 ans avec la signature des « Principes pour l'Investissement Responsable » des Nations Unies (UN PRI). Depuis, nous nous sommes toujours efforcés de démontrer que performance financière et extra-financière sont étroitement liées. Nous intégrons les enjeux ESG dans nos décisions d'investissement et dans l'accompagnement très concret de nos sociétés en portefeuille.

Convaincus que la durabilité est un pilier essentiel de notre industrie, indissociable de la création de valeur à long terme, nous agissons sur deux leviers principaux :

A travers des fonds thématiques, afin de générer un impact positif sur la société

- Andera Infra, stratégie d'investissement dans les infrastructures de la transition environnementale.
- Andera Life Sciences, stratégie d'investissement dans l'innovation au service de la santé.

Dans tous nos fonds, en accompagnant les entreprises vers des modèles plus durables.

- La stratégie Sustainability d'Andera Partners à horizon 2030 repose sur 3 piliers principaux :

1. **Impulser et promouvoir l'investissement responsable.**
2. **Accélérer notre action pour lutter contre le changement climatique et préserver la biodiversité.**
3. **Contribuer à une économie inclusive et partagée.**

- En 2023, nous avons notamment adopté une trajectoire de décarbonation validée par l'initiative Science-Based Targets (SBTi) portant à la fois sur la société de gestion et les sociétés en portefeuille, et avons structuré le « Andera Solutions Climat », un programme d'accompagnement robuste pour nos participations.

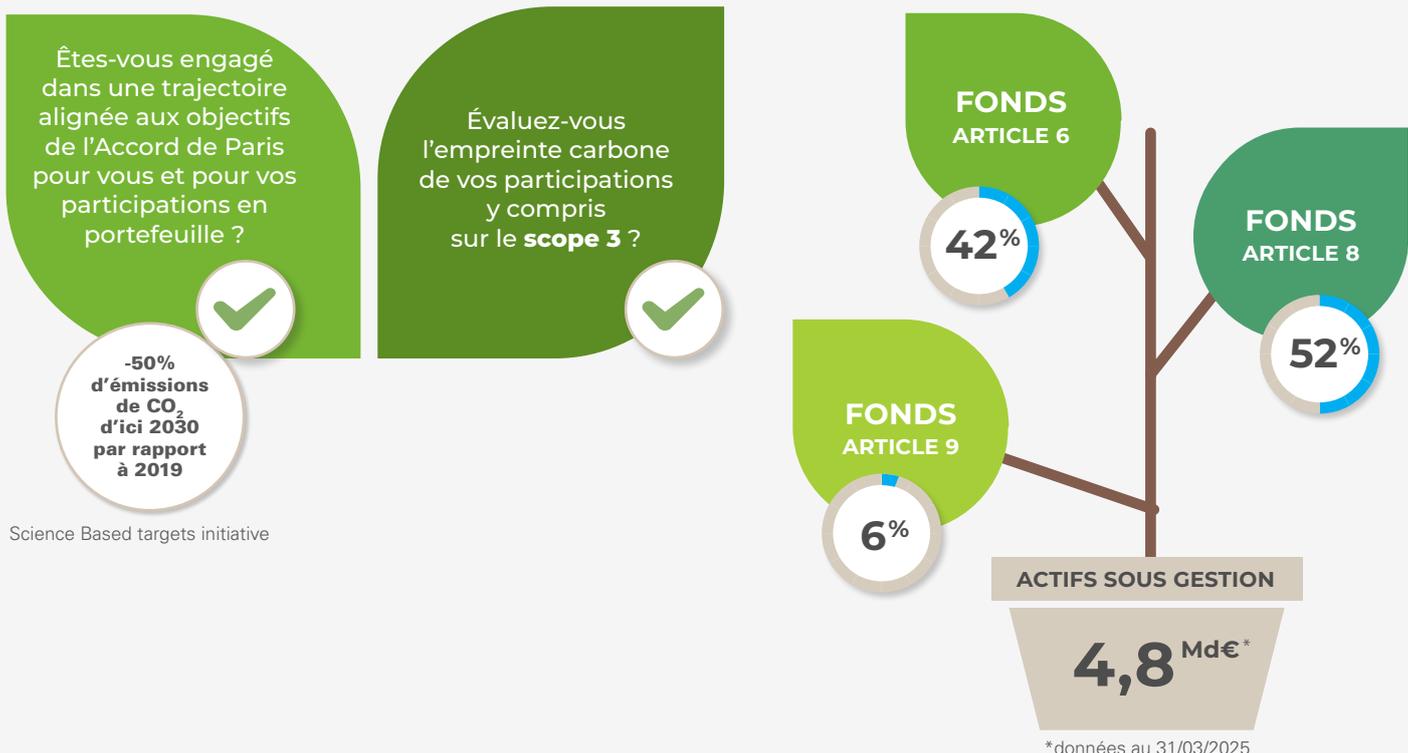
GOVERNANCE ESG



*données au 31/03/2025



CLIMAT



SOCIAL



A PLUS FINANCE 

A PLUS FINANCE



8 RUE BELLINI
75016 PARIS

www.aplusfinance.com

ACTIFS SOUS GESTION

1,2 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Fonds de fonds
- Impact
- Venture
- Immobilier

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Éducation
- Inclusion
- Économie circulaire
- Santé
- Industrie
- Économie sociale et solidaire
- Proptech

INITIATIVES

- PRI signataire (2012)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Fabrice IMBAULT

Directeur Général

fabrice.imbault@aplusfinance.com



Nisrine SAYAH

Directrice des opérations

nisrine.sayah@aplusfinance.com

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

APF est attachée au respect des principes ESG, que ce soit dans le choix des entreprises qu'elle accompagne ou dans les investissements immobiliers qu'elle réalise :

- APF s'engage à appliquer les critères ESG, à améliorer et faire progresser leurs pratiques dans la sélection des secteurs d'investissement.
- La formalisation des critères ESG et ISR permet d'assurer un suivi toujours plus ambitieux et d'intensifier les échanges avec les parties prenantes afin de promouvoir leur participation à cette démarche collective.
- Satisfaire les attentes des investisseurs et des actionnaires tout en respectant la déontologie et l'éthique est un aspect essentiel de nos processus d'investissement.
- Prise en compte des Principales Incidences Négatives (PAI) pour chacun de ses Fonds concerné.

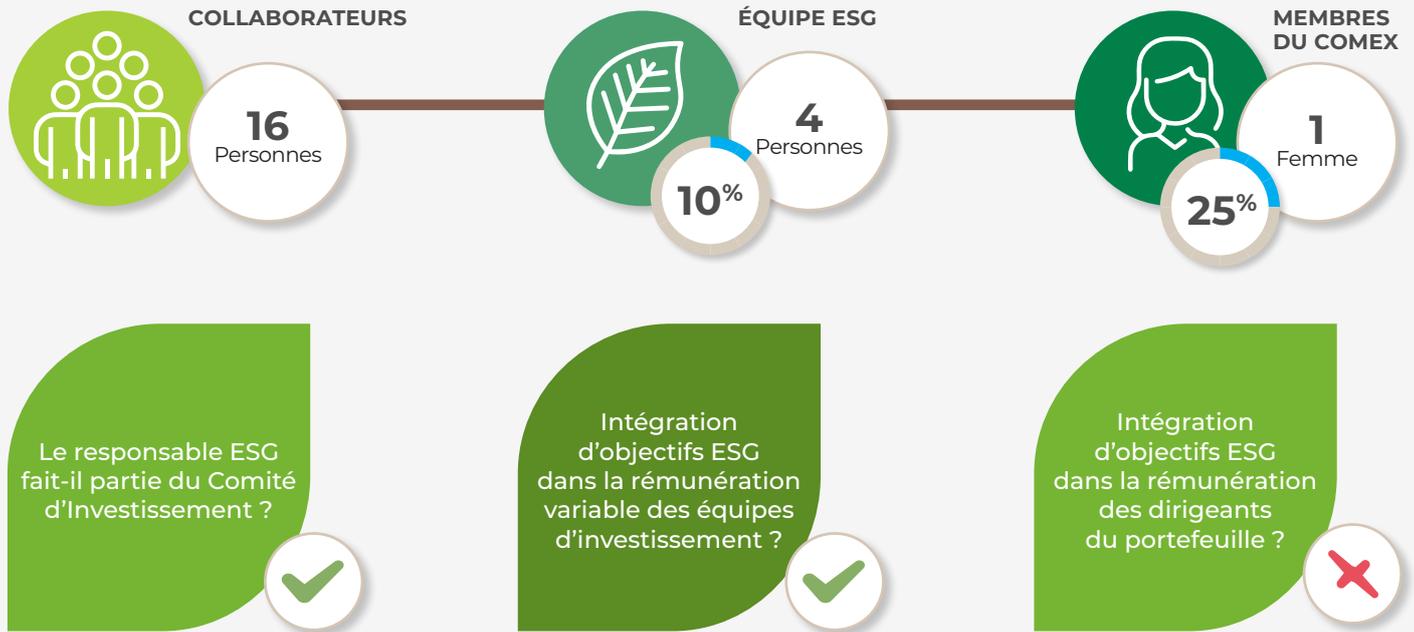
● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

En immobilier, APF accompagne le développement du bien vieillir en France (RSS) et des murs d'écoles dans l'objectif de contribuer à la lutte contre les inégalités et l'amélioration de la cohésion sociale.

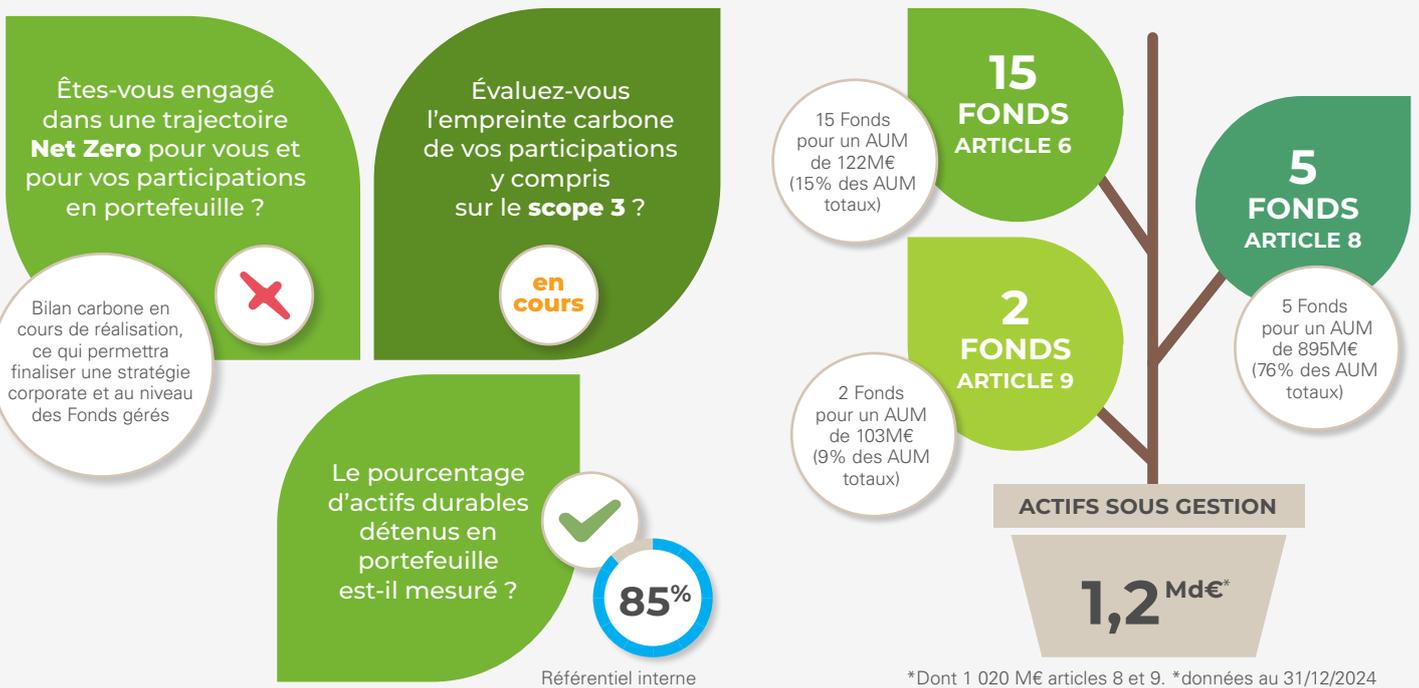
En private equity, APF a créé des Fonds pour accompagner le développement des entreprises de l'ESS en régions et des Fonds de dette visant à financer le développement de pharmacies, un investissement dans des acteurs de la santé et de la proximité.

Ces Fonds accompagnent les entreprises grâce à des ressources stables leur permettant de conduire leurs projets avec une autonomie financière et une visibilité plus forte, et leur proposent des compétences et de l'expérience pour accompagner leur développement.

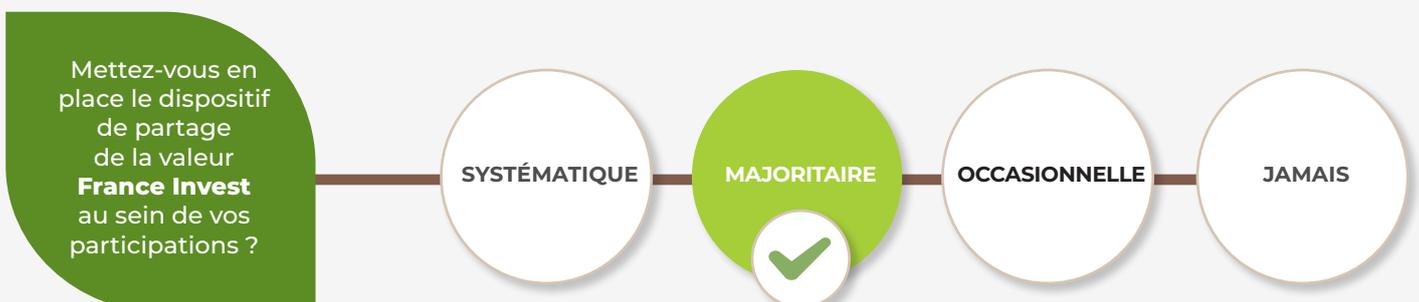
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



ARDIAN

ARDIAN



20, PLACE VENDÔME
75001 PARIS
www.ardian.com

ACTIFS SOUS GESTION
166 Md€ Q1 2025

EXPERTISES

- Private Equity
- Real Assets
- Credit

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Energies
- Renouvelables
- Economie circulaire
- Infrastructures digitales
- Technologies, médias, télécoms
- Industriels
- Industrie alimentaire
- Santé et science de la vie
- Biens et services de consommation
- Services financiers
- Services aux entreprises
- E-commerce
- Logiciels
- Transports
- Aérospace
- Semiconducteurs
- IA et technologie
- Education
- Complexes de bureaux
- Self stockage
- Résidentiel
- Logements étudiants

INITIATIVES

- Principles for Responsible Investment (PRI; 2009)
- ESG Data Convergence Initiative (2022)
- Ownership Works (2022)
- France Invest Charte Partage de la Valeur (2023)
- Investor Leadership Network (2019)
- France Invest Charte de la Diversité (2020)
- Institutional Limited Partners Association (ILPA) Diversity in Action (2020)
- Level 20 (2021)
- Out Investors (2024)
- Initiative Climat International (ICI; Ardian founding member in 2015)
- One Planet Private Equity Funds (2020)
- TCFD supporter (2020)
- Organization for Biodiversity Certificates (OBC; 2023)

ÉQUIPE SUSTAINABILITY

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Investisseur majeur dans l'économie réelle, nous sommes convaincus de pouvoir soutenir et accélérer la croissance durable d'entreprises résilientes.

Le développement durable fait partie intégrante de notre rôle d'actionnaire et de notre métier d'investisseur, à la fois comme moyen de gestion des risques et comme opportunité de transformation durable des entreprises. Nous cherchons à construire des portefeuilles orientés sur la création de valeur durable pour nos clients.

Depuis 2008, Ardian a mis en place un programme de développement durable visant à favoriser des modèles économiques performants, générant également des résultats mesurables en matière de durabilité.

Ardian a été l'un des premiers signataires des Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) de l'ONU en 2009. Ces Principes encouragent les investisseurs à intégrer les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans leurs décisions afin de mieux gérer les risques, de générer des rendements durables et à long terme, et de bénéficier à la société dans son ensemble. L'approche d'Ardian est formalisée dans la Politique d'Investissement Responsable d'Ardian, qui est disponible sur notre site Web.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Ardian vise à intégrer les enjeux de durabilité dans les fonds de chacune de ses stratégies d'investissement direct en Private Equity, Real Assets et Private Credit. Certains fonds ont franchi une étape supplémentaire ces dernières années dans leurs engagements en matière de durabilité. À titre d'exemple, Ardian a lancé quatre fonds, représentant plus de 4,7 milliards d'euros levés ou en cours de levée, dédiés aux solutions liées au climat – des investissements dans les énergies renouvelables et propres (ARDIAN Clean Energy Evergreen Fund [ACEEF], plateforme d'investissement Hy24 axée sur l'hydrogène propre), à la création de puits de carbone grâce à des solutions fondées sur la nature (Averrhoa), en passant par la décarbonation des bâtiments conformément aux objectifs de l'Accord de Paris (ARDIAN Real Estate Europe Fund III).



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE

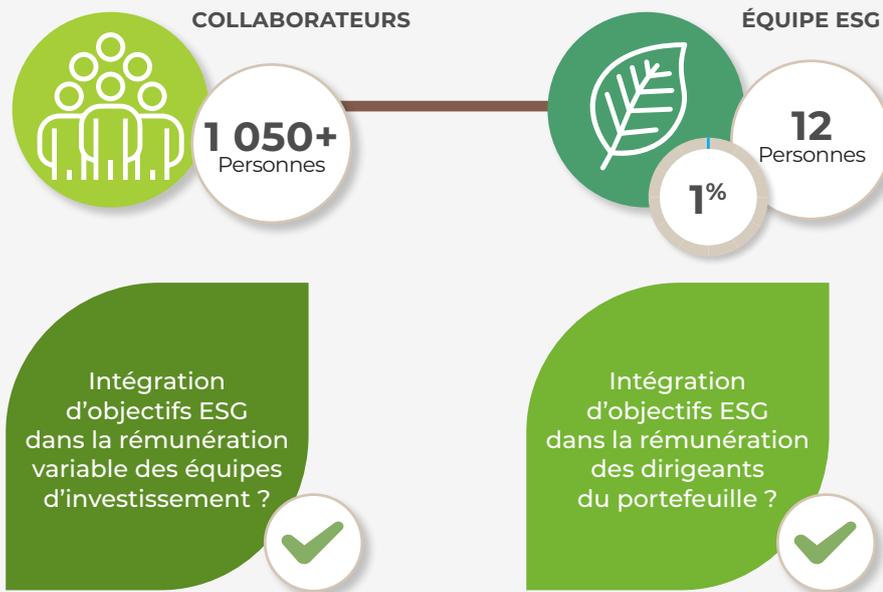


RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

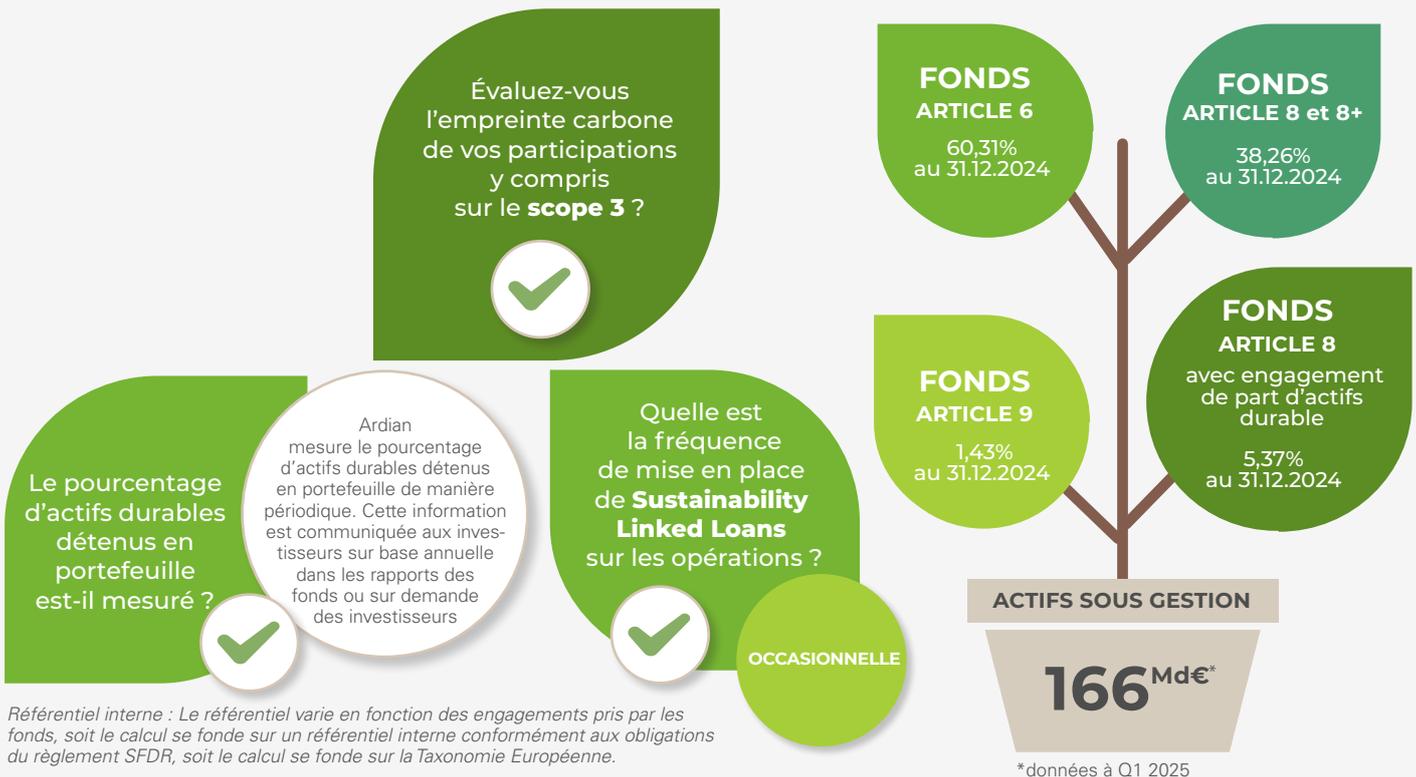


LIRE LA CHARTE ESG

GOVERNANCE ESG

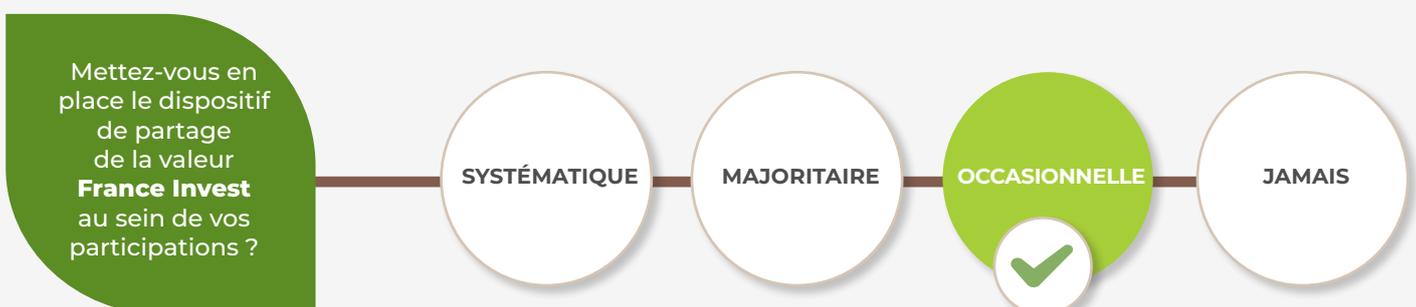


CLIMAT



Référentiel interne : Le référentiel varie en fonction des engagements pris par les fonds, soit le calcul se fonde sur un référentiel interne conformément aux obligations du règlement SFDR, soit le calcul se fonde sur la Taxonomie Européenne.

SOCIAL





ARKÉA CAPITAL



3 RUE DES COLONIES
29200 BREST

27-29 RUE
CHATEAUBRIAND
75008 PARIS

7 bureaux

BREST
NANTES
PARIS
RENNES
BORDEAUX
STRASBOURG
LYON

www.arkea-capital.com

ACTIFS SOUS GESTION

1,3 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tous secteurs
(hors exclusions sectorielles)

INITIATIVES

- PRI (2019)
- iCI (2019)
- Charte Parité de France Invest (2020)
- Charte Partage de la valeur de France Invest (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



LIRE LE RAPPORT ESG

ÉQUIPE ESG-IMPACT



1

1 Sylvie LE BRAS | Responsable ESG
sylvie.le-bras@arkea.com



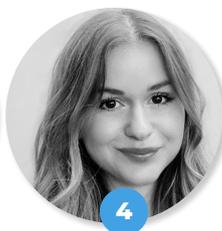
2

2 Léo RIVAUD | Chargé d'accompagnement ESG/RSE
leo.rivaud@arkea.com



3

3 Anne-Katell QUENTRIC | Responsable Impact
anne-katell.quentric-roth@arkea.com



4

4 Emmeline HUGUES | Analyste ESG et Impact
emmeline.hugues@arkea.com

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

En tant qu'investisseur, notre responsabilité est d'accompagner la transition des entreprises vers des modèles d'affaires durables et de soutenir le développement d'entreprises porteuses de solutions environnementales et sociales.

Notre ambition est de contribuer à :

- l'atténuation du changement climatique,
- la préservation et la restauration de la biodiversité,
- le partage de la valeur, et
- une société plus inclusive.

Arkéa Capital intègre les enjeux environnementaux et sociaux à l'ensemble de ses stratégies, en appuyant ses décisions d'investissement sur une analyse ESG approfondie et en accompagnant les dirigeants dans les transitions de leur entreprise.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Dès 2016, Arkéa Capital lance son premier fonds à impact, We Positive Invest, suivi en 2022 de We Positive Invest 2. Ces fonds soutiennent des entreprises apportant des solutions concrètes à quatre enjeux majeurs :

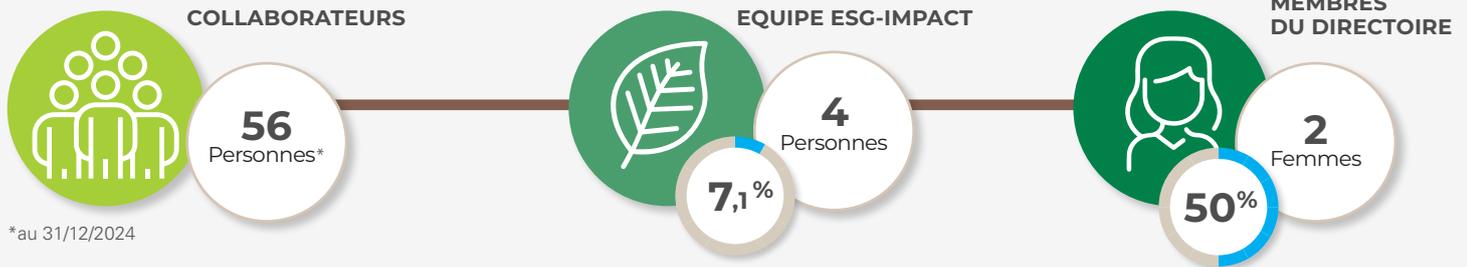
- la transition climatique
- l'économie circulaire
- le capital humain
- la santé et le bien-être

● PORTEFEUILLE

Arkéa Capital joue un rôle moteur dans les transitions environnementales et sociales des entreprises qu'elle accompagne, grâce à une équipe dédiée :

- Définition de la stratégie et de la feuille de route ESG
- Appui technique (bilan carbone, plan de réduction des émissions)
- Soutien à la mise en œuvre (formation, revue de documents, conseils externes)

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





AZULIS CAPITAL



24 RUE ROYALE,
75008 PARIS

www.azuliscapital.fr

ACTIFS SOUS GESTION
500 M€

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Agro-alimentaire
- Santé
- Industrie
- Consommation
- Services aux entreprises

INITIATIVES

- PRI (2011)
- iCI (2016)
- Prix Swen Capital ESG Best Practice Honours (2017)
- Charte ESG de France Invest (2014)
- Charte pour le partage de la valeur (2023)
- Label relance (2020)

ÉQUIPE ESG



Astrid CLOAREC

Directrice Associée

astrid.cloarec@azuliscapital.fr
+33 (0)6 88 78 14 92



Donatien NOYELLE

Secrétaire Général

donatien.noyelle@azuliscapital.fr
+33 (0)6 16 76 22 29

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Azulis Capital intègre systématiquement les enjeux et bonnes pratiques ESG au cœur de sa stratégie d'investissement et d'accompagnement des participations. Notre démarche est structurée autour de 3 piliers complémentaires (Mesurer, Accompagner, Valoriser) et se traduit concrètement par :

- Un processus d'analyse ESG en phase pré-investissement (identification des risques et opportunités), l'intégration de critères ESG dans les pactes d'actionnaires et la nomination d'un référent RSE dans chaque société ;
- La réalisation post-acquisition d'un diagnostic ESG et d'un bilan carbone complet (Scopes 1,2 et 3) permettant d'identifier les axes d'amélioration prioritaires et d'élaborer des trajectoires de décarbonation ;
- Un dialogue régulier avec les équipes de management sur les sujets prioritaires (décarbonation, gouvernance, diversité, partage de la valeur, etc.) ;
- Un dialogue régulier entre les membres de l'équipe d'investissement au sein d'un Comité RSE enrichi par la présence d'un expert externe.

● PORTEFEUILLE



L'exemple de Nerco illustre notre conviction qu'une démarche ESG structurée peut devenir un levier puissant de différenciation et de création de valeur à long terme.

Par son activité, Nerco contribue intrinsèquement à la réduction des émissions carbone de ses clients. Dès notre entrée au capital, nous avons soutenu activement la structuration et l'accélération des engagements ESG de l'entreprise, formalisés dans le pacte d'actionnaires et le contrat de prêt.

La société a réalisé un premier bilan GES en 2025 et poursuit le déploiement de sa démarche avec l'appui d'une consultante externe. À terme, la capacité de Nerco à mesurer l'impact positif généré chez ses clients constituera un réel avantage compétitif.

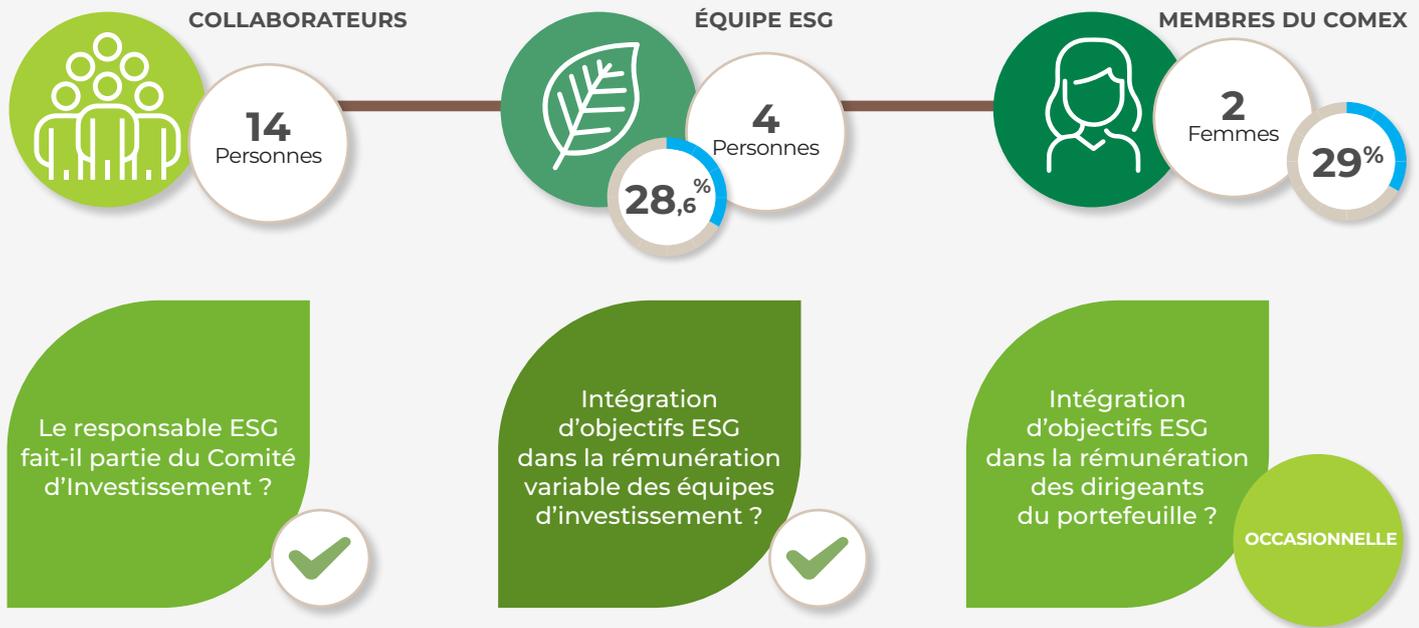


TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE

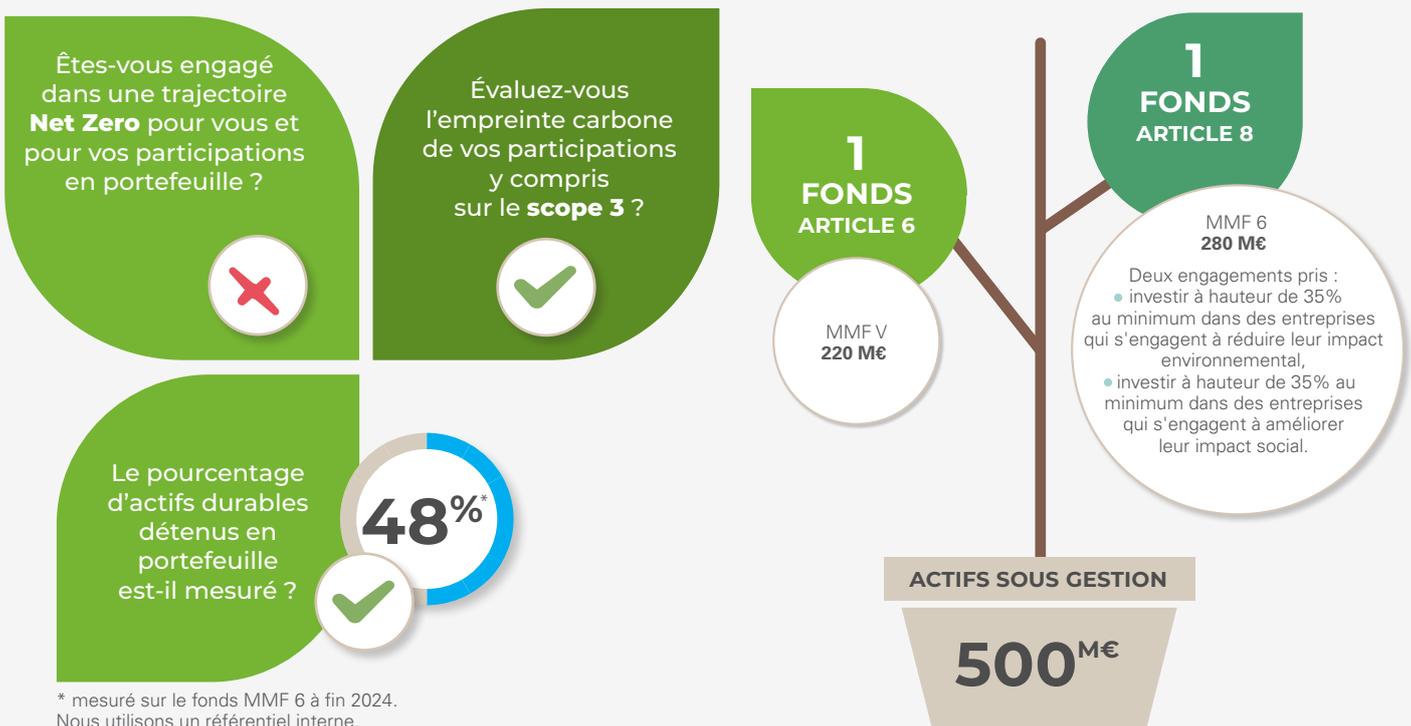


RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

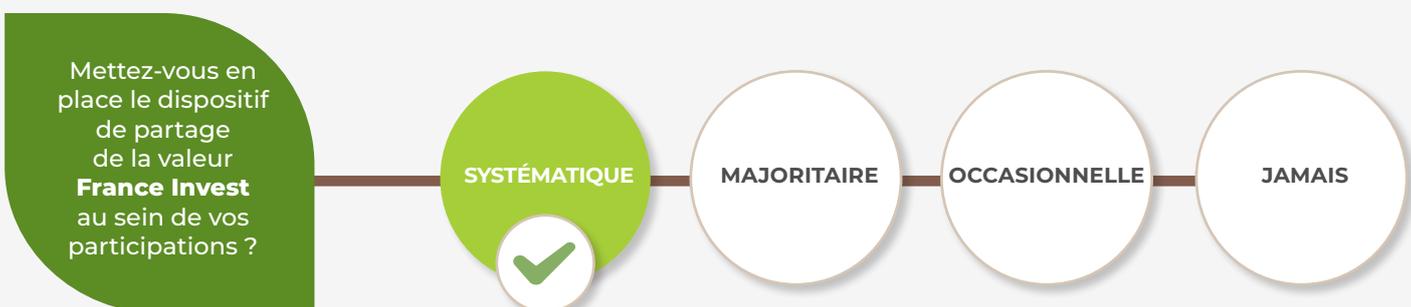
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





CICLAD



22 AVENUE FRANKLIN
DELANO ROOSEVELT
75008 PARIS

www.ciclad.com

ACTIFS SOUS GESTION
450 M€

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Business Services
- Industrials
- Energy & Power
- Engineering / Construction / Infrastructure
- Telecom / IT / Technology
- Media / communication

INITIATIVES

- PRI (2019)
- iCI (2021)
- Label Relance (2020)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Eric BRUGIÈRE

Associé Gérant

ebruguiere@ciclad.com
+ 33 (0)6 10 89 17 94



Annabelle WEPHRE

Secrétaire Générale, associée

awephre@ciclad.com
+ 33 (0)6 81 29 83 26

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DESCRIPTION QUALITATIVE

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Notre démarche de durabilité est engageante pour toute l'équipe. Elle porte les valeurs de Ciclad et s'appuie sur une méthodologie pragmatique, transparente et rigoureuse, pour accompagner toutes les PME de notre portefeuille dans une démarche de progrès et d'impact.

Toute notre équipe est engagée, avec 15% de notre carried interest qui dépend de la performance ESG de nos entreprises et trois priorités : (i) l'actionariat salarié (ii) la féminisation des organes de gouvernance et (iii) la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Notre démarche porte les valeurs et l'histoire de Ciclad, née dans le giron de l'Etat français pour assurer la pérennité des PME françaises en finançant leur transmission. Ciclad a notamment toujours exclu tout investissement dans le secteur du charbon.

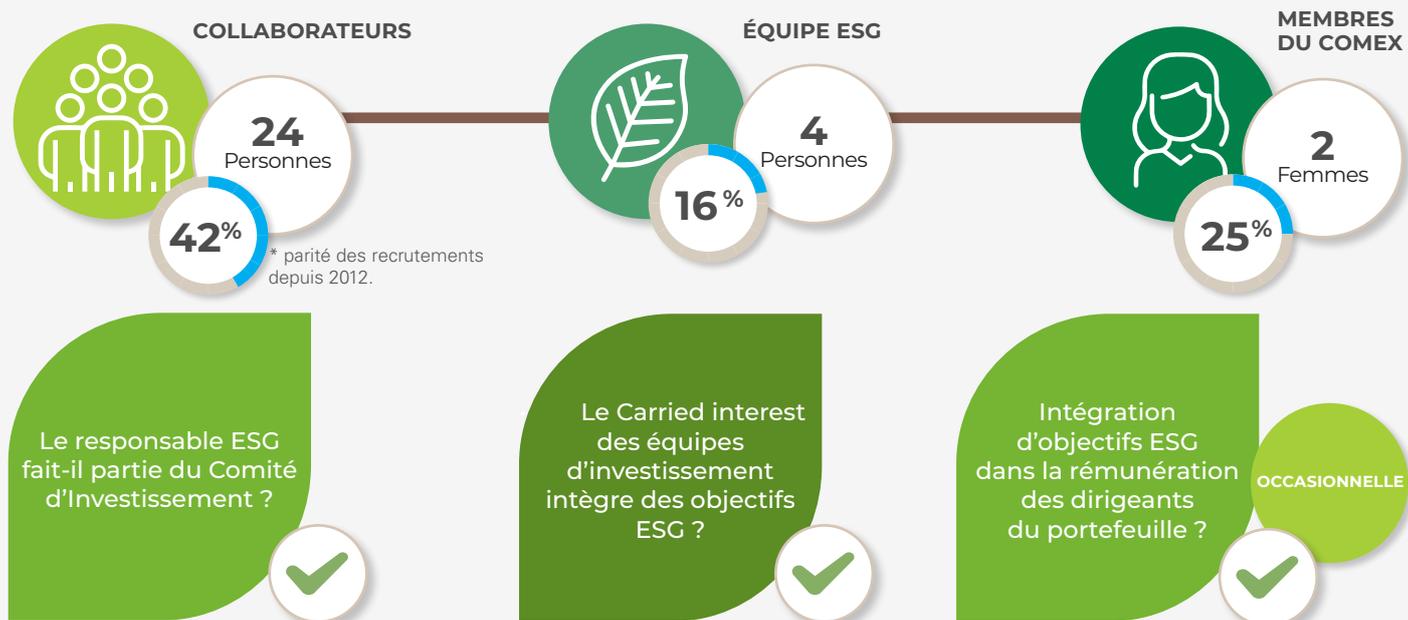
Notre démarche est pragmatique, pour répondre aux spécificités des PME et des opérations primaires. Nous combinons ESG et enjeux économiques afin d'emporter l'adhésion de nos associés dirigeants, engager une réflexion stratégique et surtout s'assurer que leur charge administrative reste adaptée.

Un expert indépendant échange chaque année, a minima à deux occasions avec chacune des sociétés de notre portefeuille. La première, pour collecter des données et évaluer leur performance ; la seconde pour restituer cette performance et assurer le suivi des actions mises en œuvre.

En tant que fonds généraliste, nous devons appréhender les enjeux de secteurs variés et souvent d'activités de niches. Nous avons recours, au cas par cas, à des experts, en particulier sur les enjeux environnementaux, qui nécessitent souvent une approche spécifique.

La réussite de notre démarche de durabilité repose sur (i) notre capacité à exercer une influence en tant qu'actionnaire majoritaire professionnel (ii) la qualité du diagnostic et la pertinence des plans d'actions à mettre en œuvre (iii) la rigueur du suivi de projet nécessaire à leur bonne exécution. Nous accompagnons les PME de notre portefeuille sur chacun de ces volets.

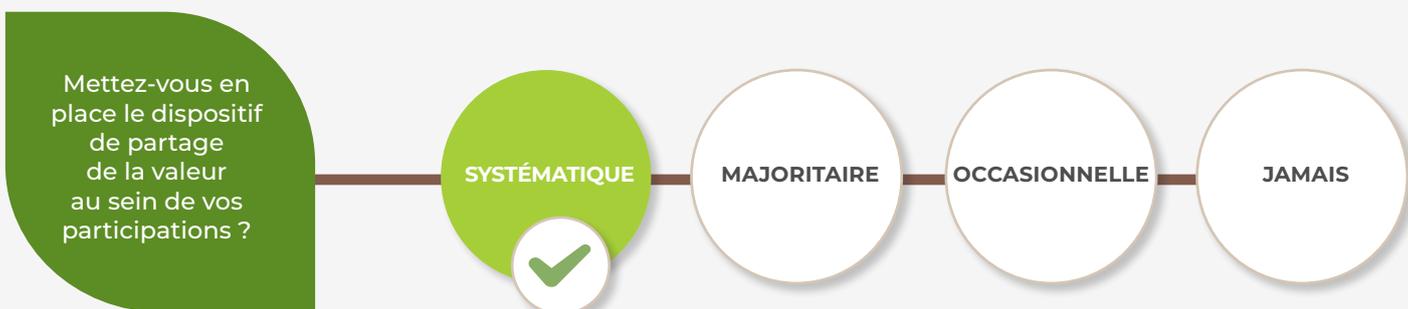
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





110 RUE
CHARLES NUNGESSER
29490 GUIPAVAS

www.epopeegestion.fr

ACTIFS SOUS GESTION

605 M€*

*données au 31.12.2024

EXPERTISES

- Capital-développement
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI (2020)
- Label France Relance (2020)
- Charte Parité (2020)
- Sista (2021)
- Charte sur le partage de la valeur (2023)
- Épopée Gestion est devenue entreprise à mission (2024)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

COMITÉ ESG



Zoé ORMIÈRES-SELVES

Directrice ESG

zoe.ormieres-selves@epopeegestion.fr
+ 33 (0)2 72 88 17 47



Ronan LE MOAL

Co-fondateur Épopée Gestion

ronan.le-moal@epopeegestion.fr
+ 33 (0)2 72 88 17 47

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



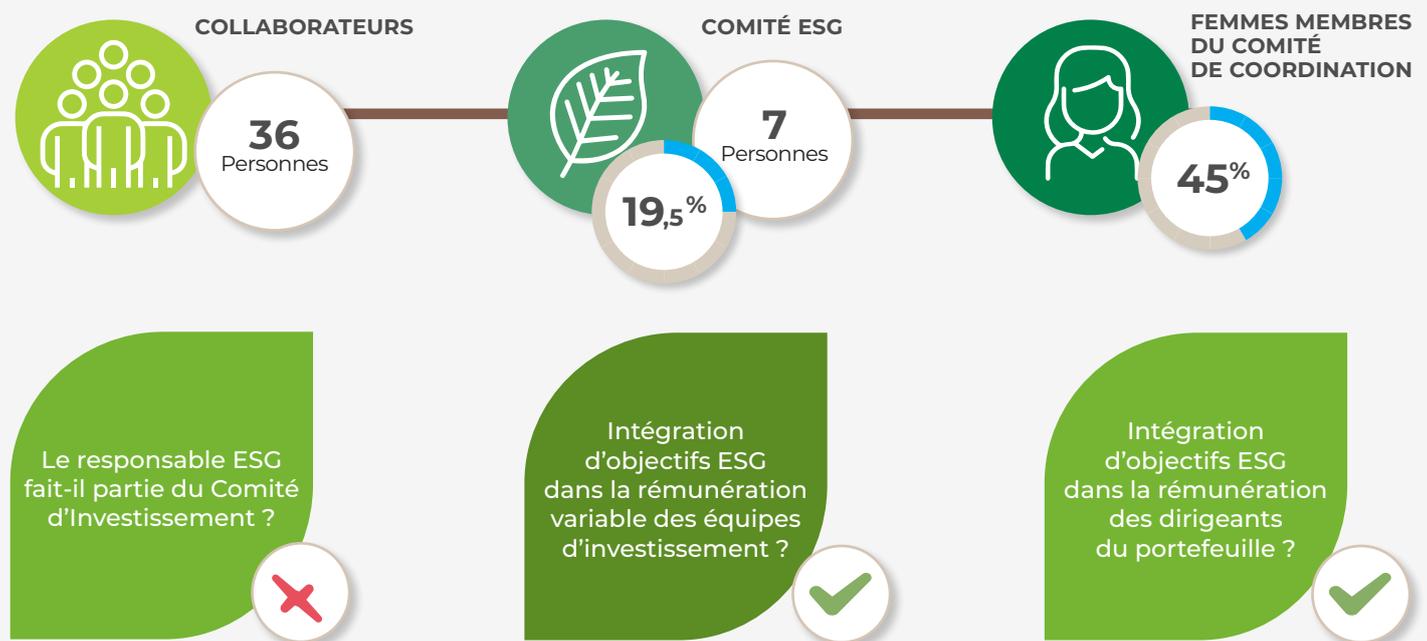
DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

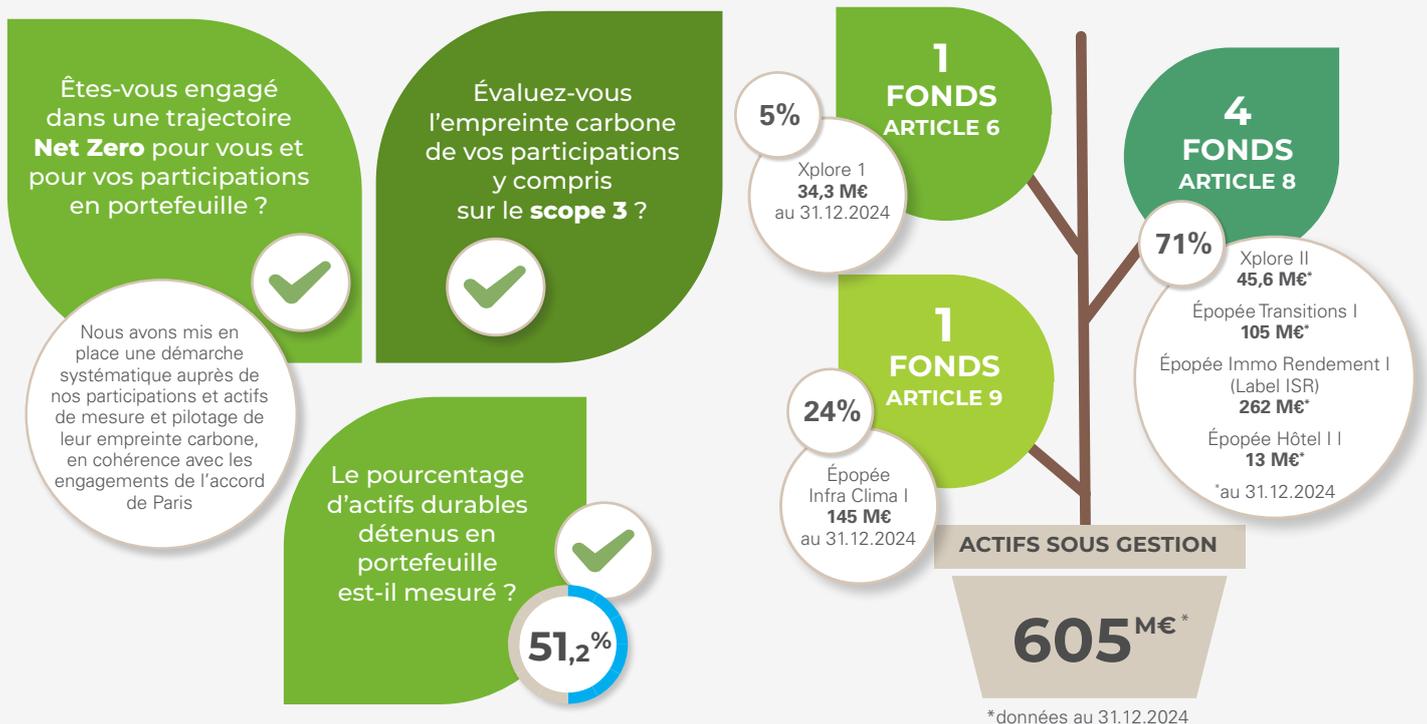
- Épopée Gestion est une entreprise à Mission depuis 2024, intégrant pleinement les enjeux ESG-T à sa stratégie et à son développement.
- Notre philosophie ESG-T (Environnement, Social, Gouvernance et Territoire) vise à soutenir notre thèse d'investissement de « réinvestir les territoires » via nos 4 piliers :
 - Une création d'emplois de qualité
 - Un développement décarboné respectueux de la biodiversité
 - Une vision pérenne dans la gouvernance et dans la gestion
 - Un aménagement du territoire vertueux
- Cette philosophie ESG-T propre à Épopée Gestion se décline pour nos différentes verticales et tout au long de la durée d'investissement afin d'accompagner nos participations et actifs à adapter leurs modèles d'affaires aux enjeux des transitions écologiques, économiques et sociales.
- L'accompagnement ESG de nos participations et actifs est au cœur de notre démarche : nous avons la conviction que la création de valeur durable passe par notre capacité à mettre en mouvement les entreprises que nous accompagnons. Pour ce faire nous définissons et accompagnons des plans d'action ESG-T spécifiques et avons lancé le programme Résilience 2030 en 2024.
- Nous avons également développé notre politique Climat et Biodiversité en cohérence avec notre approche territoriale, ainsi qu'une définition ambitieuse et pragmatique de l'Investissement Durable.

Épopée Gestion a décidé de généraliser une indexation jusqu'à 30% du « carried interest » aux critères ESG avec une part reversée à son fonds de dotation Épopée Villae dont la vocation est d'accompagner les initiatives économiques et sociétales locales.

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





ESFIN GESTION



12 BOULEVARD PESARO
CS 10002 - 92 024
NANTERRE CEDEX

www.esfingestion.fr

ACTIFS SOUS GESTION

315 M€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- Capital-développement
- Impact

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Agro-alimentaire
- Éducation
- Inclusion
- Économie circulaire
- Santé
- Industrie
- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI (2019)
- Commissions Sustainability et Impact France Invest
- Charte engagement investisseurs pour la croissance France Invest (2014)
- Charte Parité France Invest (2020)
- Adhérent et participant aux groupes de travail FAIR
- Charte impact France Invest



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Clémentine DUCLOS

Responsable Finance Durable

clementine.duclos@esfingestion.fr
+33 (0)6 58 47 69 13



Alexis FUZIER

Secrétaire Général

alexis.fuzier@esfingestion.fr
+33 (0)6 14 25 68 32

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Partenaire historique de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), avec quatre fonds dédiés, ESFIN Gestion a élargi sa stratégie d'investissement à d'autres secteurs économiques à impact ou qui valorisent les savoir-faire et territoires français (e.g. agriculture biologique, PME industrielles).

Notre gouvernance des sujets ESG et impact est structurée avec :

- Un Comité de Durabilité biannuel au niveau de la Société de Gestion, composé de tiers externes experts et de représentants de nos parties prenantes
- Des Comités d'Impact pour chaque fonds à impact
- Des sensibilisations mensuelles ouvertes à toute l'équipe

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Nous considérons que notre additionnalité en tant qu'investisseur réside principalement dans notre capacité à financer, sur le temps long, des acteurs qui évoluent dans des secteurs traditionnellement peu financés, comme l'ESS.

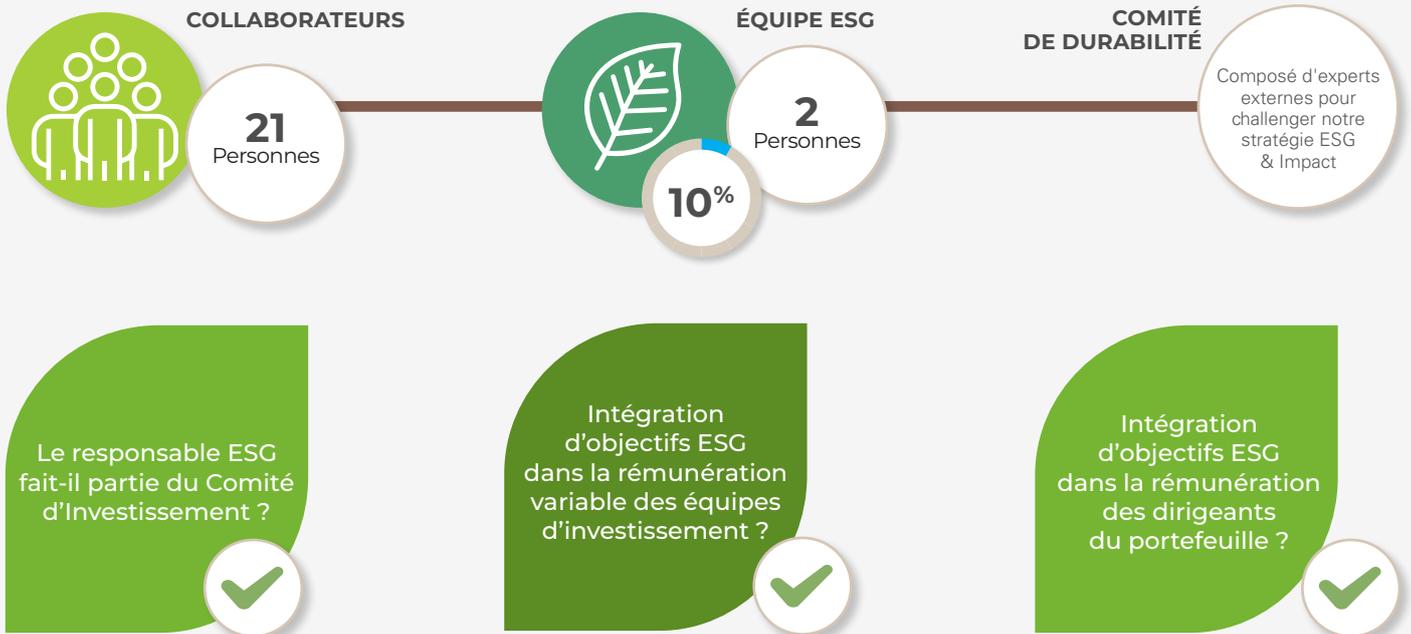
Toutes nos équipes partagent cet attachement aux valeurs de l'ESS et cette volonté d'améliorer la performance de nos participations sur les enjeux extra-financiers. Les analyses ESG en amont des investissements et la campagne de reporting ESG sont ainsi menées conjointement en interne, 100% de l'équipe est formée plusieurs fois par an sur des sujets de durabilité et compte des critères ESG dans sa rémunération variable.

Nous souhaitons également encourager les entreprises que nous accompagnons à rendre leur démarche d'impact plus ambitieuse en se fixant des trajectoires d'impact sur 2 à 3 KPIs clés.

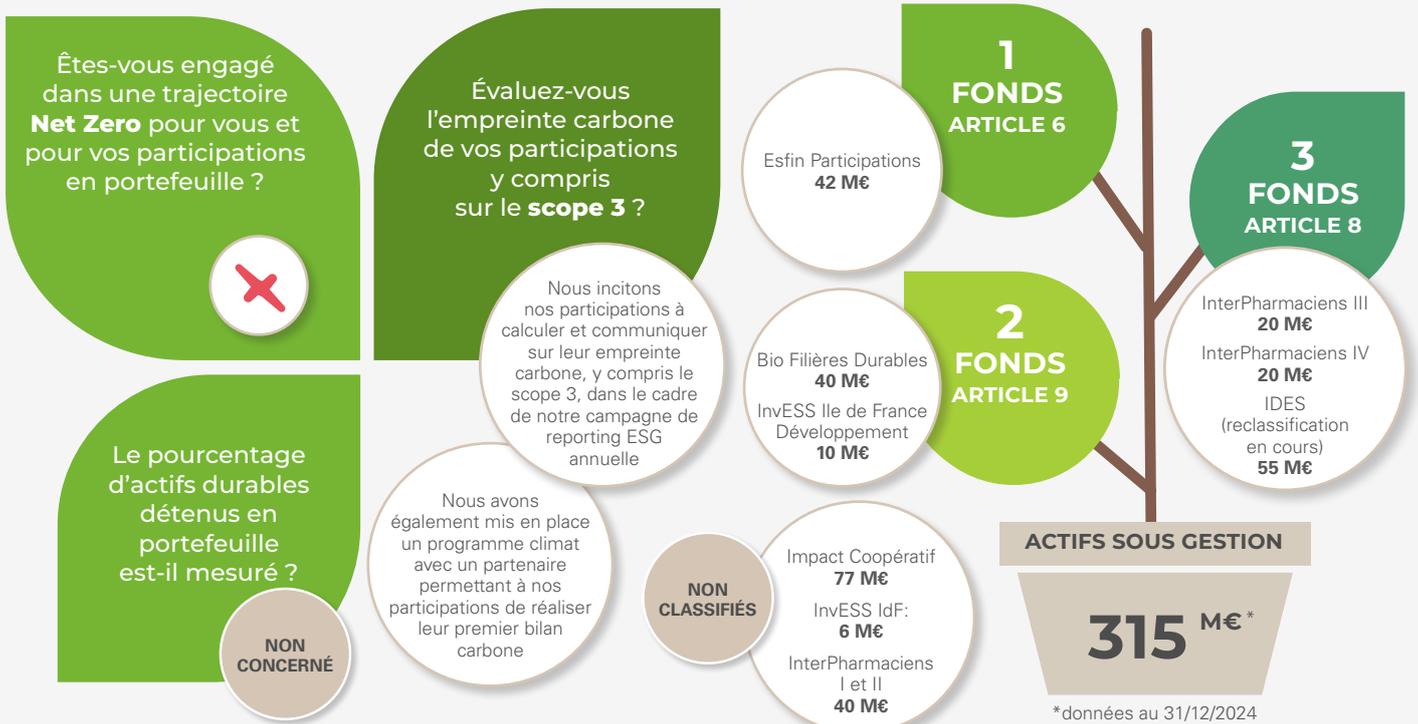
● PORTEFEUILLE

Nous avons lancé récemment notre programme climat en partenariat avec des experts en la matière afin d'accompagner des promotions de participations dans la réalisation de leur premier bilan carbone et la mise en place de leurs plans d'actions.

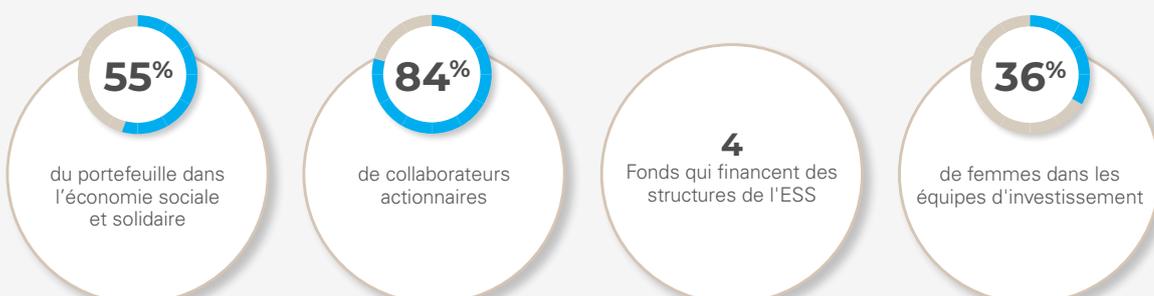
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



EURAZEO

EURAZEO



66 RUE
PIERRE CHARRON
75008 PARIS

www.eurazeo.com

ACTIFS SOUS GESTION

36,8 Md€*

*données au 30/06/2025

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Impact
- Venture
- Fonds de fonds
- Private Debt
- Infrastructure
- Real Estate

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Environnement
- Climat
- Économie circulaire
- Énergie
- Inclusion
- Santé
- Tech

INITIATIVES

- PRI (2009)
- Pacte Mondial de l'ONU (2014)
- initiative Climat International (iCI), co-fondateur (2015)
- SBTi (2020)
- French Business Climate Pledge (2019)
- One Planet Sovereign Wealth Funds (OPSWF) (2021)
- Finance for Biodiversity Pledge (2024)

Liste non exhaustive.



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE SUSTAINABILITY ET IMPACT



Sophie FLAK

Membre du Directoire,
Managing Partner
Sustainability & Impact

sustainability&impact@eurazeo.com
+33 (0)1 44 15 01 11

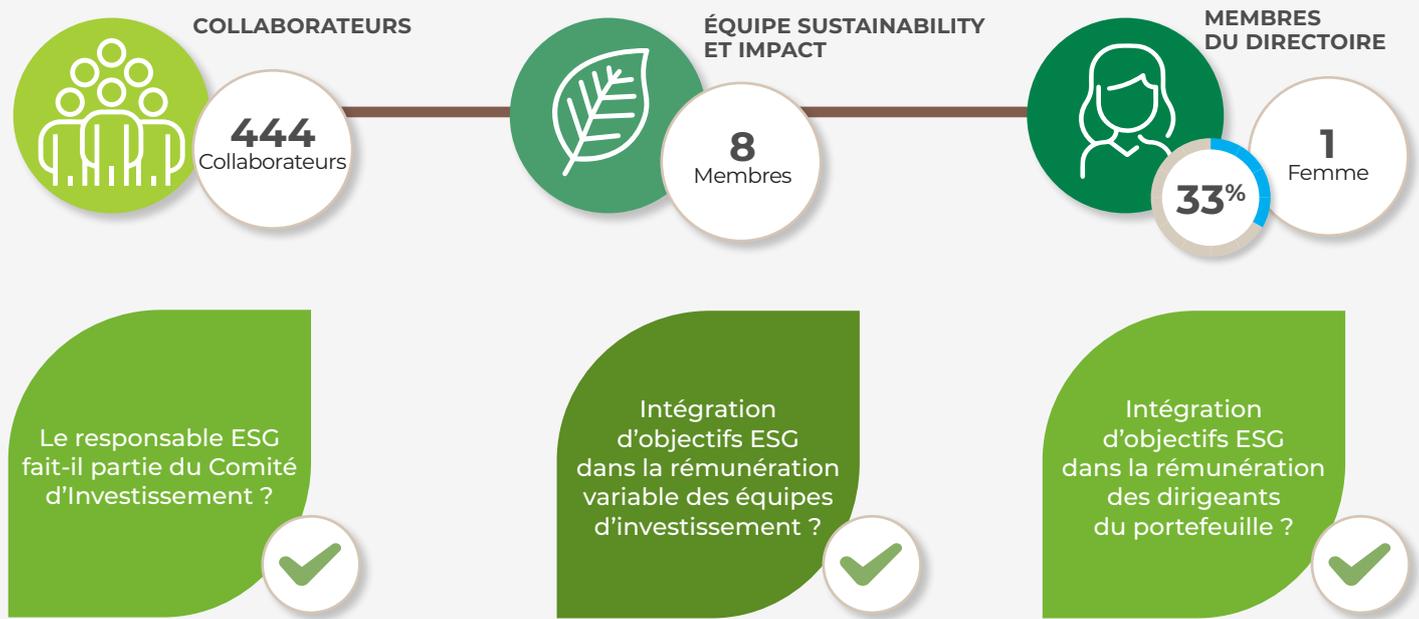
VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



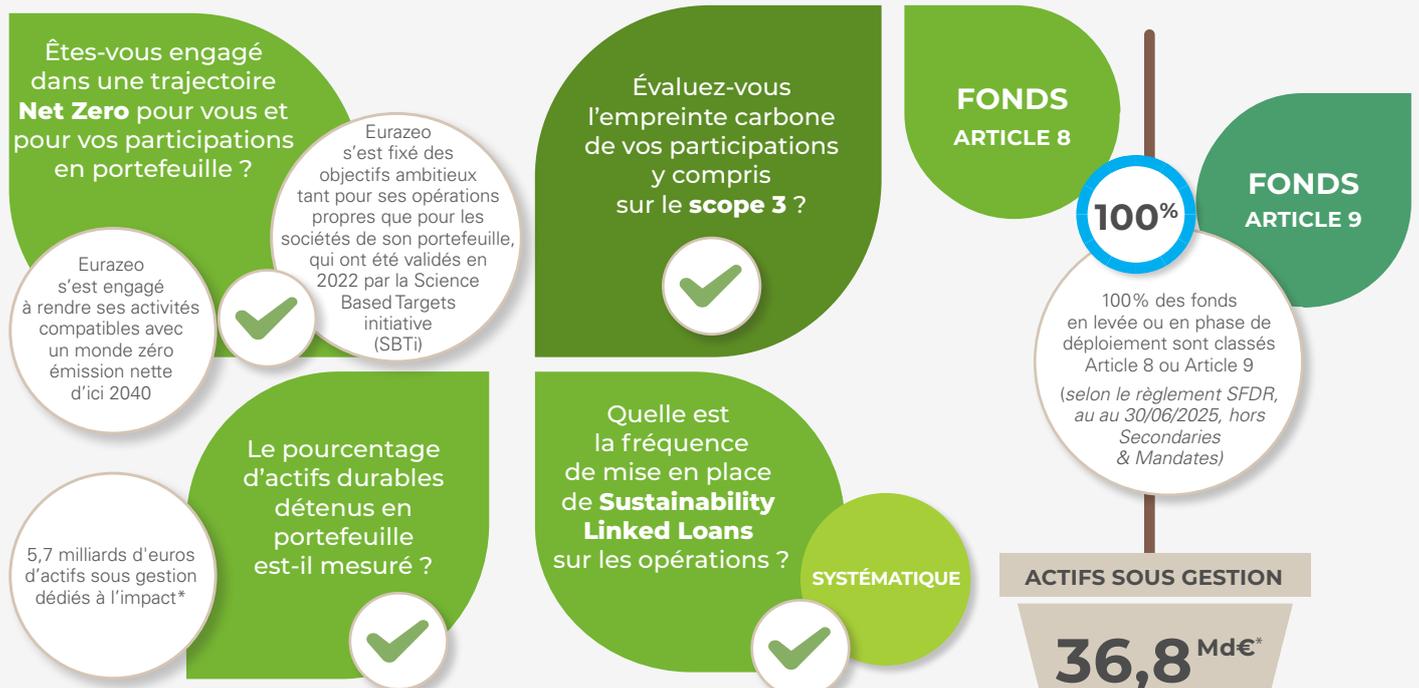
STRATÉGIE SUSTAINABILITY ET IMPACT

- La stratégie de durabilité et d'impact d'Eurazeo, O⁺, s'articule autour de deux engagements phares : **préserv**er les limites planétaires (O) et agir pour une société plus équitable (*). Elle adresse les impératifs environnementaux et sociaux, en traitant aussi bien leurs causes que leurs effets, et engage Eurazeo et l'ensemble de sa chaîne de valeur, en particulier les sociétés de son portefeuille. **Facteur de résilience et de création de valeur**, la stratégie O⁺ constitue un facteur clé de différenciation d'Eurazeo, tant pour les investisseurs qui lui confient leur capital que pour les entreprises qui lui confient leur croissance. Pour mettre en œuvre sa stratégie, Eurazeo a identifié deux leviers d'action :
- **#1 Financer des solutions à impact positif** : Eurazeo mobilise des capitaux pour soutenir le développement de solutions répondant aux grands défis mondiaux. Le Groupe finance des sociétés dont les produits, les services et les technologies ont un impact positif sur l'environnement ou sur la société. En outre, face à l'ampleur des défis actuels, Eurazeo soutient des entrepreneurs sociaux à travers son programme de philanthropie.
- **#2 Accompagner les transitions durables** : Eurazeo identifie des entreprises résilientes à fort potentiel de croissance et les accompagne dans l'atténuation de leurs externalités négatives, l'adaptation de leurs activités aux enjeux physiques et l'adoption de pratiques plus durables, tant sur le plan environnemental que social. Le Groupe agit également au niveau de ses propres opérations avec des objectifs ambitieux.

GOVERNANCE SUSTAINABILITY ET IMPACT



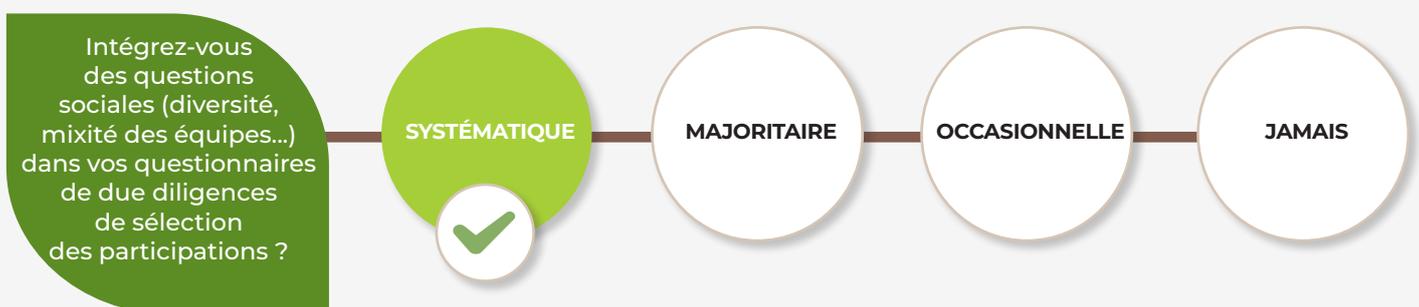
CLIMAT



*Sociétés identifiées par Eurazeo comme ayant des produits, des services et des technologies ayant un impact positif sur l'environnement ou sur la société, à travers ses fonds généralistes et fonds d'impact sur toutes les classes d'actifs (Private Equity, dette privée et actifs réels), sur la base de leurs valorisations au 30/06/2025.

*données au 30/06/2025

SOCIAL



FLEXSTONE PARTNERS



Paris Office
5-7 rue de Montessuy
75007 Paris - France

www.flexstonepartners.com

ACTIFS SOUS GESTION
10,2 Md€*

*données au 31 mars 2025

EXPERTISES

- Fonds de fonds
- Co-investissements
- Fonds primaires et secondaires

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI (2014)
- ICI (2022)
- France Invest Charte Parité (2020)
- ILPA Diversity in Action (2022)
- EDCI (2025)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Samira BOUSSEM

CFA, responsable
du développement durable

samira.boussem@flexstonepartners.com
+33 (0)6 86 17 01 53



Annabel VÄÄNÄNEN

Associée ESG

annabel.vaananen@flexstonepartners.com
+33 (0)6 65 82 13 20

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Flexstone adopte six principes clés dans sa stratégie d'investissement responsable :

Principe 1 – S'aligner sur les meilleures pratiques de l'industrie : nous avons revu notre notation ESG et nos politiques d'investissement responsable et d'exclusion.

Principe 2 – Avoir une approche holistique et globale de la durabilité : un processus systématique qui inclut des filtres négatifs, une analyse ESG, et un suivi annuel de divers indicateurs de performance.

Principe 3 – Transparence : La publication d'un premier rapport ESG annuel en 2023 et la mise en place de rapport extra financiers au niveau de nos fonds.

Principe 4 – Promotion de la diversité et l'inclusion : Flexstone s'engage à atteindre des objectifs concrets, tels que 40% de femmes dans l'équipe d'investissement d'ici 2030, tout en offrant une formation annuelle sur le sujet.

Principe 5 – Une gouvernance forte autour de la durabilité : favorisée par le renforcement des compétences internes en ESG (le recrutement de Samira Boussem en 2024) et la création d'un comité de durabilité en 2022 (équipe ESG, CEO, RCCI et DAF, et des représentants de chaque équipe opérationnelle et bureau).

Principe 6 – Contribution aux initiatives de place : Flexstone participe activement aux groupes de travail par exemple au sein de l'ICI (Initiative Climat International).

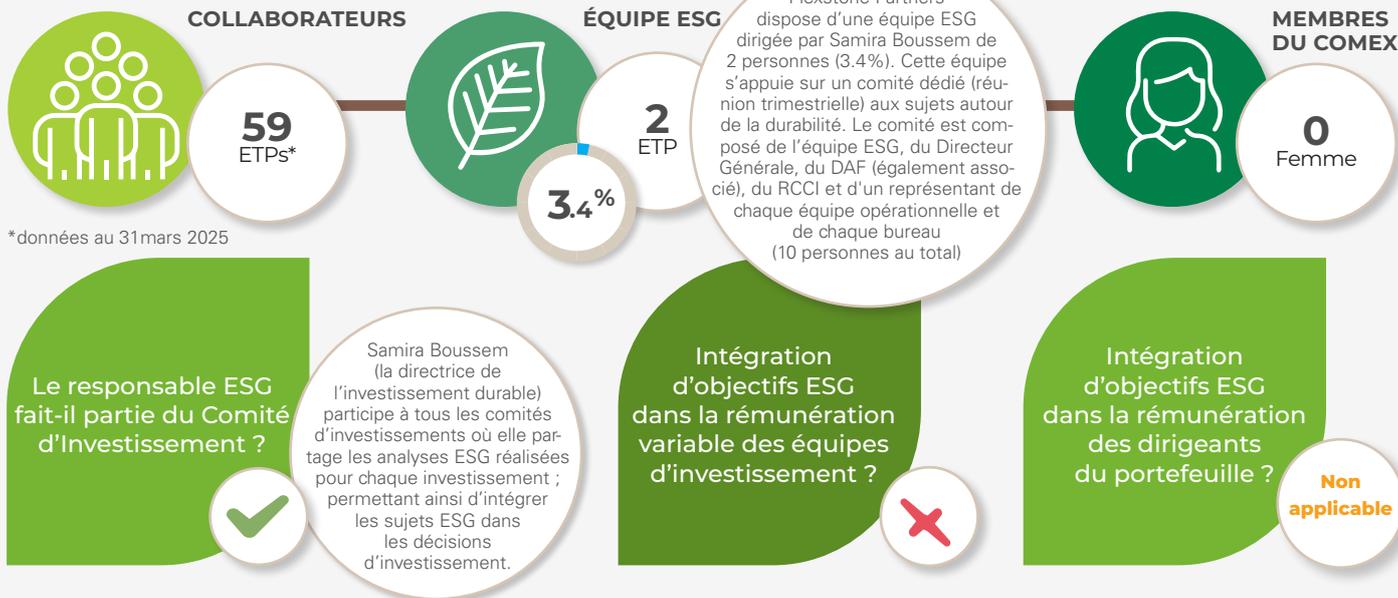
● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

La stratégie de France Sélection V (2023) a été conçue entre autres pour contribuer positivement à la croissance et l'emploi dans les PME et ETI en France ; en investissant dans des gérants qui favorisent la création de valeur opérationnelle.

● PORTEFEUILLE

En tant que gérant de fonds de fonds, nous nous assurons que les gérants ont mis en place un plan d'actions intégrant aussi bien les risques ESG les plus matériels que les opportunités ESG (création de valeur) et nous cherchons à partager avec eux les meilleures pratiques d'investissement responsable.

GOVERNANCE ESG



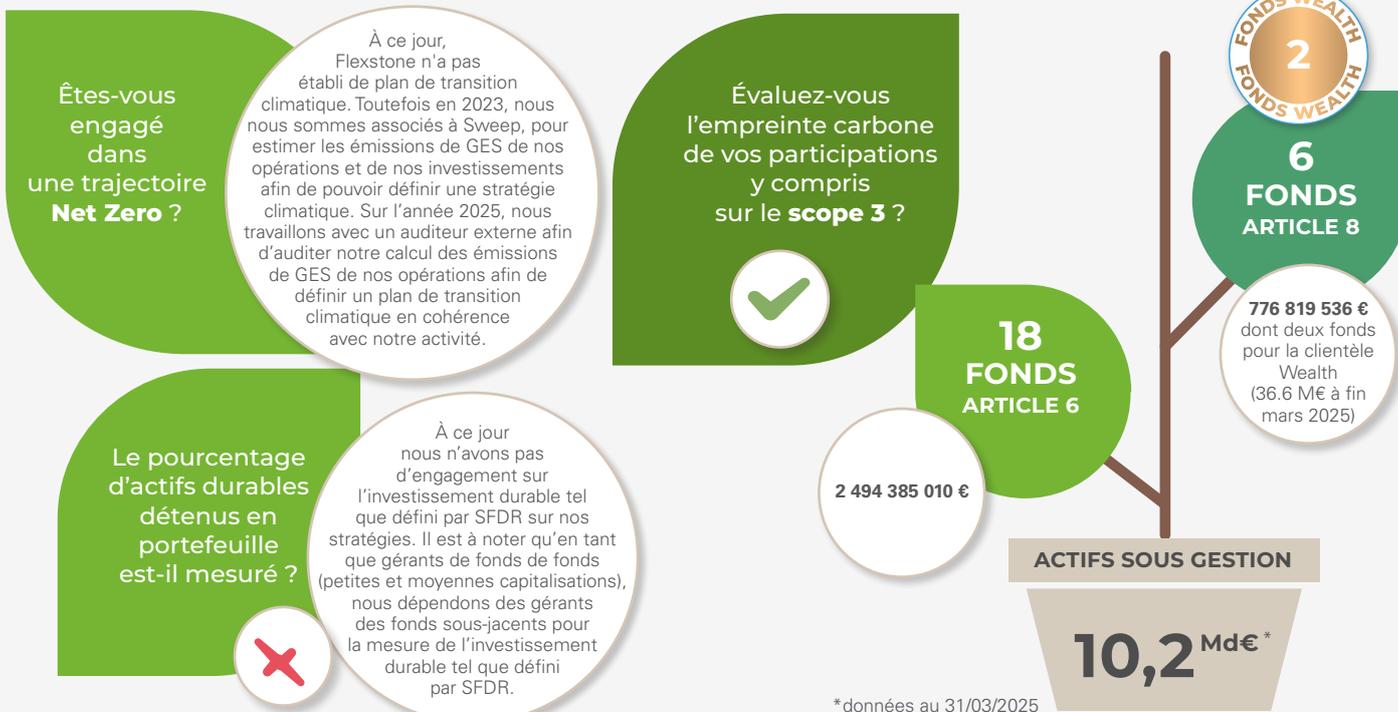
WEALTH



Nombre de fonds dédiés au wealth

À ce jour nous n'avons pas d'engagement d'alignement à la taxonomie sur nos stratégies. Il est à noter qu'en tant que gérants de fonds de fonds (petites et moyennes capitalisations), nous dépendons des gérants des fonds sous-jacents pour la mesure de l'alignement de la taxonomie. A ce jour peu de fonds ont la capacité de mesurer l'alignement taxonomie de leurs participations en raison de l'absence de données surtout pour les sociétés de petites et moyennes capitalisations (univers d'investissement de nos fonds).

CLIMAT



SOCIAL

Intégrez-vous des questions sociales (diversité, mixité des équipes...) dans vos questionnaires de due diligences de sélection des gérants ?



Systematique



Majoritaire



Occasionnelle



Jamais

idiCo



23-25 AVE. FRANKLIN
D. ROOSEVELT
75008 PARIS, FRANCE

www.idico.fr

ACTIFS SOUS GESTION

1 Md€*

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Éducation
- Santé
- Industrie
- Technologie
- Service B2B

INITIATIVES

- PRI
- iCI
- ESG Data Convergence Initiative (EDCI) (2024)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

idiCo

ÉQUIPE ESG



Benjamin ARM

CEO

benjamin.arm@idico.fr
06 88 05 46 49



Gabin PRIMAULT

Responsable ESG

gabin.primault@idico.fr
06 30 08 21 69

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Convaincue qu'une bonne gestion ESG permet à nos entreprises en portefeuille de créer une valeur pérenne, idiCo a décidé de pousser sa démarche en devenant société à mission. Nous avons défini 4 objectifs clés qui servent de pierre angulaire à notre démarche :

- Structurer et développer les entreprises
- Contribuer à l'attractivité et à la rétention des talents
- Encourager les dirigeants et leurs équipes à agir face aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)
- Contribuer à la transition écologique et au respect de l'Accord de Paris

Pour respecter nos engagements, nous intégrons les enjeux ESG durant tout le processus d'investissement (politique d'exclusion, due diligence ESG, feuille de routes, boîte à outils RSE, etc.). Nous avons mis en place une démarche qui permet de nous adapter à chaque entreprise afin de les accompagner vers des modèles plus durables.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

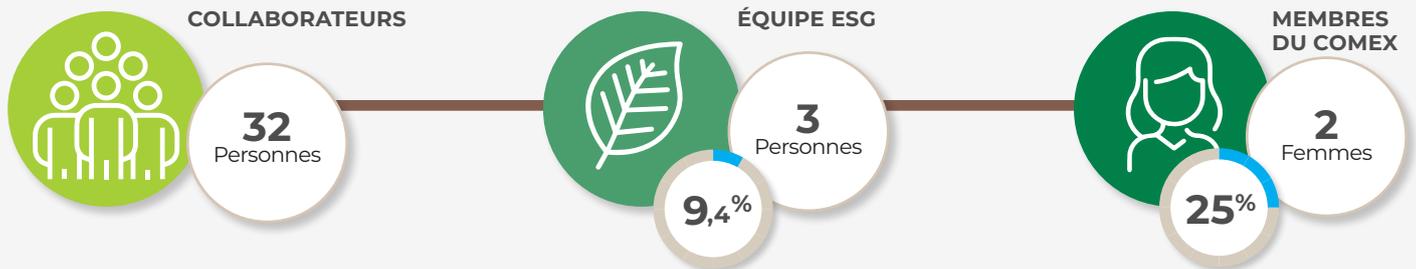
Notre fonds idiCo Mezzanis 4, fonds de Private Debt, accompagne les PME créatrices d'emploi dans une démarche d'inclusion sociale et de transition écologique. Nous avons mis en place un mécanisme d'ajustement de la marge basé sur des indicateurs ESG, sélectionnés par un prestataire tiers spécialisé. Ce dispositif incite les entreprises à adopter des actions concrètes afin de permettre au fonds d'atteindre ses objectifs. De plus, l'équipe d'investissement reverse 10 % de son carried interest au soutien des entrepreneurs sociaux par le biais de l'association Ashoka.

● PORTEFEUILLE

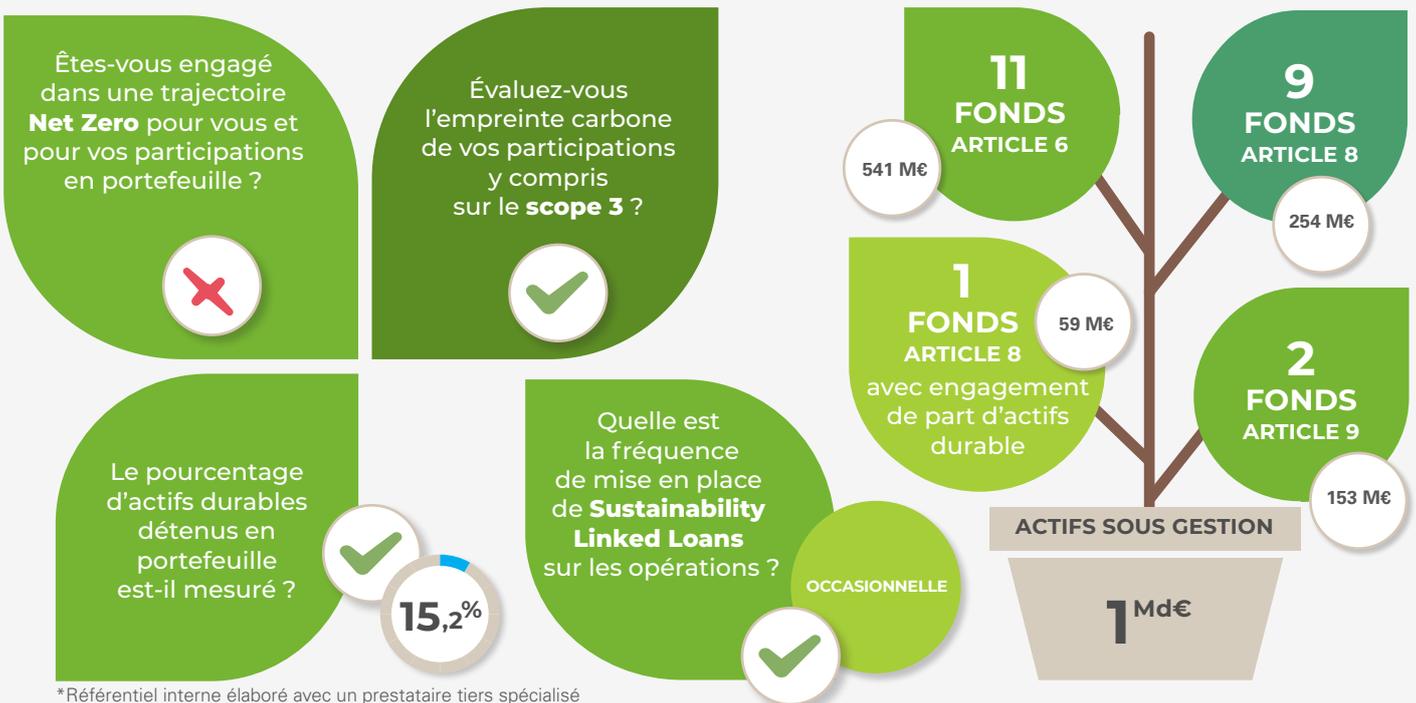
Quelques exemples concrets :

idiCo a mis en place une boîte à outils RSE accessible à l'ensemble de nos participations. Celle-ci nous permet de diffuser des guides sur divers sujets, de mettre en relation avec des prestataires spécialisés et de fournir des outils opérationnels. Nous construisons cette boîte à outils en fonction des besoins de nos participations avant d'être diffusé à l'ensemble de notre portefeuille.

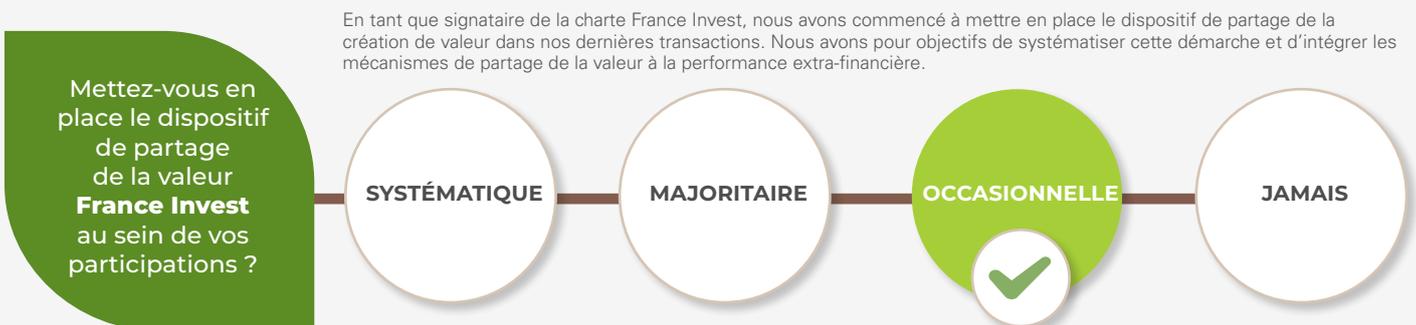
GOVERNANCE ESG

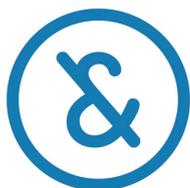


CLIMAT



SOCIAL





INITIATIVE & FINANCE



155 BOULEVARD
HAUSSMANN
75008 PARIS

www.initiative-finance.com

ACTIFS SOUS GESTION

800 M€*

*données au 31.12.2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tous secteurs

INITIATIVES

- PRI (2020)
- Chartes de France Invest (dont la charte pour la Mixité) et de BPI
- Adhésion à Finance for Biodiversity Foundation (2025)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



François-Xavier OLIVEAU

Directeur Associé,
Transformation

fxo@initiative-finance.com
+33 (0)1 56 89 97 00



Marine FERCHAUD

ESG Manager

mf@initiative-finance.com
+33 (0)1 56 89 97 00

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

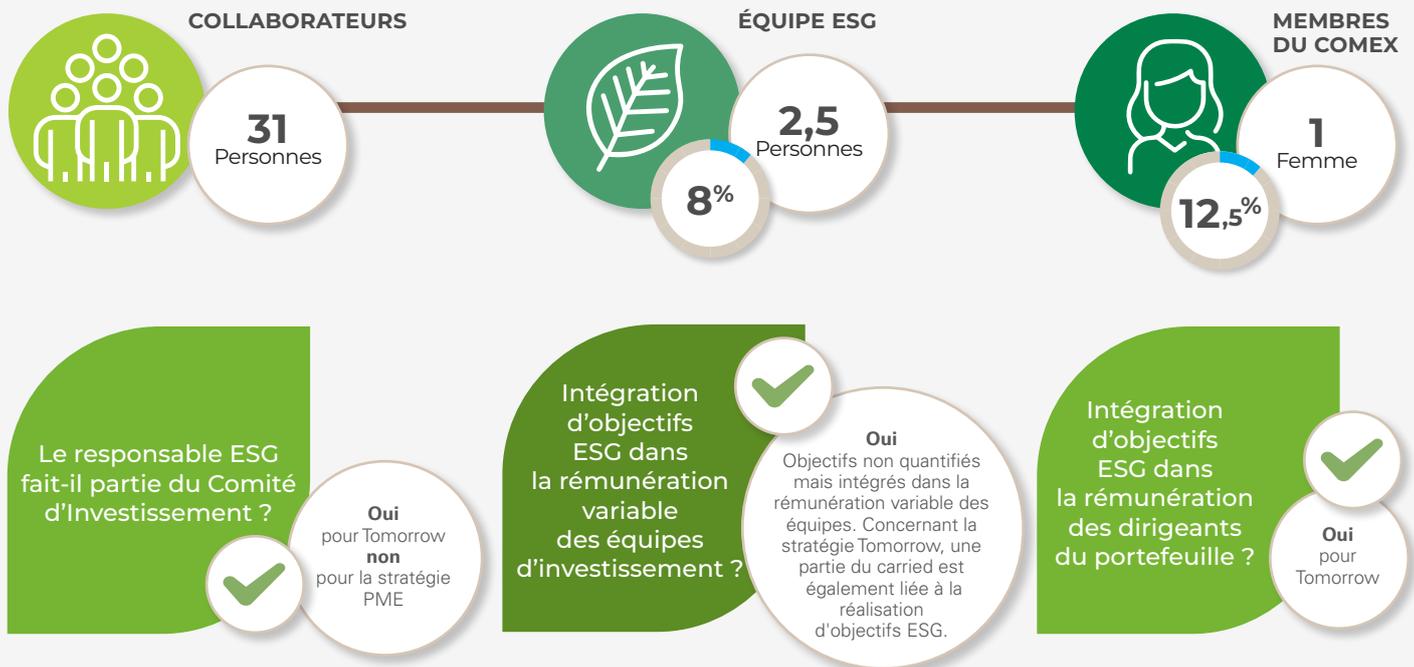
● SOCIÉTÉ DE GESTION

Depuis 1984, Initiative & Finance soutient la croissance et la transformation des PME et ETI, en particulier sur le territoire français. Présente dans tous les secteurs d'activité, la société de gestion agit comme un partenaire de long terme pour les entrepreneurs et leurs équipes, en les accompagnant dans leurs projets de développement, de consolidation ou de transmission.

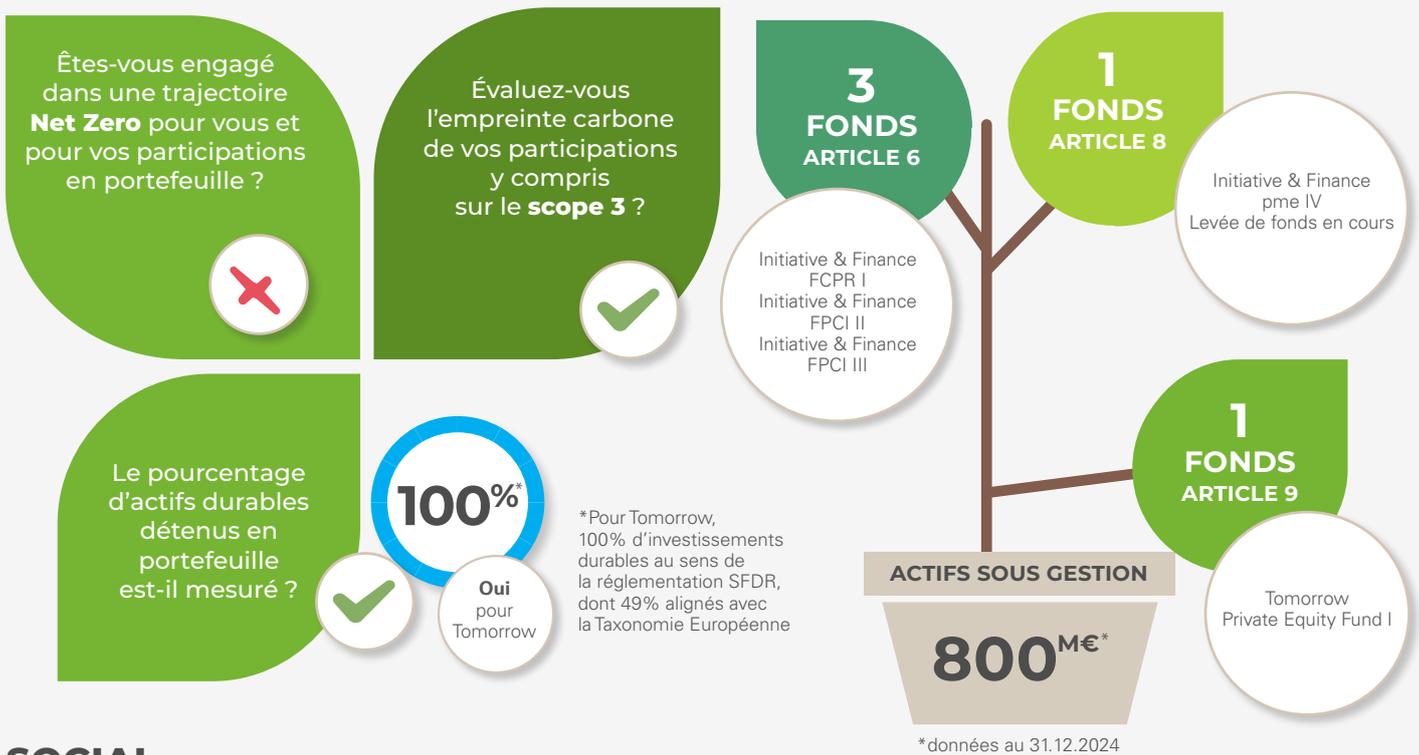
Initiative & Finance a mis en œuvre une politique ESG globale et rigoureuse, intégrée à toutes les étapes du cycle d'investissement. Cette approche repose sur des principes clairs : respect des normes juridiques et environnementales, réduction des impacts négatifs, amélioration continue des performances sociales et environnementales, et promotion de la bonne gouvernance.

La société insiste notamment sur les enjeux d'adaptation et d'atténuation au changement climatique et les enjeux associés, la formation professionnelle, l'intégration des jeunes et la diversité et l'égalité entre les sexes. Ces sujets font l'objet d'un dialogue avec les participations, ainsi que d'un suivi régulier.

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



InnovaFonds

INNOVAFONDS



9 RUE DE CHAILLOT
75016 PARIS

www.innovafonds.fr

ACTIFS SOUS GESTION
500 M€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Flex Equity

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Industrie
- Service aux industries

INITIATIVES

- PRI (2016)
- ICI (2019)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



LIRE LA CHARTE ESG

ÉQUIPE ESG



Pauline ELOY

Directrice associée

pauline.elay@innovafonds.fr
+ 33 (0)6 86 16 64 34



Romain Haudry de Soucy

Analyste & Lead ESG

romain.desoucy@innovafonds.fr
+ 33 (0)6 46 52 98 70

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

- Notre démarche Sustainability a été mise en place il y a une dizaine d'années et a été enrichie tous les ans.
- Lors de la phase de pré-investissement, nous réalisons un audit ESG qui influence la décision d'investissement.
- Post closing, nous réalisons systématiquement un bilan carbone complet (scopes 1, 2 et 3) avec un cabinet externe permettant de définir un plan d'action et une trajectoire décarbonation. L'objectif est de définir des leviers concrets et atteignables. À la sortie, nous mettons à jour l'empreinte carbone.
- Tous les ans, nous collectons les KPIs ESG de nos participations. Nous avons mis en place une grille de notation permettant d'attribuer un score à chaque société. Le reporting extra-financier est diffusé à nos souscripteurs et sur notre site.
- Nous échangeons sur la thématique ESG avec nos participations autant que besoin et a minima une fois par an dans le cadre du Comité de Surveillance. Depuis 2024, nous avons mis en place un comité ESG indépendant garant du bon respect des engagements ESG et de l'affectation du Carried ESG.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

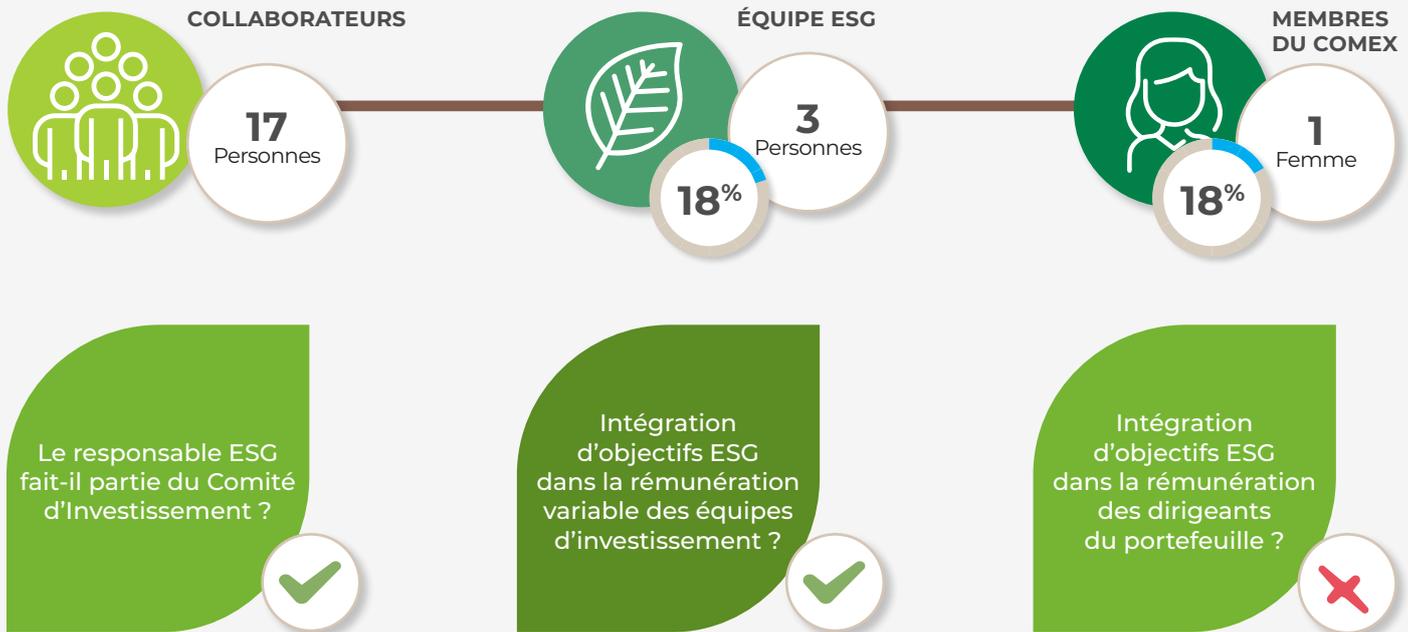
- Notre démarche ESG est opérationnelle : nous nous concentrons sur les actions qui vont créer de la valeur pour l'entreprise et son écosystème.

● PORTEFEUILLE

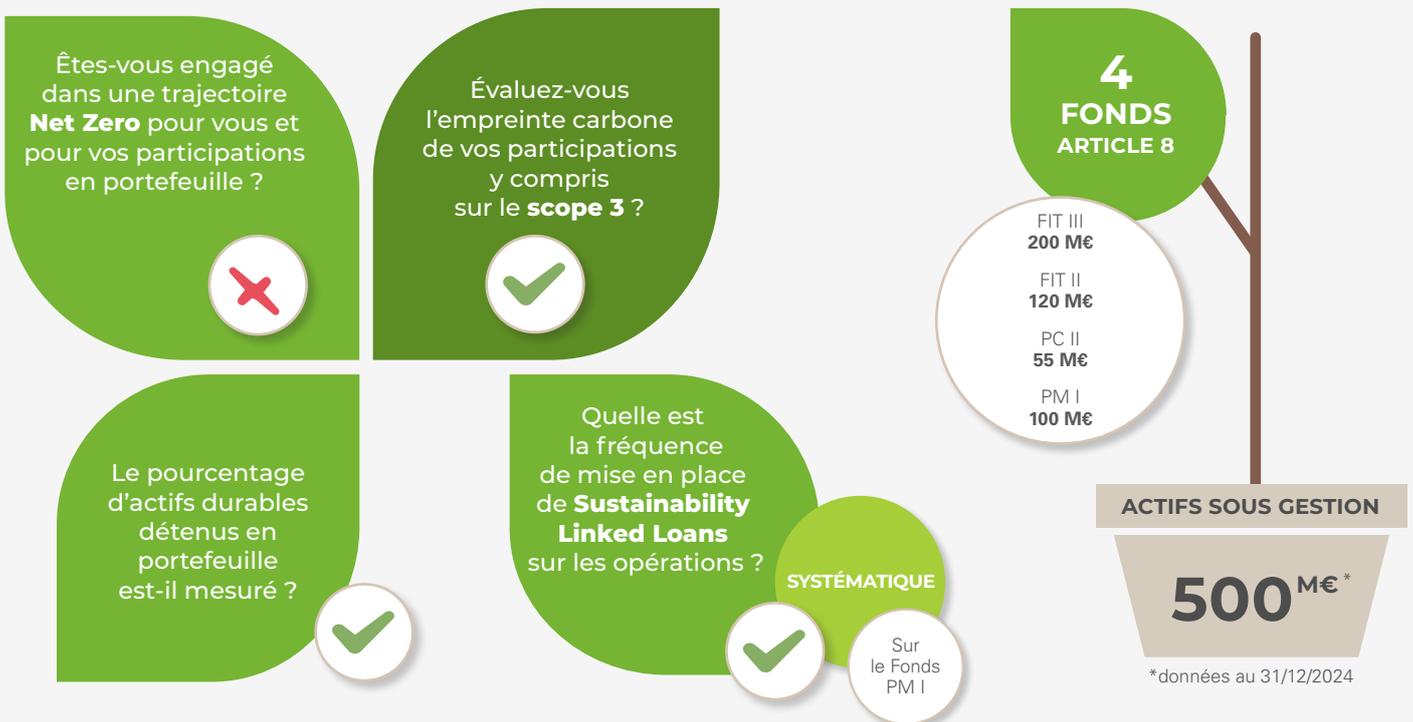
Quelques exemples concrets :

- Réduction de l'empreinte environnementale (modernisation process industriels, lean manufacturing, éco-conception, énergies renouvelables)
- Plans de formation et développement des talents
- Amélioration des conditions de travail et de la sécurité
- Gouvernance équilibrée et partage de la valeur
- Accès des salariés au capital
- Communication externe de la politique ESG pour renforcer la marque employeur des parties prenantes

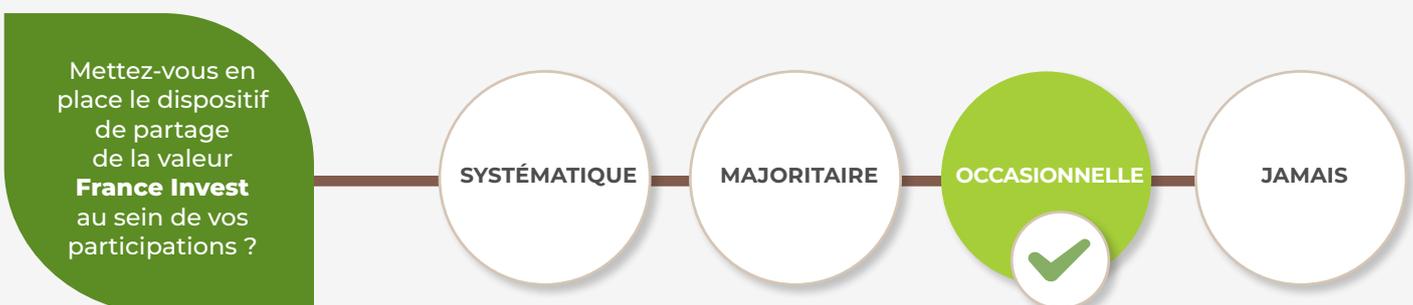
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





iXO PRIVATE EQUITY



34, RUE DE METZ
31000 TOULOUSE

www.ixope.fr

ACTIFS SOUS GESTION
1 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur

INITIATIVES

- Charte engagement partage de la valeur, France Invest (2023)
- UNGC, Pacte Mondial des Nations Unies (2023)
- Charte parité, France Invest (2020)
- iCI, Initiative Climat International (2019)
- PRI, Principles for Responsible Investment (2017)
- Charte engagement investisseurs pour la croissance, France Invest (2014)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Hélène-Anais BOUSCARLE

Responsable ESG/RSE

helene.anais.bouscarle@ixope.fr
+33 (0)5 34 41 74 08



Margaux LAGRÉE

Gestionnaire Middle-Office

margaux.lagree@ixope.fr
+33 (0)5 34 41 74 09

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

iXO Private Equity, société de gestion indépendante ancrée dans le Grand Sud, se positionne comme un acteur de référence sur son territoire. Son ambition : conjuguer création de valeur durable et impact positif, en plaçant l'éthique, le respect des parties prenantes, les enjeux environnementaux et la performance à long terme au cœur de sa stratégie d'investissement. Cette approche rigoureuse répond aux attentes croissantes des investisseurs en matière de responsabilité et de transparence.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

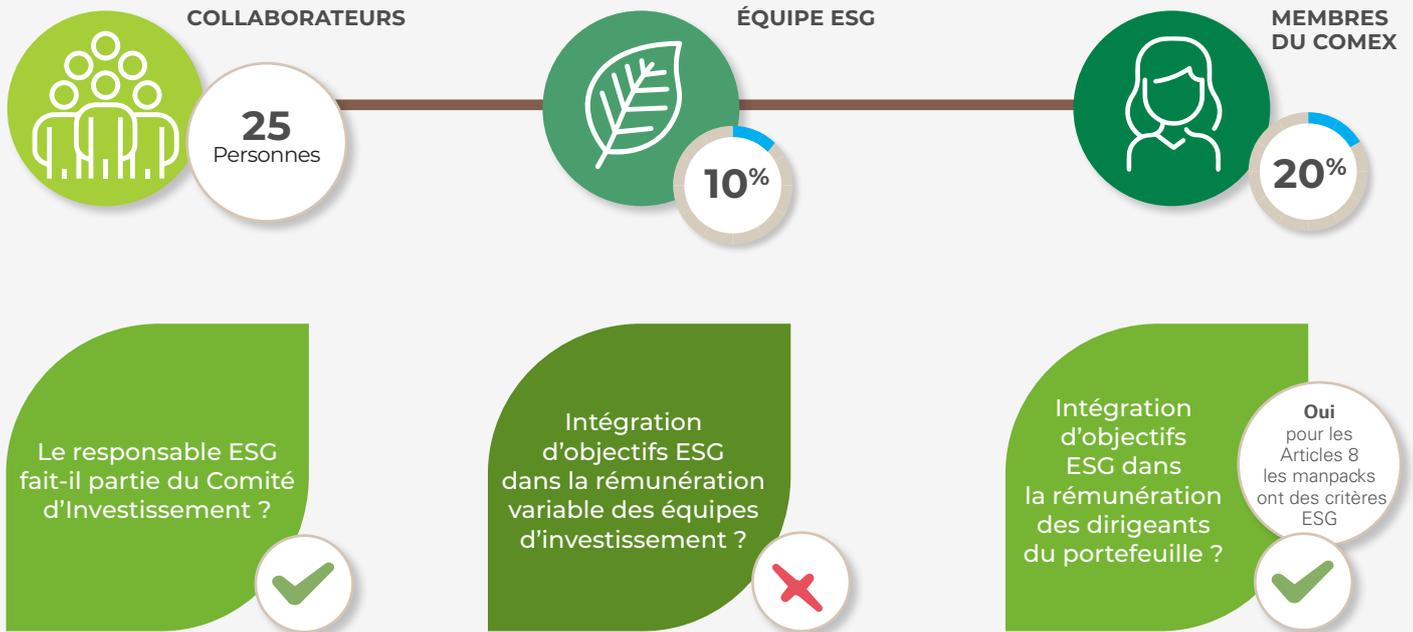
L'intégration des critères ESG dans l'accompagnement des participations s'opère de manière progressive et adaptée :

- **Etape 1** : Évaluation du contexte, du niveau de maturité RSE et des attentes des parties prenantes.
- **Etape 2** : Diagnostic ESG complet issu de l'audit en préinvestissement, priorisation des enjeux, planification des actions, identification des ressources et fixation d'objectifs qualitatifs et quantitatifs.
- **Etape 3** : Validation stratégique par la direction de la société, engagement des équipes et déploiement opérationnel des leviers RSE.

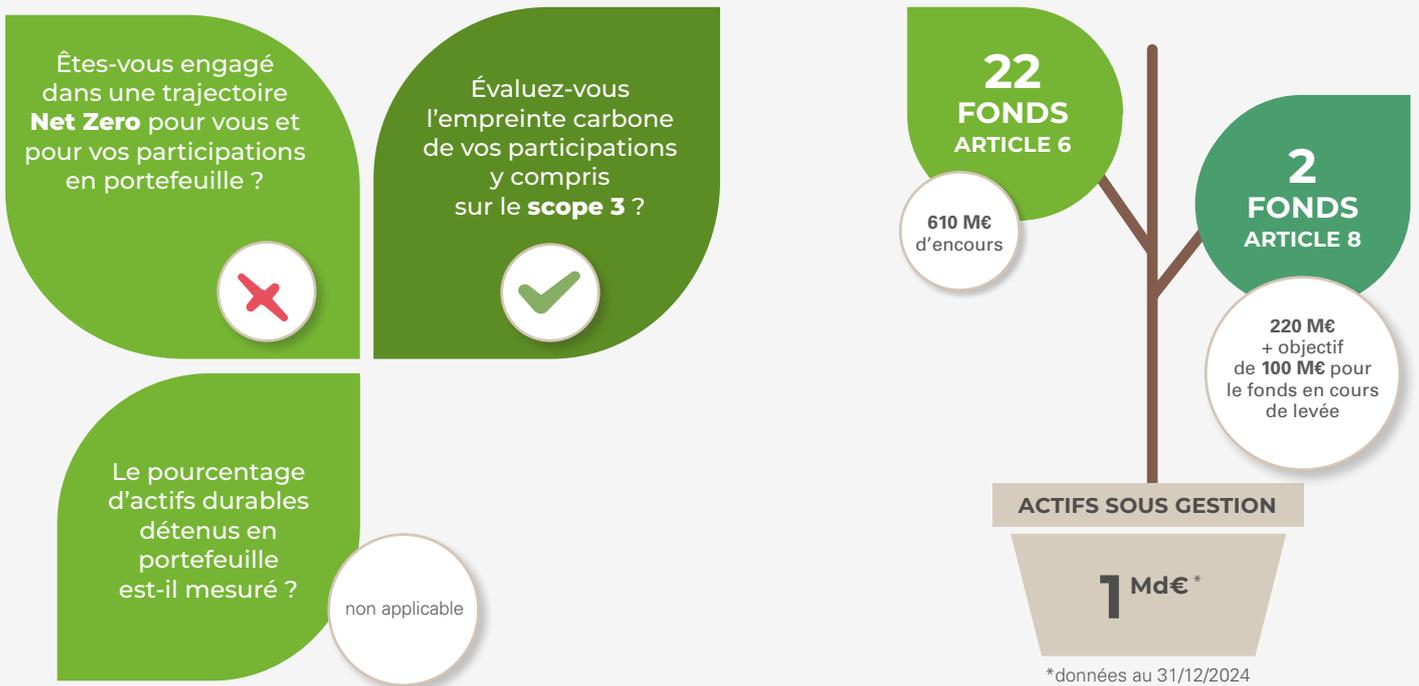
● PORTEFEUILLE

Exemple de résultats obtenus avec l'une des sociétés en portefeuille : structuration d'une gouvernance RSE, renforcement des équipes, réalisation d'un bilan carbone (scopes 1, 2 et 3), mise en œuvre d'une politique RSE groupe, publication d'un rapport RSE, stratégie de décarbonation, et formalisation d'un code de conduite fournisseurs.

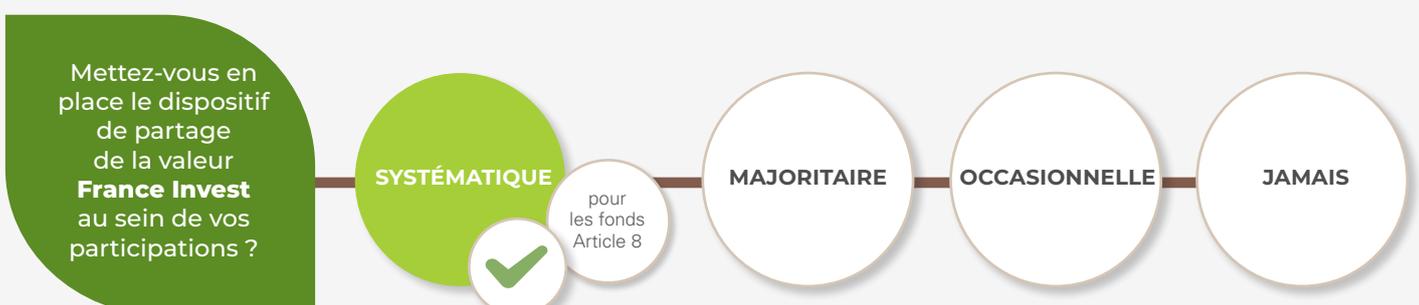
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





41 AVENUE
DE FRIEDLAND
75008 PARIS

www.lauxera.com

ACTIFS SOUS GESTION
700 M€

EXPERTISES

- Capital-développement
- Growth
- Impact

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Santé
- Healthtech

INITIATIVES

- UN PRI
- Initiative Climat International
- Charte Diversité France Invest
- La méthodologie du « Triple Objectif »

Cette méthodologie ("*Triple Aim*" en anglais – élaborée par l'*Institute of Healthcare Improvement*) est utilisée pour mettre en place des objectifs sociaux en vue d'un système de santé plus durable et mesurer régulièrement les progrès accomplis.



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



LIRE LA CHARTE ESG

LAUXERA CAPITAL PARTNERS

EQUIPE SUSTAINABILITY



Alex SLACK

Associé Co-fondateur
San Francisco
aslack@lauxera.com
+1 (0)617 543 6544



Lise DE COURVILLE

Responsable Relations
Investisseurs & ESG - Paris
ldecourville@lauxera.com
+33 (0)6 49 64 23 58

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

En tant qu'investisseur dans le secteur de la santé, Lauxera cherche à bien faire tout en faisant le bien. Par principe – et non par exception –, les entreprises healthtech en portefeuille s'engagent à améliorer la qualité et la durée de vie des patients.

Lauxera intègre systématiquement des critères ESG dans ses investissements à la suite d'une due diligence ESG à l'entrée en relation. Ce suivi, basé sur les recommandations du SASB, perdure ensuite pendant toute la période de détection, jusqu'à la sortie.

Lien vers la Politique ESG et Impact de Lauxera [ici](#)

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Lauxera s'engage activement afin d'aider les équipes de direction à gérer les risques liés aux critères ESG et à saisir les opportunités correspondantes. Par exemple, l'accès à la participation au capital pour les employés est passé de 50 % au moment de l'entrée à 83 % des entreprises en portefeuille.

Lauxera a mis en place un partenariat avec Carbometrix, afin de mesurer l'empreinte carbone du GP et de chaque entreprise du portefeuille de manière régulière.

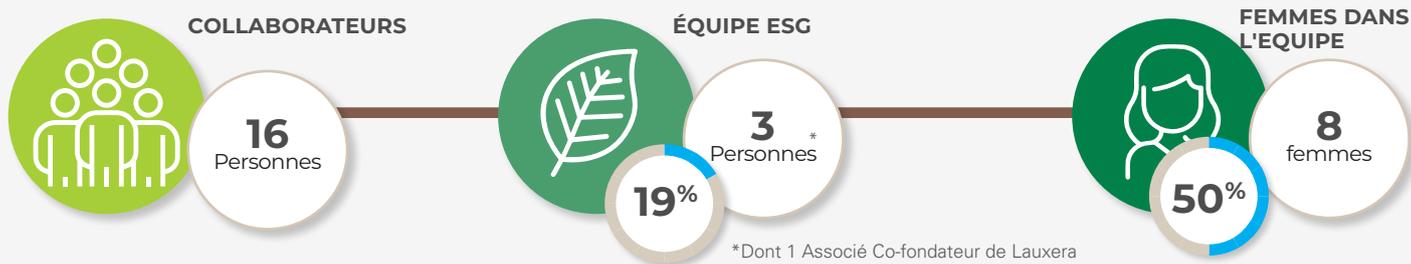
● PORTEFEUILLE

OrganOx conçoit un dispositif médical de perfusion hépatique, capable de conserver des foies plus de 72h après leur prélèvement, contre 4h avec la norme actuelle.

OrganOx a permis plus de 4 000 greffes de foie dans le monde, qui n'auraient pas été possibles sans sa technologie (jusqu'à 50 % de greffons écartés en moins).

Lauxera siège activement au Board d'OrganOx depuis 2023, contribuant à son passage d'environ 15 M\$ de revenus à plus de 120 M\$ projetés en 2025.

GOVERNANCE ESG



Le responsable ESG fait-il partie du Comité d'Investissement ?

✓

Sensibilisation des équipes aux enjeux ESG

L'équipe organise des formations bi-annuelles.

✓

L'ESG représente 5% des refus post-due diligence

✓

CLIMAT

Etes-vous engagés au sein de l'Initiative Climat International ?

✓

Évaluez-vous l'empreinte carbone de vos participations y compris sur le **scope 3** ?

L'évaluation aboutit sur des recommandations qui aident les participations à diminuer leur empreinte carbone.

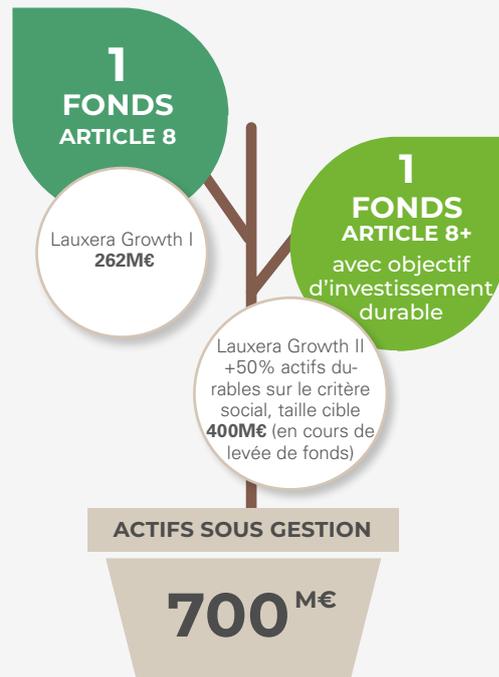
✓

Le pourcentage d'actifs durables détenus en portefeuille est-il mesuré ?

Les 2 premiers investissements de Lauxera Growth II sont classifiés comme investissements durables car Lauxera est en mesure de collecter des données relatives aux PAI auprès de ces entreprises.

100%

✓



SOCIAL





LBO FRANCE



24-26, RUE
SAINT-DOMINIQUE
75007 - PARIS

www.lbofrance.com

ACTIFS SOUS GESTION

2,5 Md€*

*Données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO mid-market
- LBO smallcap
- Venture
- Immobilier
- Public Equity

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur
- Industrie
- Consumer goods
- Santé digitale
- Proptech

INITIATIVES

- PRI (2011)
- ICI (2016, membre fondateur)
- Charte Parité France Invest (2020)
- Charte Partage de la valeur France Invest (2023)
- Plan Bâtiment Durable (2017)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



LIRE LA CHARTE ESG

ÉQUIPE ESG



Stéphanie CASCIOLA

Directrice générale

stephanie.casciola@lbofrance.com
+33 (0)1 40 62 76 02



**Stanislas SALAÛN
DE KERTANGUY**

Responsable ESG

stanislas.salaunde kertanguy@lbofrance.com
+33 (0)1 40 62 76 05

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Avec la nomination de Stéphanie Casciola comme Directrice Générale, LBO France a profondément renouvelé son ambition ESG et climat en juin 2022. Pour LBO France, les enjeux ESG et climat sont essentiels pour la création de valeur et font intégralement partie de la responsabilité de l'investisseur. Un Comité ESG et climat à haut niveau est chargé du pilotage stratégique de la démarche qui décline en objectifs opérationnels un principe fondamental : les équipes d'investissement sont au cœur de l'action en matière d'ESG et de climat, tout au long du cycle d'investissement.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

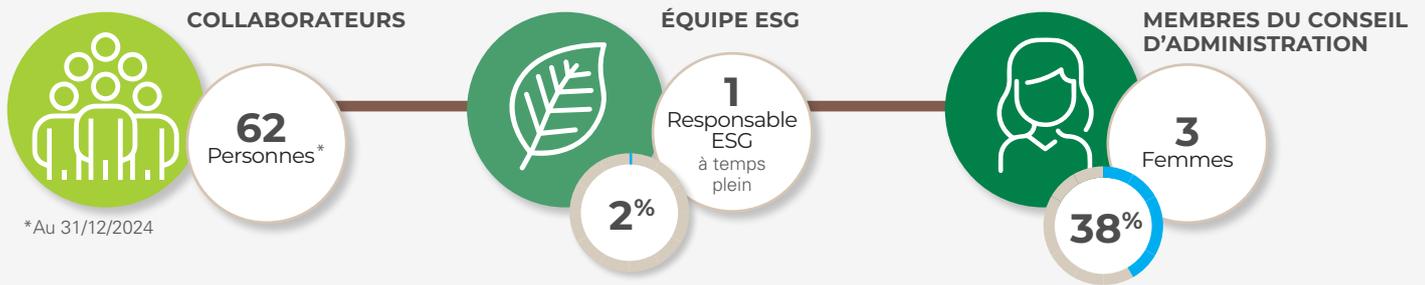
LBO France s'est illustrée depuis 20 ans par sa stratégie de plateforme et combine l'expérience de l'investissement avec des expertises fortes sur des thématiques durables comme la santé digitale, la Proptech, et l'investissement en Afrique autour de thématiques d'impact.

Newstone, notre fonds Proptech, relevant de l'article 9 de SFDR, rassemble 5 participations. Optimisation des chantiers et amélioration des conditions de travail, facilitation de la rénovation énergétique, développement des nouveaux usages d'habitation : les services et solutions innovantes des participations de Newstone contribuent de manière active et documentée à la transition environnementale et sociale de l'immobilier.

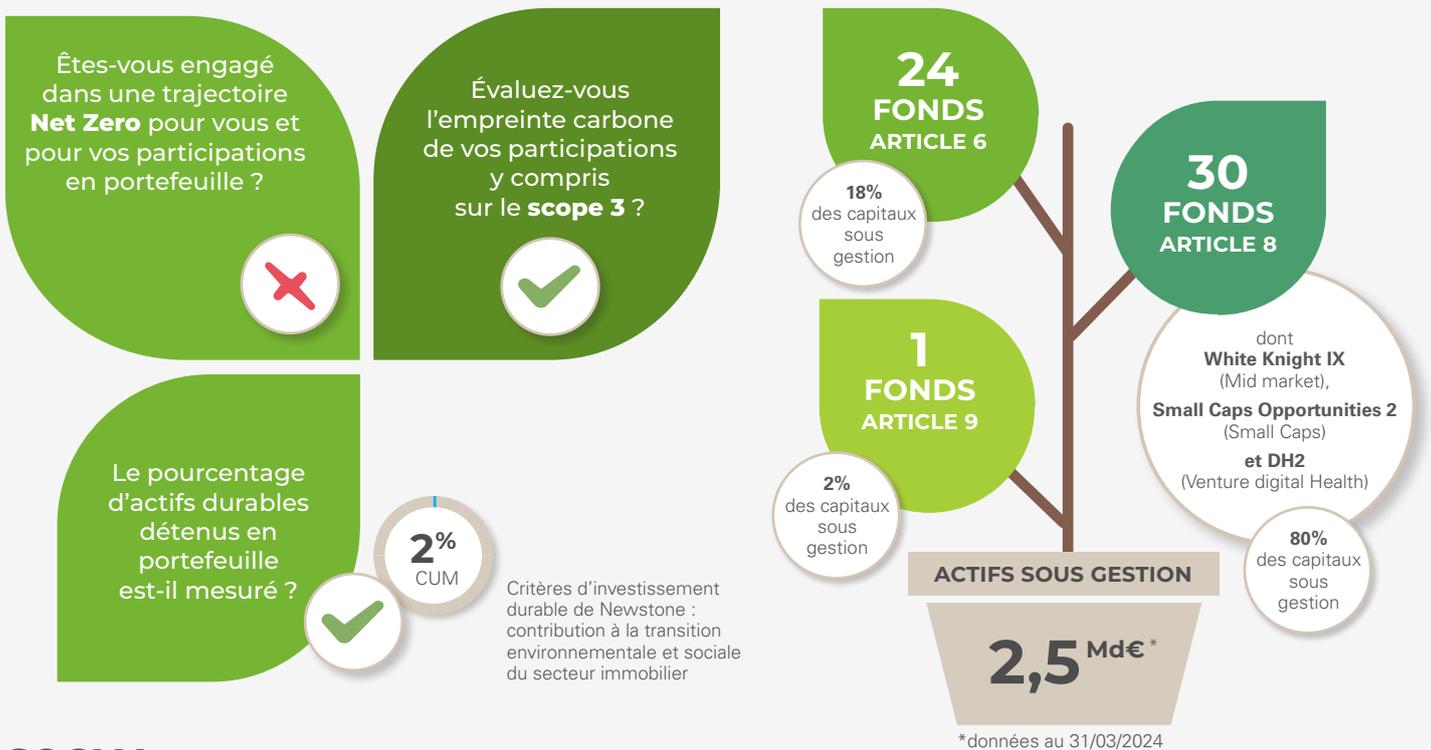
● PORTEFEUILLE

Nous avons accompagné le management d'une participation industrielle dans sa démarche ESG, notamment sur l'éco-conception, la trajectoire climat et la mise en valeur des avantages environnementaux des solutions de l'entreprise (jusqu'à -40% d'émissions de CO₂). Ces résultats, portés fièrement par le Management, sont remarquables et salués par les clients et les autres partenaires de financement de l'entreprise.

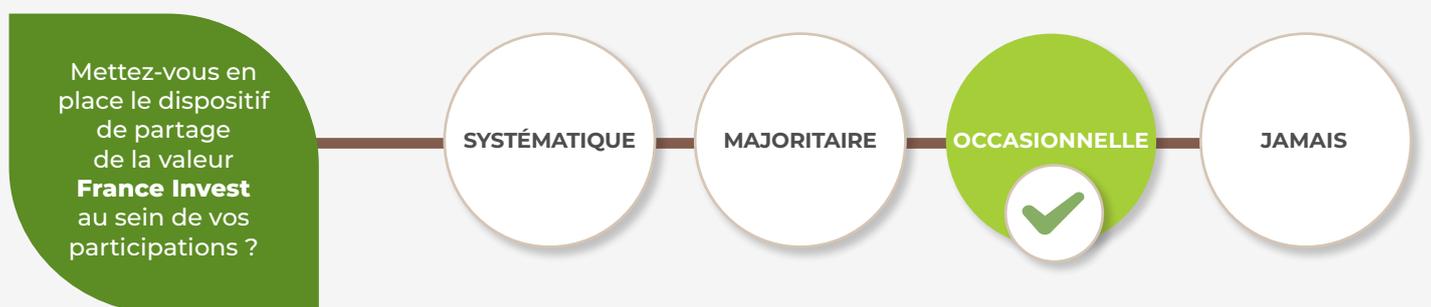
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



LBP AM European Private Markets



36, QUAI HENRI IV
75004 PARIS

<https://epm.lbpam.com/en>

ACTIFS SOUS GESTION
6 Md€*

*Données au 30.06.2025

EXPERTISES

- Private Debt
- Impact

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI (*Principles for Responsible Investment*)
- SBTi
- IIGCC
- Climate Action 100+
- Access to medicine index
- Finance for Biodiversity Foundation
- Finance for tomorrow
- FIR (*Forum pour l'Investissement Responsable*) – 2014
- NZAMI (*Net zero-asset Managers initiative*)
- AFG
- France Invest
- AMF



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



LIRE LA CHARTE ESG

ÉQUIPE ESG



Guillaume LASSERRE

Directeur des gestions,
Président des Comités d'Investissement
d'EPM

guillaume.lasserre@lbpam.com
+33 (0)1 57 24 22 00



Héléna CHARRIER

Directrice des Solutions ISR

helena.charrier@lbpam.com
+33 (0)1 57 24 22 00

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Financer la transformation durable de l'économie réelle européenne

L'intégration ESG est au cœur de notre stratégie d'investissement. Fondée sur une vision à long terme, notre plateforme LBP AM European Private Markets (EPM) gère plus de 6 milliards d'euros d'actifs en dette corporate, infrastructure et immobilière, avec un objectif clair : financer la transformation de l'économie réelle européenne.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Un fonds à impact pour accélérer la transition climatique des infrastructures européennes

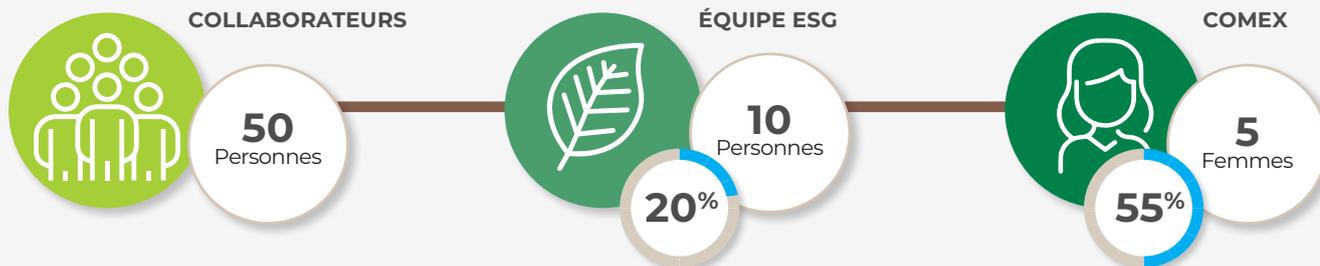
En mai 2022, LBP AM European Private Markets a lancé le fonds LBP AM Infrastructure Debt Climate Impact Fund, un fonds de dette infrastructure classé article 9, dédié à la lutte contre le changement climatique. Son objectif : contribuer activement à la réduction des émissions de carbone, en ligne avec la trajectoire de +2°C définie par les Accords de Paris, à travers des investissements de long terme dans les infrastructures durables.

● PORTEFEUILLE

Accompagner la transformation RSE d'un acteur de la rénovation des bâtiments

En 2022, l'équipe de dette corporate d'EPM a accompagné un acteur du secteur de la rénovation des bâtiments, dans la structuration de sa démarche RSE. Conscient des enjeux sociaux et environnementaux, le groupe a souhaité formaliser une feuille de route ambitieuse, articulée autour de trois axes : le développement de ses collaborateurs, une gestion responsable des ressources, et une offre à impact positif sur la rénovation énergétique des bâtiments.

GOVERNANCE ESG



- Le responsable ESG fait-il partie du Comité d'Investissement ?
- Intégration d'objectifs ESG dans la rémunération variable des équipes d'investissement ?
- Intégration d'objectifs ESG dans la rémunération des dirigeants du portefeuille ?

WEALTH



Nombre de fonds dédiés au wealth

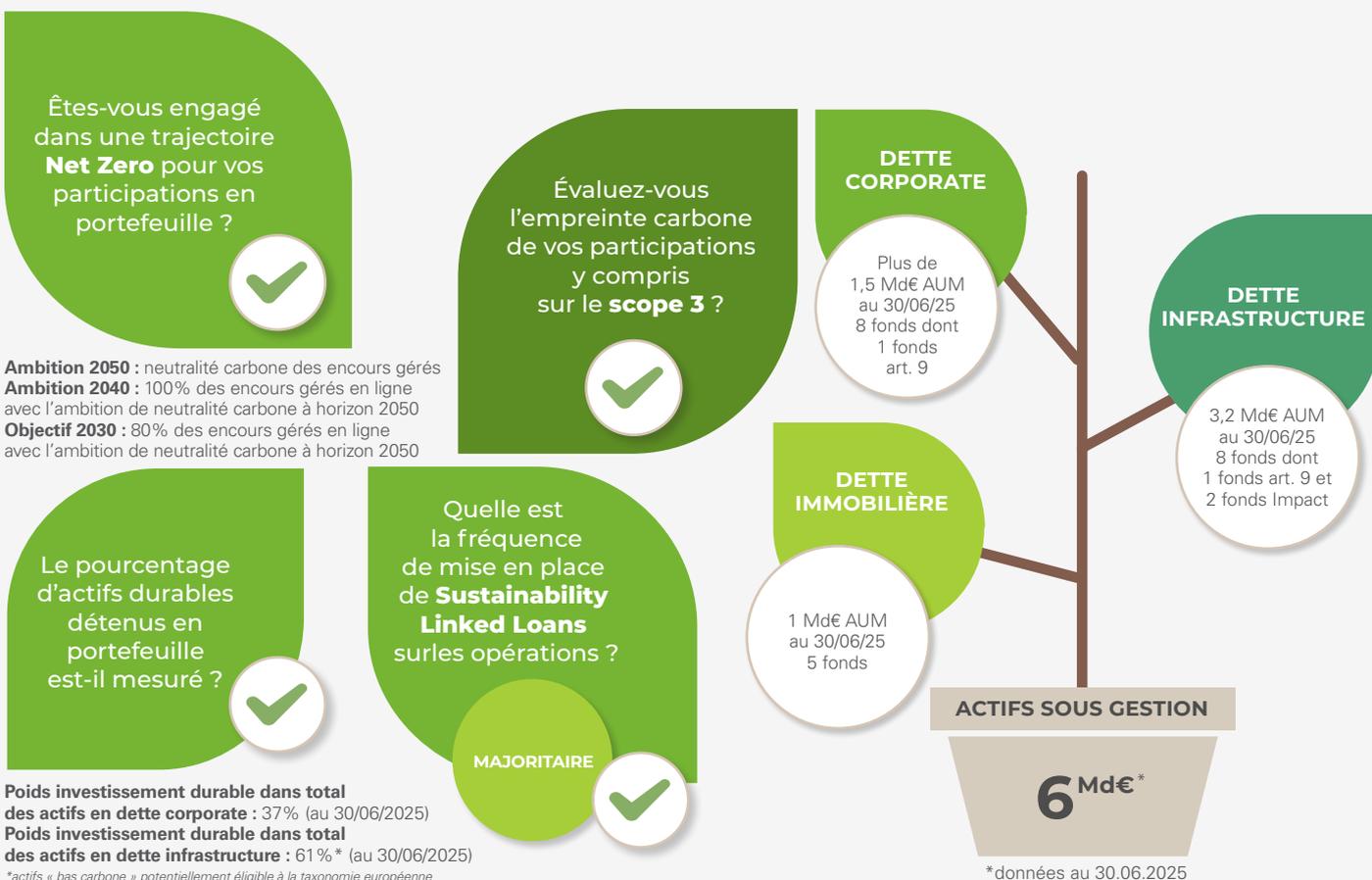
Part d'investissement durable de ces véhicules au sens de la SFDR

Fonds 1 : 30% - Fonds 2 : 0% - Fonds 3 : 20%



Est-ce que vos fonds suivent des PAI ?

CLIMAT



Poids investissement durable dans total des actifs en dette corporate : 37% (au 30/06/2025)
 Poids investissement durable dans total des actifs en dette infrastructure : 61%* (au 30/06/2025)
 *actifs « bas carbone » potentiellement éligible à la taxonomie européenne

SOCIAL

Mettez-vous en place le dispositif de partage de la valeur France Invest au sein de vos participations ?



Systématique



Majoritaire



Occasionnelle



Jamais

MBO+



7 RUE COPERNIC
75116 PARIS

www.mbo.plus

ACTIFS SOUS GESTION

1 Md€*

*données au 31/05/2025

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI (2013)
- iCI (2015)
- Charte Diversité France Invest (2020)
- Charte Partage de la valeur France Invest (2023)
- UN Global Compact (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

MBO+

ÉQUIPE ESG



Ladislav SMIA

Head of Sustainability

ls@mbo.plus
+33 (0)6 42 78 40 21

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Notre stratégie d'investissement responsable s'appuie sur trois piliers.

● Exposition aux fournisseurs de solutions.

Réorienter les flux de capitaux vers une économie plus durable est incontournable pour atteindre les objectifs de développement durable. En tant qu'investisseur actif, nous visons à accélérer la croissance des entreprises proposant des solutions aux enjeux environnementaux et sociaux, et ainsi augmenter leur impact positif.

● Transformation ESG des entreprises.

MBO s'appuie sur ses relations de proximité avec les entreprises afin d'améliorer leurs pratiques environnementales et sociales. Nos plans de transformation visent des améliorations sur l'ensemble des chaînes de valeur, de l'extraction des matières premières jusqu'à la fin de vie des produits.

● Standards ESG élevés.

Pré-investissement, nous réalisons systématiquement des due diligences ESG visant à éviter de soutenir des activités à impact négatif tout en limitant notre exposition à des activités qui pourraient être gravement perturbées par les transformations environnementales et sociales en cours.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Notre Fonds de dette mezzanine, Flex s'est fixé trois objectifs :

● Accélérer la croissance des fournisseurs de solutions

≥ 50 % d'investissement dans des fournisseurs de solutions.

● Accompagner la transformation des entreprises

Incitation financière systématique (jusqu'à 100 points de base d'ajustement de marge ESG).

● Maintenir des standards ESG élevés

100 % des investissements font l'objet d'une due diligence ESG.

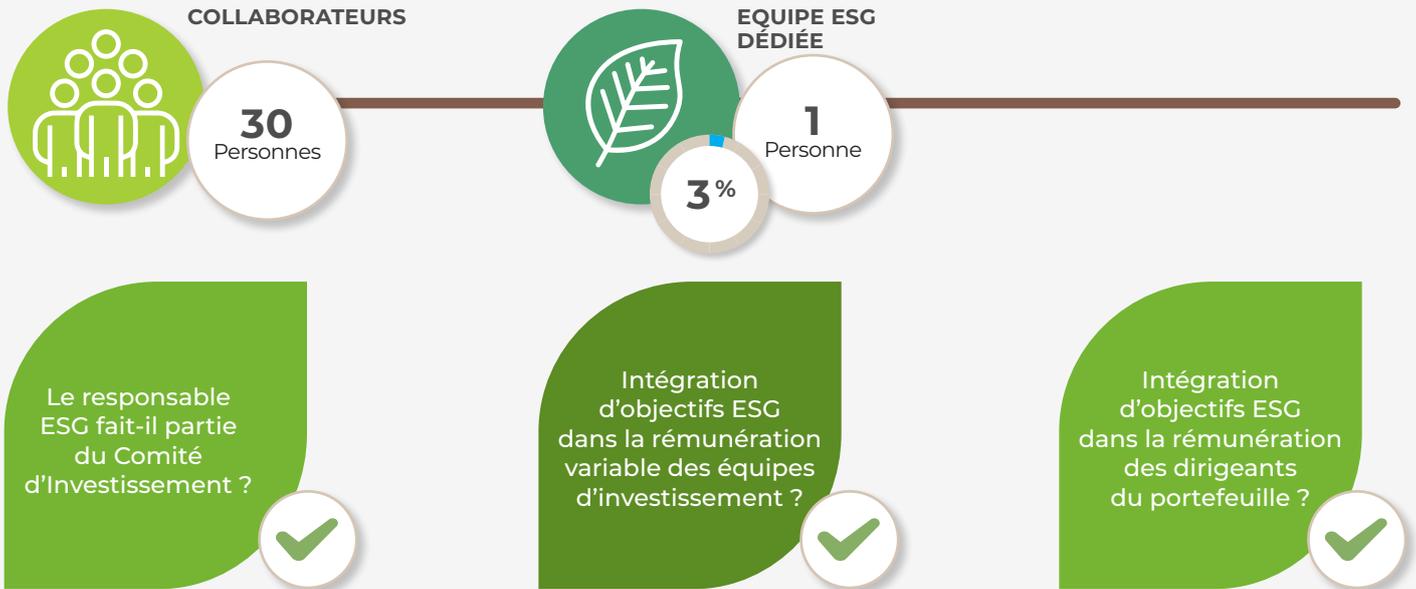
15 % du carried du fonds est lié à l'atteinte de ces objectifs.

● PORTEFEUILLE

Nous travaillons depuis 5 ans au côté de la société Osmaïa, dédiée à l'aménagement paysager opérant en France et en Europe. Il regroupe plusieurs entités spécialisées dans la création, l'entretien et la restauration des espaces verts en milieu urbain et naturels.

Au cours du temps, nous avons travaillé à leur côté pour renforcer leur implication sur les sujets de génie écologique (12 % des ventes en 2024) et de protection de la biodiversité, de sécurité du personnel et d'électrification du parc de véhicules et d'engins.

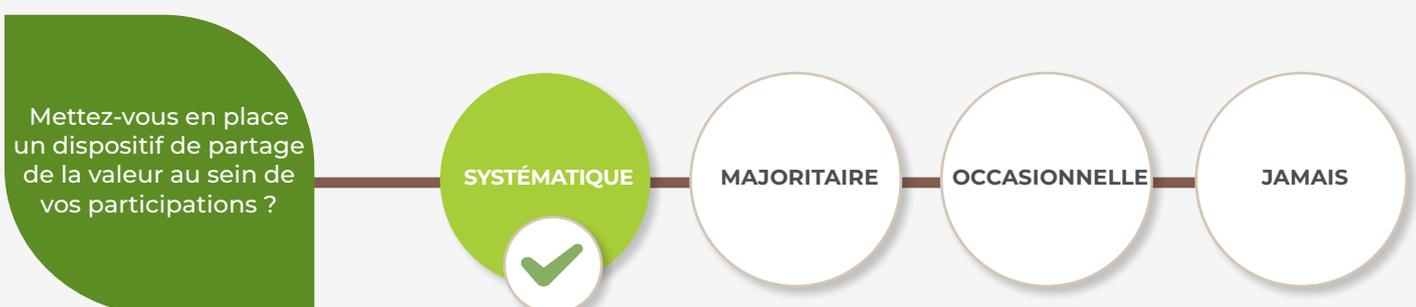
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





MEANINGS CAPITAL PARTNERS



12 ROND POINT
DES CHAMPS-ELYSÉES
75008 PARIS

www.meanings.com

ACTIFS SOUS GESTION
1,5 Md€*

*données au 30/04/2025

EXPERTISES

- Impact
- LBO
- Capital-développement
- Infrastructure
- Real Estate

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

Private Equity :

- Services
- Industrie
- Transport
- Digital et cybersécurité
- Santé
- Education
- Inclusion

Real Estate :

- Bureaux
- Résidentiel

Infrastructure :

- Digital
- Mobilité décarbonée
- Préservation des ressources
- Production d'énergie
- Systèmes énergétiques

INITIATIVES

- PRI (2021)
- SBTi (2022)
- ICI (2022)
- B Corp (2024)
- Convention des entreprises pour le Climat (2023)
- UN Global Compact (2022)
- Commission Sustainability / France Invest (2022)
- Commission ISR / ASPIM (2022)
- EDCI (2022)
- Label ISR (2022)

ÉQUIPE ESG



**Sarah
MATHIEU-COMTOIS**

Directrice Sustainability

smathieu-comtois@meanings.com

+33 (0)1 83 75 50 00



**Margot
LEPRÉVOTS**

Chargée d'Affaires
Sustainability

mleprevots@meanings.com

+33 (0)1 83 75 50 00



**Cristel
EBROUSSARD**

Directrice
du Capital Humain

cebroussard@meanings.com

+33 (0)1 83 75 50 00

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Meanings Capital Partners, société de gestion à Impact multi-activités, intègre les critères ESG au cœur de ses stratégies d'investissement. Certifiée B Corp, elle s'engage à aligner ses émissions directes et financées avec une trajectoire 1,5°C d'ici 2032, objectif validé par la SBTi. Signataire des PRI, elle a obtenu la note maximale de 5/5 dans tous les domaines évalués. Elle promeut également la diversité, l'équité et l'inclusion au sein de ses équipes et de ses participations.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Meanings Capital Partners a lancé une stratégie Infrastructure à impact – Meanings Infrastructure Fund (MIF). MIF investit dans des entreprises à actifs réels opérant en B2B, à faible sensibilité économique et à fort impact environnemental. Il cible des projets alignés sur cinq objectifs climatiques, tels que la sobriété énergétique ou la décarbonation des transports. Sa stratégie combine création de valeur et impact, en soutenant l'innovation, la digitalisation et la croissance durable vers la neutralité carbone d'ici 2050.

● PORTEFEUILLE

L'une des sociétés du portefeuille, Jems, pure player du Data Manufacturing, place l'impact au cœur de la transformation digitale avec une trajectoire de décarbonation validée SBTi et un numérique responsable. Forte de 715 collaborateurs, elle valorise talents, diversité et bien-être au travail, et accompagne les groupes du CAC 40 vers une innovation alliant performance et responsabilité.



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE

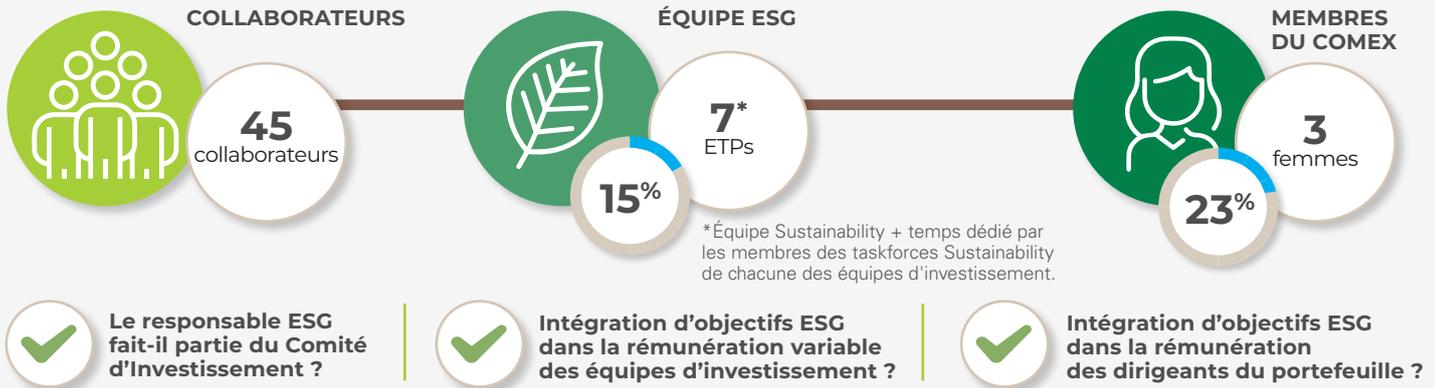


RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



LIRE LA CHARTE ESG

GOVERNANCE ESG



CLIMAT

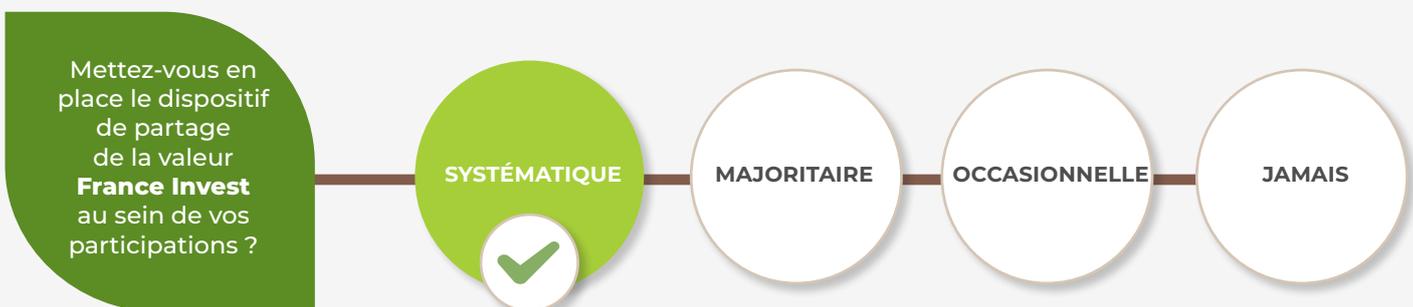


Taxonomie et référentiel interne

En cohérence avec sa philosophie d'Investisseur Humainement Responsable®, Meanings Capital Partners a à cœur de soutenir la décarbonation de l'économie, au service d'objectifs sociétaux d'envergure (ODD 8, 9 et 13). Sont ainsi considérés comme durables les investissements du fonds MPEF dans des entreprises répondant à au moins une de ces exigences : Engagement sur une trajectoire de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre, validée par SBTi, selon le cadre présenté en page 10 de cette Politique Sustainability ; Activité économique durable sur le plan environnemental alignée avec la Taxonomie européenne, conformément au considérant 19 et à l'article 5 du Règlement Taxonomie ; Activité économique en cours d'alignement avec un ou plusieurs des objectifs de la Taxonomie européenne ; Activité économique permettent d'éviter des émissions de gaz à effet de serre.

Plus d'informations sur la définition de l'investissement durable par la Société de Gestion sont présentées dans la Politique Sustainability de la Société de Gestion, disponible sur son site Internet (www.meanings.com).

SOCIAL



MERIEUX EQUITY PARTNERS



7 rue Grolée
69002 LYON
37 rue de Surène
75008 PARIS

www.merieux-partners.com

ACTIFS SOUS GESTION
1,6 Md€*

*données au 30/08/2025

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Santé

INITIATIVES

- PRI (2020)
- ICI (2022)
- Charte d'Engagement des investisseurs pour la croissance (2018)
- Charte Parité de France Invest (2021)
- Charte d'Engagement sur le partage de la valeur de France Invest (2023)



**TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE**

ÉQUIPE ESG



Christine DEMODE

Présidente

christine.demode@merieux-partners.com



Justine CHABROL

Responsable ESG

justine.chabrol@merieux-partners.com

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Animés par notre approche « One Health », nous accompagnons les entreprises de notre portefeuille afin qu'elles aient un impact positif sur la société et sur l'environnement, dans le but ultime de contribuer à améliorer et à sauver la vie des patients.

Notre démarche ESG intègre les caractéristiques environnementales, sociales et de gouvernance tout au long du cycle d'investissement.

Nous mettons en place des politiques sur l'intégration des risques de durabilité dans le processus de prise de décision d'investissement.

Notre démarche ESG s'appuie sur 3 piliers :

- L'accompagnement de nos participations dans la prise en compte et l'intégration des pratiques de durabilité dans leur modèle d'affaire.
- L'accélération de la transition écologique à travers des engagements forts en faveur du climat et de la biodiversité.
- La promotion d'une gouvernance équitable et inclusive, au sein de Mériex Equity Partners et des sociétés de son portefeuille.

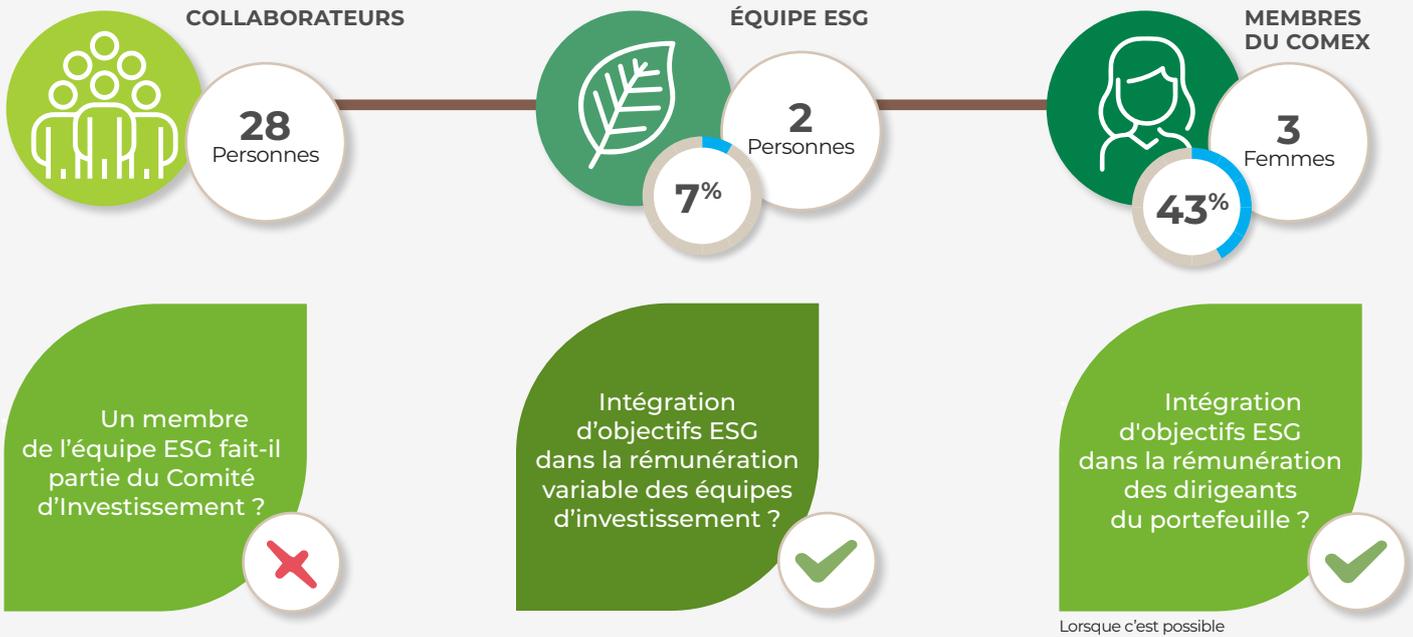
● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Nous menons chaque année depuis 3 ans une analyse de matérialité et de maturité des enjeux biodiversité dans laquelle nous intégrons progressivement l'ensemble de nos participations. En 2024, nous avons développé une stratégie Nature ambitieuse avec pour objectifs d'intégrer la biodiversité à chaque étape du cycle d'investissement et d'établir une feuille de route Nature.

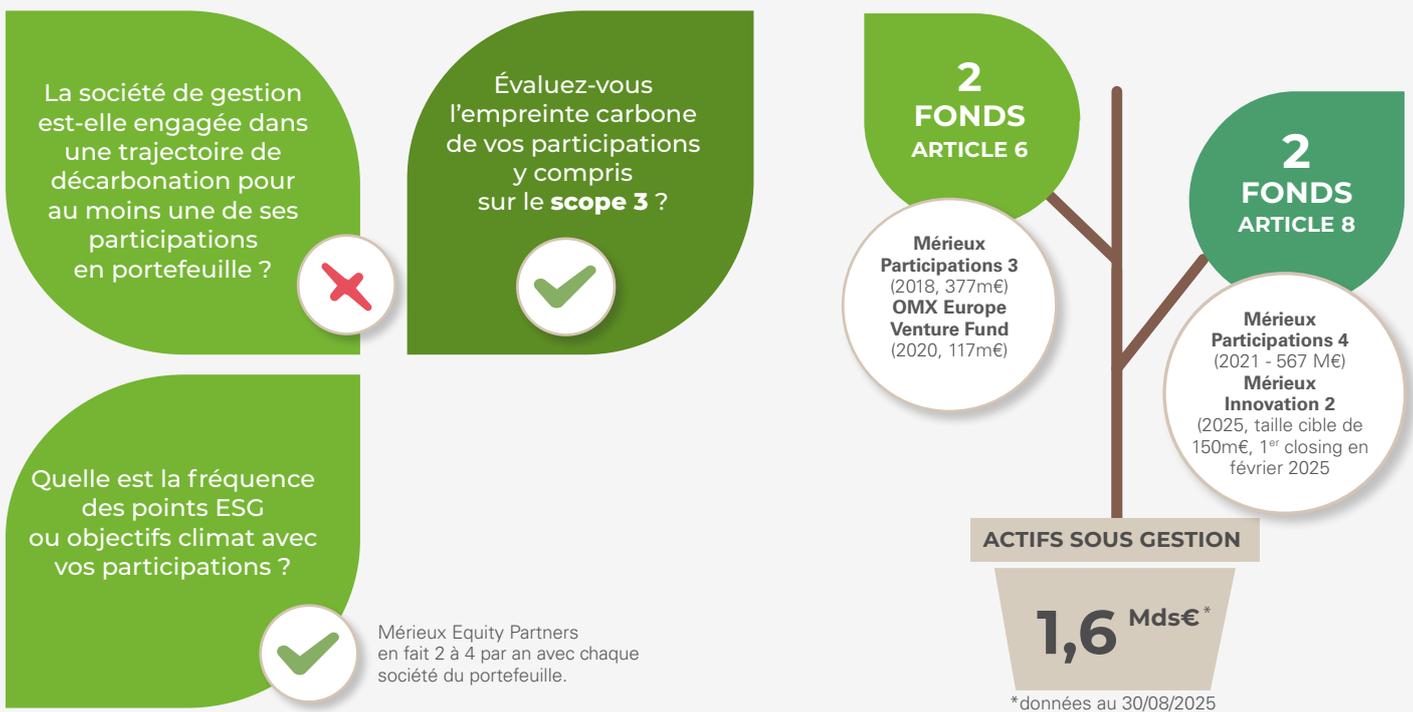
● PORTEFEUILLE

Dans le cadre de l'accompagnement ESG d'une participation d'un de nos fonds Innovation, un des enjeux identifiés dans la feuille de route était la sensibilisation des sujets de durabilité. A travers un partenariat avec une plateforme de formation en ligne, nous lui avons proposé d'accéder à de nombreuses formations et outils de sensibilisation autour des sujets de durabilité. Après 6 mois d'utilisation, cette société a participé à plusieurs sessions de formation et est montée en compétence sur ces sujets. Elle a notamment démarré un premier bilan carbone.

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



MOTION EQUITY PARTNERS



91, RUE DU FAUBOURG
SAINT HONORÉ
75008 PARIS

www.motionequitypartners.com

ACTIFS SOUS GESTION
1.2 Md€*

*données au 31/07/2025

EXPERTISES

- Capital Investissement
- LBO

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Industrie de spécialité
- Santé
- Digital
- Agri-food
- Business Services

INITIATIVES

- PRI
- SBTI
- ICI
- Charte Parité France Invest
- Charte d'Engagement des Investisseurs pour la Croissance de France Invest
- Code de déontologie de France Invest
- Engagements Objectifs de Développement Durable (ODD)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



LIRE LA CHARTE ESG

ÉQUIPE ESG



Mylène BONOT

Directrice RI et Impact

mbonot@motion-ep.com
+33 (0)1 53 83 79 23



Alexandre LE CHEVALLIER

Principal

alechevallier@motion-ep.com
+33 (0)1 53 83 79 10

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Motion Equity Partners est un acteur majeur et indépendant du capital investissement en Europe. Nous accompagnons les équipes dirigeantes dont l'ambition est d'accélérer le développement de leur entreprise en France et partout dans le monde. Nous investissons dans des sociétés de taille moyenne dont la valeur d'entreprise est comprise entre €50m et €300m. L'équipe Motion est composée de 18 professionnels de l'investissement à la culture entrepreneuriale forte, ayant à son actif plus de 100 opérations d'investissement en capital ces 20 dernières années dans plus de 25 pays.

En tant qu'investisseur en capital dans des PME et ETI européennes, Motion Equity Partners a toujours fait de l'actionariat responsable une exigence forte. Concilier développement économique, progrès social et réduction de l'impact environnemental est indispensable au développement d'une économie prospère et pérenne. Nous sommes convaincus que cette démarche est créatrice de valeur pour nos investisseurs comme pour l'ensemble des parties prenantes.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

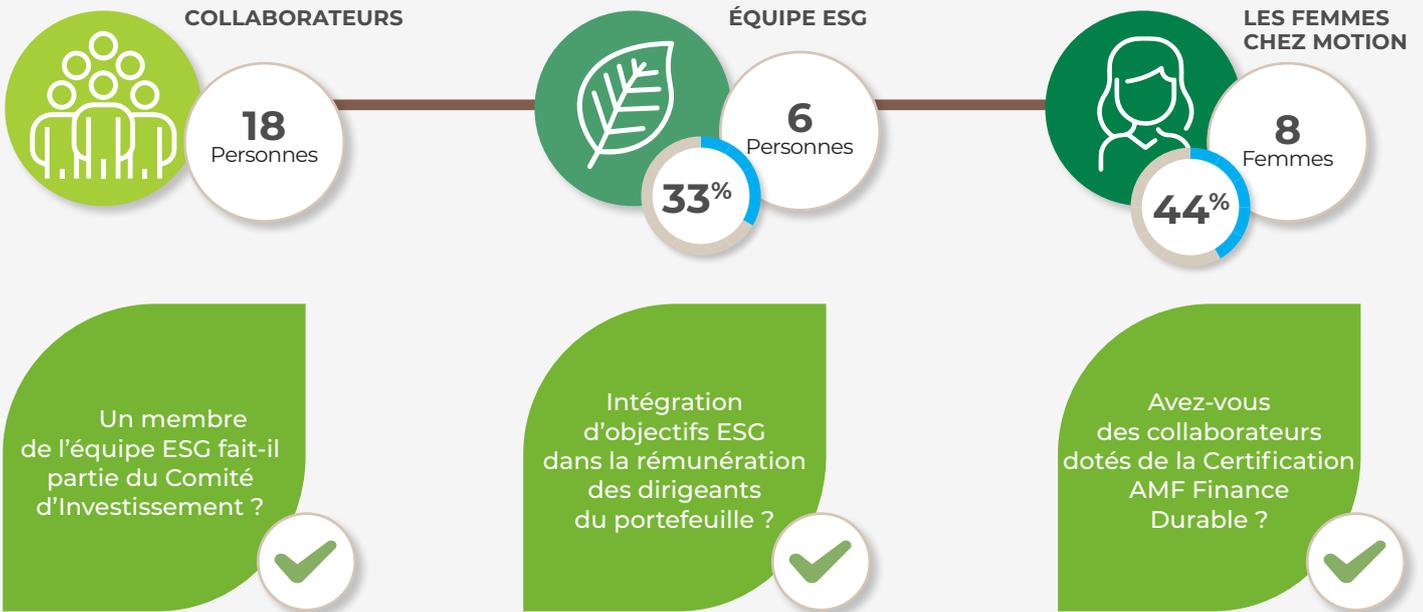
Motion s'engage en particulier sur les axes suivants :

- **Enjeux économiques** : façonner le tissu économique français et européen en accompagnant le développement et la transmission des entreprises, en soutenant l'innovation et en contribuant à la création d'emplois.
- **Enjeux sociaux et humains** : soutenir une politique d'amélioration des conditions de travail et le bien être des employés, le dialogue social, égalité H/F, lutter contre les discriminations.
- **Enjeux environnementaux** : encourager nos participations à limiter l'impact sur le climat, préserver la biodiversité et l'équilibre des écosystèmes.
- **Enjeux gouvernance** : instaurer au sein de nos participations des meilleures pratiques et de déontologie, de transparence et d'indépendance.

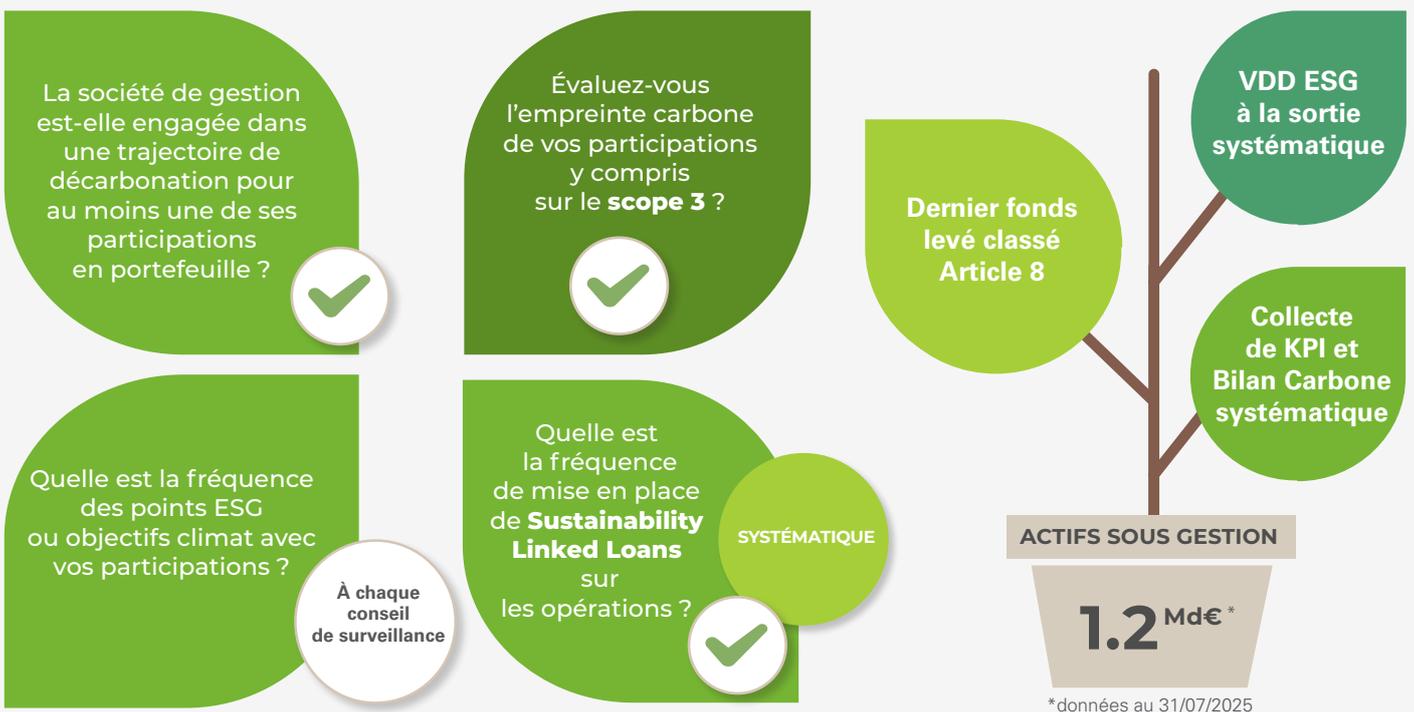
● PORTEFEUILLE

Motion Equity Partners a mis en place un cadre ESG systématique et structuré à chaque étape du cycle d'investissement. Cela inclut des feuilles de route ESG avec suivi des KPIs, un suivi trimestriel, des bilans carbone annuels. Des ateliers ESG sont également organisés pour partager les bonnes pratiques avec les dirigeants.

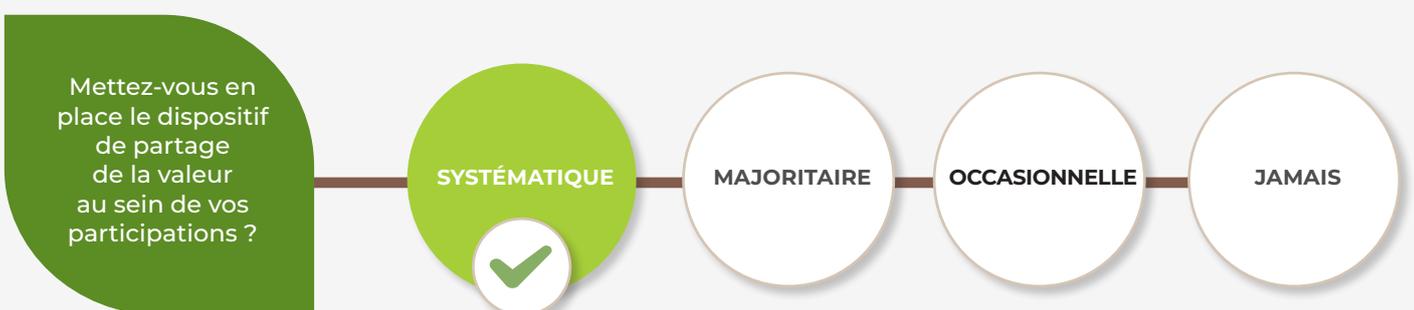
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





5/7 RUE
DE MONTESSUY
75007 PARIS

www.naxicap.com

ACTIFS SOUS GESTION

7,9 Mds€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tout secteur

INITIATIVES

- PRI (2016)
- ICI (2016)
- Charte partage de la valeur (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Joanna TIRBAKH

ESG Director

joanna.tirbakh@naxicap.com
+33 (0)1 84 79 72 34

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Engagement actif

Chez Naxicap Partners, nous pensons que la croissance des entreprises doit être soutenue et guidée activement par les actionnaires pour créer les leaders de demain sur leurs marchés. Notre engagement en tant qu'investisseur responsable en Private Equity est d'accompagner celles de notre portefeuille sur leur performance ESG. Au cours de l'année 2024, l'équipe ESG a engagé un dialogue actif avec 37 d'entre elles.

Exemple : Sous l'impulsion de Naxicap, Moria a choisi d'agir sur son impact environnemental. Moria a travaillé sur sa trajectoire carbone 2030 et a défini un plan ambitieux de décarbonation comportant 18 actions.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Risques climatiques - Nos engagements

Chez Naxicap Partners, nous avons adopté le principe de double matérialité adapté au changement climatique, en prenant très au sérieux les potentiels impacts sur la valeur des entreprises du portefeuille, mais aussi leur potentielle contribution aux phénomènes d'aggravation du changement climatique. Depuis 2022, Naxicap mesure annuellement l'empreinte carbone de son portefeuille à partir de données d'activités réelles, permettant de capturer environ 80% des émissions du scope 3 et 100% des émissions des scopes 1 et 2.

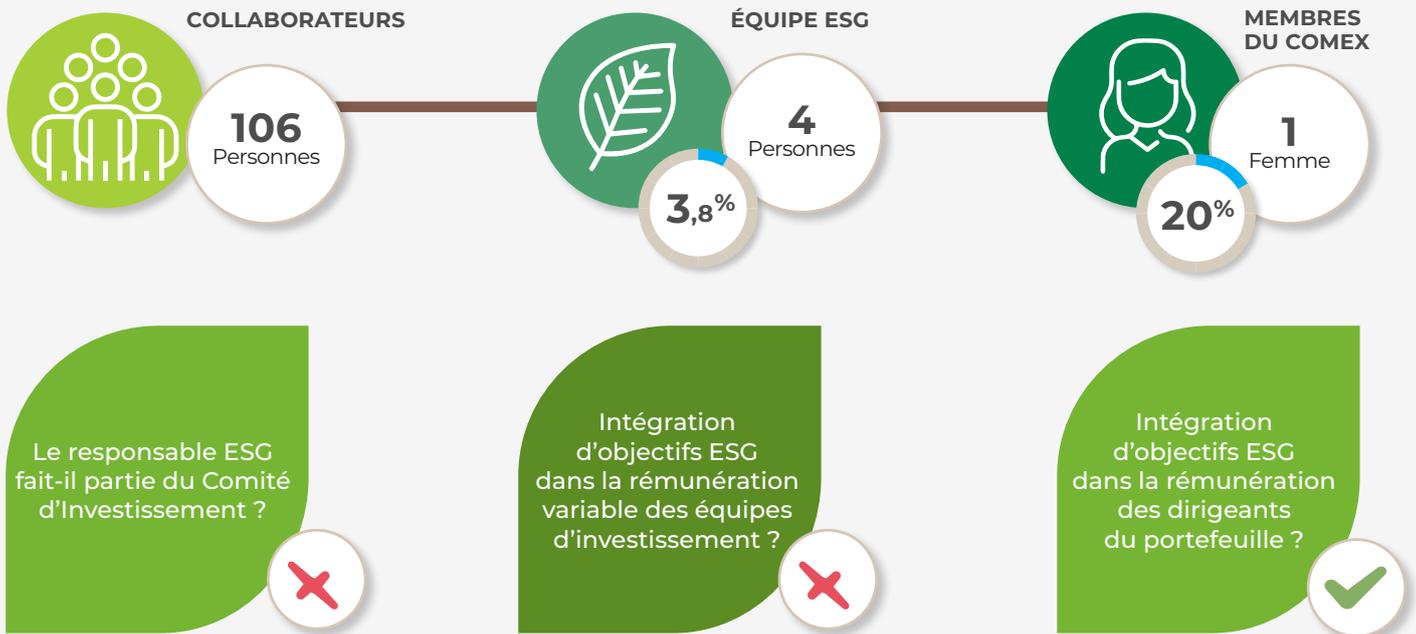
● PORTEFEUILLE

Émissions carbone : 21 entreprises du portefeuille se sont engagées dans des programmes de réduction, 26 entreprises sont en cours de définition de leur trajectoire de décarbonation, 29 entreprises ont réalisé des évaluations complètes de l'empreinte carbone à l'aide de protocoles internationalement reconnus.

Mesure d'exposition aux Risques climatiques : (i) réalisation d'une analyse complète des risques physiques et de transition, (ii) sensibilisation d'une 30taine de participations via la Climate School d'Axa Climate, (iii) accompagnement de 47 entreprises dans la définition de leurs objectifs de réduction.

Notre priorité est de renforcer ces analyses et de communiquer les résultats à chaque entreprise, afin d'engager les entités les plus vulnérables dans les stratégies d'adaptation.

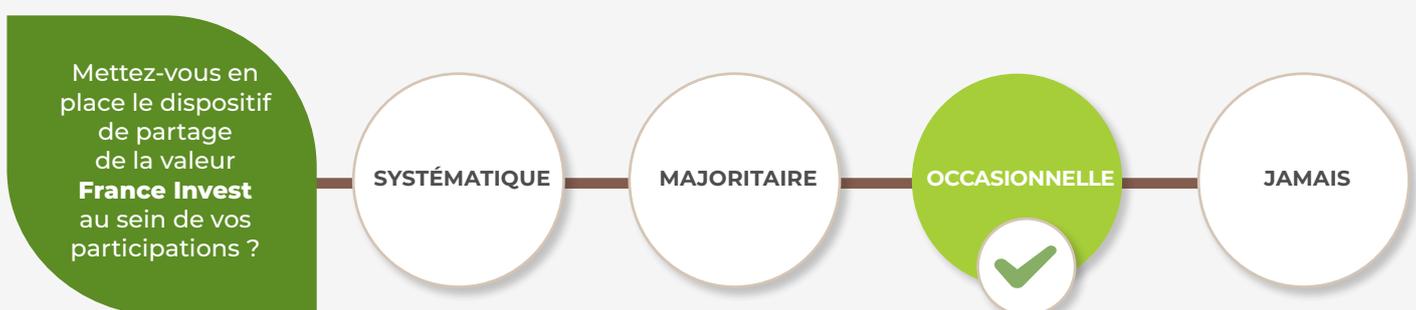
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



parquest

PARQUEST



19 AV. DE L'OPÉRA,
75001 PARIS

www.parquest.fr

ACTIFS SOUS GESTION
850 M€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Santé
- Services Financiers
- Software

INITIATIVES

- PRI (2015)
- Charte pour la Parité Femmes-Hommes France Invest (2020)
- ICI (2021)
- Great Place to Work (2022)
- Charte d'Engagement sur le Partage de la Valeur (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Pierre DECRÉ

Directeur Associé

pierre.decre@parquest.fr



Blandine SURRY

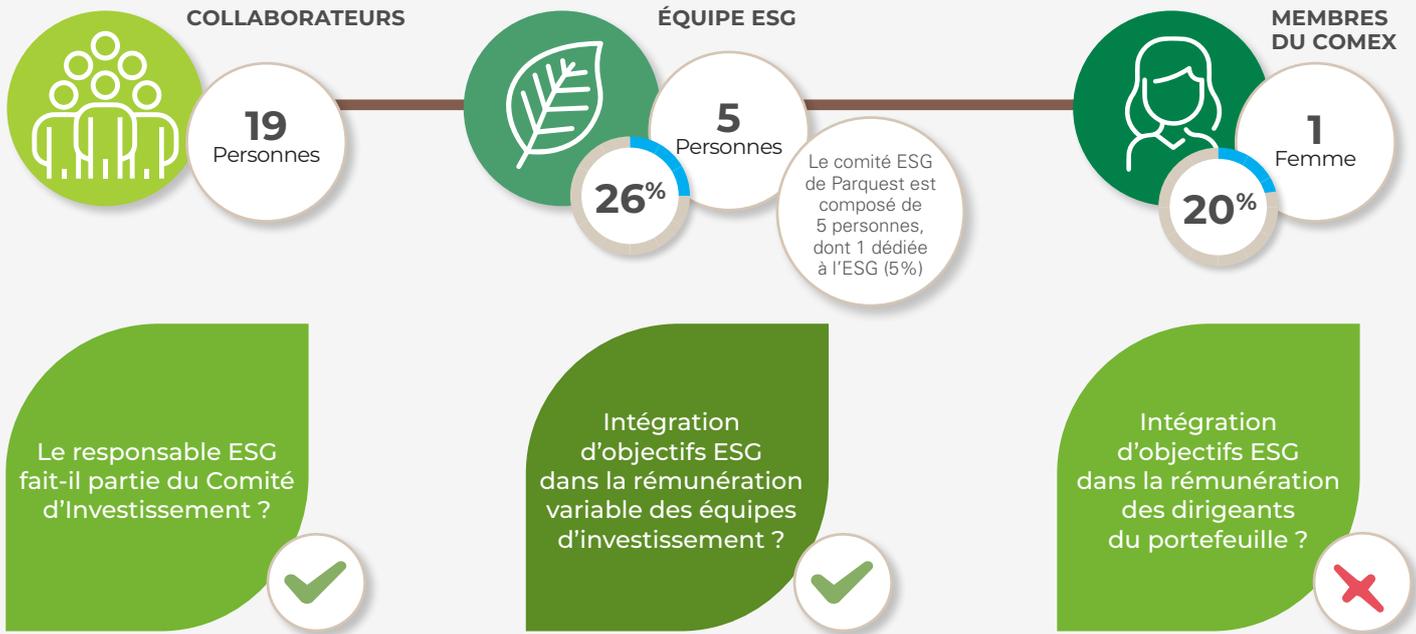
Senior Advisor ESG

blandine.surry@parquest.fr

DESCRIPTION QUALITATIVE

- Chez Parquest, l'engagement ESG est aligné à la fois avec nos valeurs et avec les défis tant environnementaux que sociaux auxquels le monde est confronté. C'est la raison pour laquelle l'ESG est inscrit au cœur de la stratégie d'investissement et de l'accompagnement des participations comme un levier incontournable de résilience et de création de valeur.
- L'engagement ESG de Parquest est structuré autour de 3 priorités : le partage de la valeur, l'inclusion & le développement des compétences et la lutte contre le réchauffement climatique.
- Concrètement, Parquest intègre l'ESG à toutes les étapes du cycle d'investissement, en amont de la phase d'investissement en identifiant les risques et sujets matériels, en menant le cas échéant des due diligences ESG, et en intégrant ces éléments dans les recommandations d'investissement ; durant la phase de détention en accompagnant étroitement les participations dans la définition de leur stratégie ESG, de leurs plans d'action et de leurs KPIs de suivi ; et jusqu' à la sortie, en valorisation des réalisations ESG des participations. Chaque année nous évaluons nos participations sur une dizaine de critères pour mesurer la performance ESG du portefeuille, les progrès réalisés et fixer des objectifs. Les performances ESG de la société de gestion et du portefeuille sont régulièrement communiquées à nos LPs et publiées annuellement dans un rapport ESG.
- Le fonds Parquest III, fonds article 8 au sens de la réglementation SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation), intègre un objectif de 20% d'investissements durables, c'est-à-dire ayant une contribution majeure à l'un des trois Objectifs de Développement Durable (ODD) suivants : la santé (ODD 3), la consommation responsable (ODD 12) et l'action contre le réchauffement climatique (ODD 13).

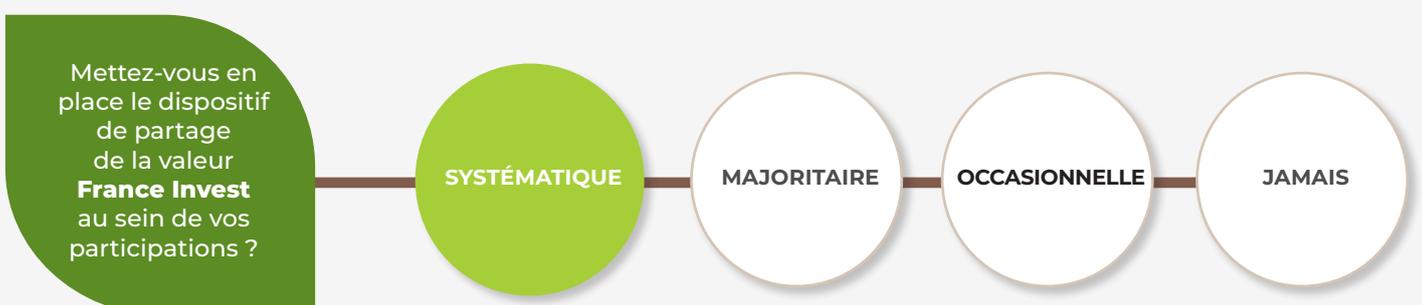
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





41, AVENUE
DE FRIEDLAND
75008 PARIS

www.qualium-investissement.com

ACTIFS SOUS GESTION

1,5 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-Développement

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tous secteurs

INITIATIVES

- France Invest (2008)
- PRI (2010)
- Charte pour la Parité (2020)
- iCI (2021)
- Charte sur le Partage de la Valeur (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Jacques PAN CRAZI

Partner

jacques.pancrazi@qualium-invest.com
+33 (0)1 81 80 47 43



Guillaume PEROZ

Partner

guillaume.peroz@qualium-invest.com
+33 (0)1 81 80 47 15

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉ DE GESTION

Pionnière en matière d'engagement, Qualium Investissement est signataire de l'ensemble des initiatives de son écosystème :

- Charte France Invest (2008) et Charte pour la Parité France Invest (2020) ;
- Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) (2010) ;
- Initiative Climat International (iCI) (2020) ;
- Charte sur le Partage de la Valeur (2023).

Qualium intègre la dimension ESG tout au long du cycle d'investissement.

Qualium promeut et accompagne le partage de la valeur au sein des participations (cf ci-après).

● STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Sharing value creates value : mise en place du contrat de partage de la plus-value pour toutes les participations de notre dernier fonds pour lesquelles Qualium est l'actionnaire majoritaire principal.

● PORTEFEUILLE

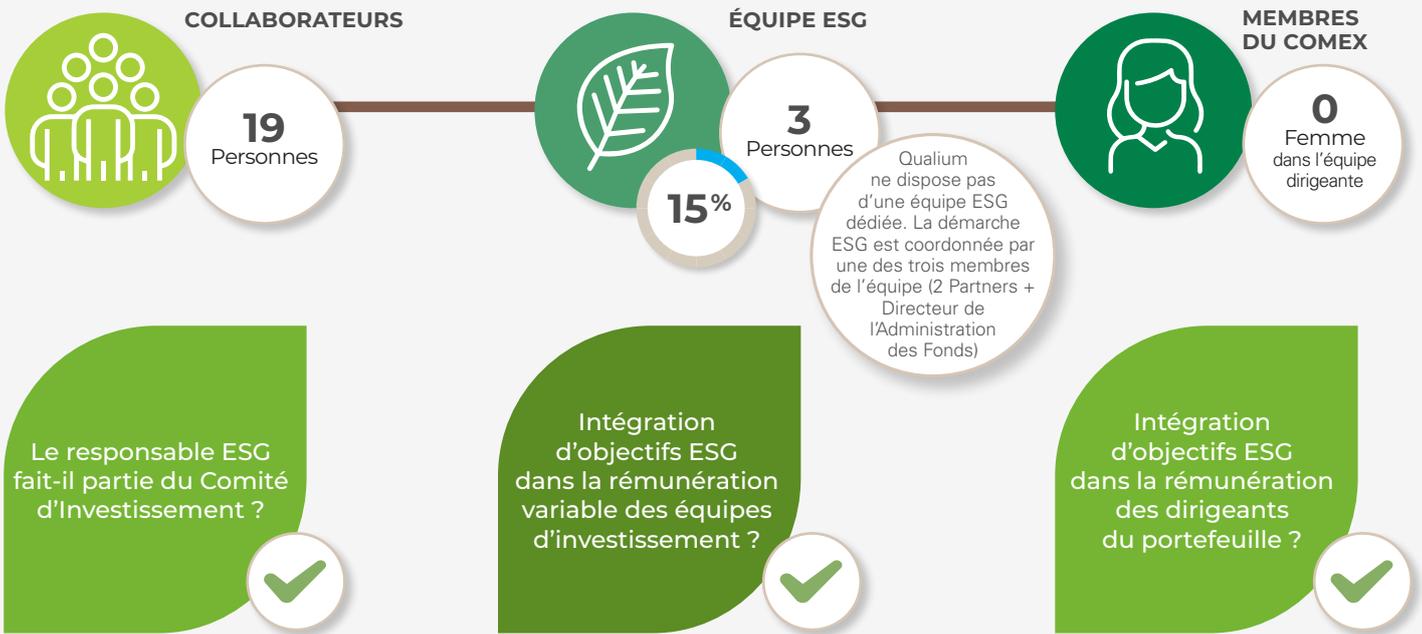
Constellation (2021-2024)

- Entreprise à Mission (avril 2024).
- Engagement de réduction de moitié des émissions carbone à 2030.
- Création d'une filiale décarbonation : Impakt (2021).
- Prime des équipes commerciales intégrant des objectifs d'empreinte carbone liés aux produits et services vendus.
- Évènement annuel dédié : Move For Climate (>1 500 personnes).

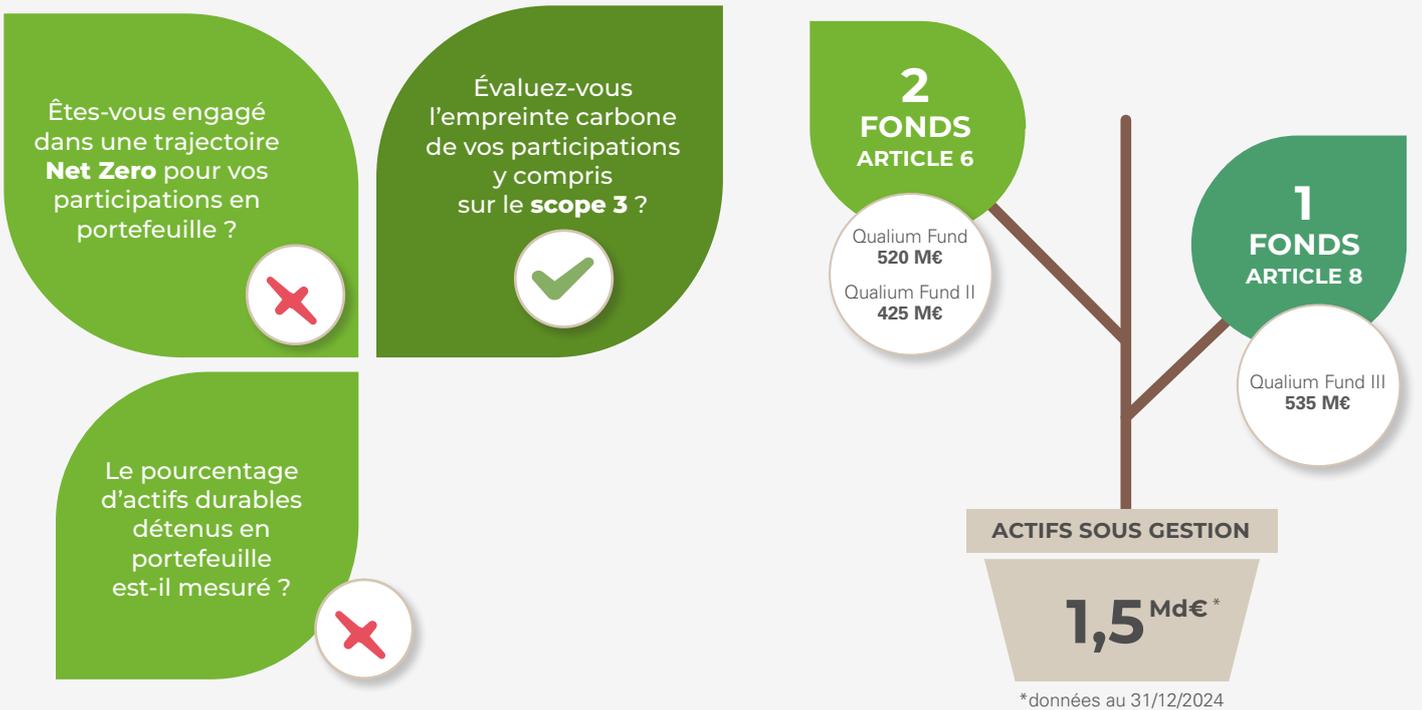
Emlyon business school (2018-2022)

- Cours obligatoires sur le climat.
- Bilan carbone sur le campus.
- Ouverture du capital aux salariés et intéressement.
- Politique ambitieuse en matière de bourses d'étude, développement de l'apprentissage.
- Entreprise à Mission (juillet 2021).

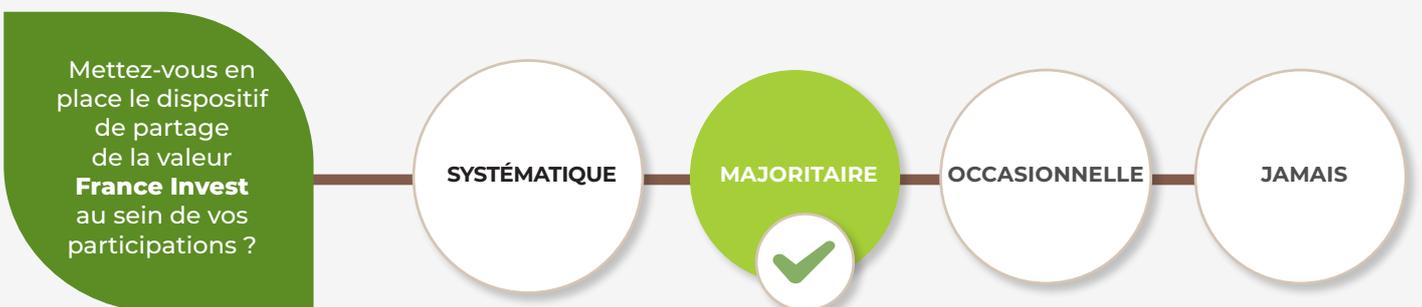
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





RAISE



39, BOULEVARD DE
LA TOUR-MAUBOURG
75007 PARIS

www.raise.co

ACTIFS SOUS GESTION

2 Mds€*

*AUM au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Fonds de fonds
- Impact
- Venture
- Seed
- Real Estate

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Tous secteurs hors secteurs définis par la politique d'exclusion du Groupe RAISE

INITIATIVES

- PRI (2014)
- SBTi (2024)
- Label Relance
- Communauté des Entreprises à Mission
- Label LuxFLAG ESG (pour RAISE Impact)
- Label Tibi (pour RAISE Impact)
- Operating Principles for Impact Management (OPIM, pour RAISE Impact)
- Partenariat avec le WWF



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Sophie DE FONTENAY

General Counsel
et Head of ESG
Groupe RAISE

sophie.defontenay@raise.co
+33 (0)6 11 84 73 76



Aurore SOULIE

ESG Manager
Groupe RAISE

aurore.soulie@raise.co
+33 (0)6 86 32 91 93

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Les critères ESG sont intégrés dans la stratégie d'investissement de l'ensemble nos fonds et sont ancrés dans le cycle de vie de nos investissements :

- Application d'une politique d'exclusion sectorielle issue de la charte d'investissement responsable de RAISE.
- Réalisation de due diligence ESG interne/externe en pré acquisition en appliquant le principe de double matérialité et en prenant en compte les risques liés au changement climatique et liés à la préservation de la biodiversité.
- Insertion systématique des clauses ESG dans les pactes d'actionnaires.
- Un accompagnement à la durabilité des entreprises en portefeuille sur mesure développée et déployée par une équipe dédiée réunissant des compétences transverses. Cet accompagnement vise à améliorer la performance ESG des entreprises en portefeuille sur 14 enjeux en fonction des besoins et des priorités de chaque participation.
- Un suivi de la performance ESG des sociétés en portefeuille (plan d'action systématique de 5 objectifs d'amélioration, 140 KPIs ESG, 4 rapports ESG annuels).

2 véhicules emblématiques et innovants concernant l'impact et la philanthropie, illustrant notre engagement et notre mission.

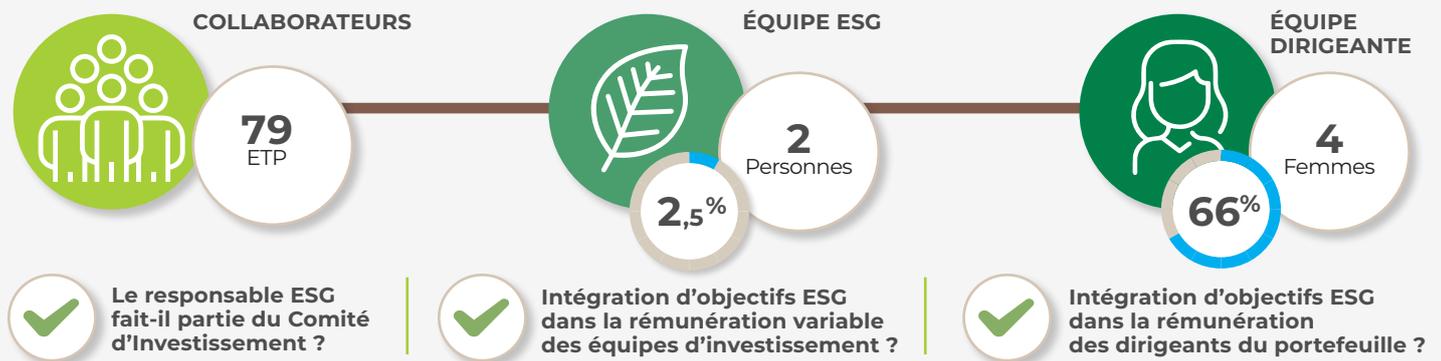
1 - Stratégie Impact

RAISE Impact est dédié à l'investissement dans des entreprises en croissance et rentables, qui s'engagent pour bâtir un avenir plus durable, une société plus juste et plus solidaire. RAISE Impact accompagne les entreprises dans leur développement stratégique ainsi que dans la mesure de leur impact, avec la mise en place et le suivi d'indicateurs clés tout au long de la période de détention de l'entreprise. RAISE Impact s'engage sur la base d'une méthode d'impact propriétaire qui permet d'assurer le suivi et la performance d'impact du portefeuille te de chaque entreprise accompagnée pendant tout le processus.

2 - Fonds de partage dédié à l'Enfance

Le Fonds "Investir pour l'Enfance", imaginé grâce au soutien d'investisseurs de premier plan, met les mécanismes du Private Equity au service de la philanthropie et du bien commun. Son objectif est de soutenir et de participer significativement au financement de projets stratégiques adressant des sujets fondamentaux pour l'enfance : la santé, avec l'Institut Imagine, et l'éducation, avec Espérance Banlieues. Pour cela, 50% des plus-values du fonds sont reversées aux deux projets, leur permettant ainsi de passer un cap stratégique de leur développement. RAISE reverse également 50% de ses honoraires de gestion à ces 2 causes.

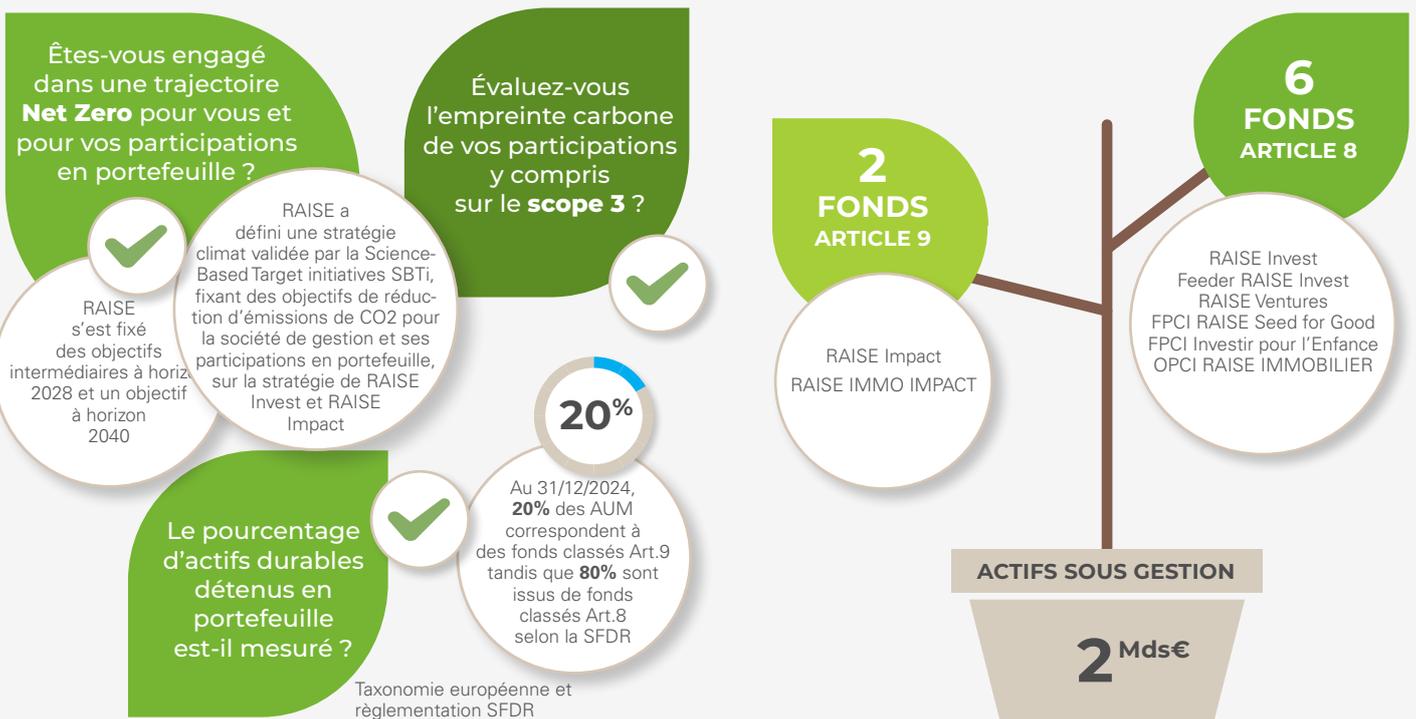
GOVERNANCE ESG



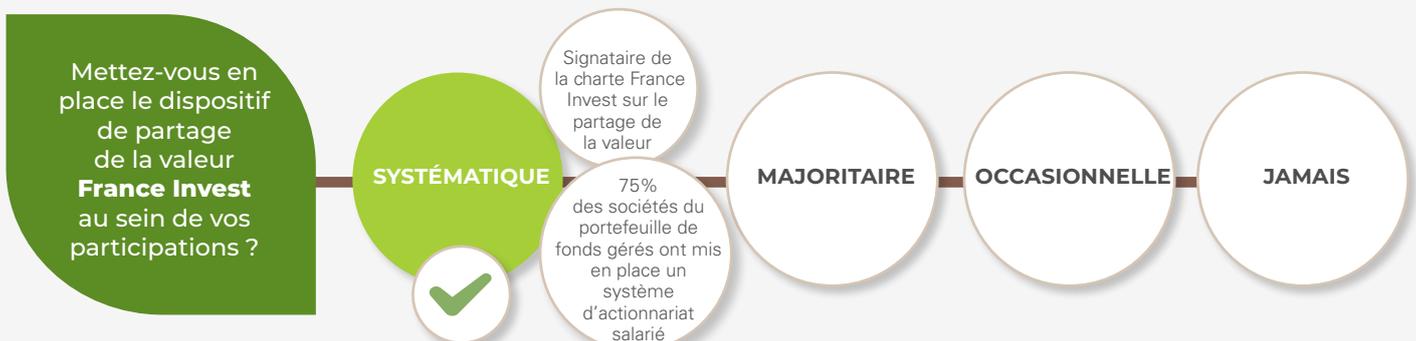
WEALTH



CLIMAT



SOCIAL





SAGARD



49 - 51 AVENUE
GEORGE V
75008 PARIS

www.sagard.com/fr

ACTIFS SOUS GESTION

3 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Agro-alimentaire
- Santé
- Industrie
- Service aux entreprise
- Technologie

INITIATIVES

- PRI (2020)
- iCI (2017)
- Charte Parité France Invest (2020)
- Charte sur le Partage de la valeur France Invest (2022)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Emma HUNTER

Sustainability Analyst

emma.hunter@sagard.eu



Nathan RAYNOUARD

Directeur Sustainability

nathan.raynouard@sagard.eu

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Sagard dispose depuis 2017 d'une Politique d'Investissement Responsable, régulièrement mise à jour, et structurée autour de quatre priorités :

- Accompagner et anticiper les réglementations liées à la durabilité
- Climat
- Partage de la valeur créée avec les salariés
- Création de valeur à long terme grâce à la durabilité.

Sagard intègre des critères de durabilité tout le long du cycle d'investissement afin de créer de la valeur à long terme et renforcer la résilience des entreprises.

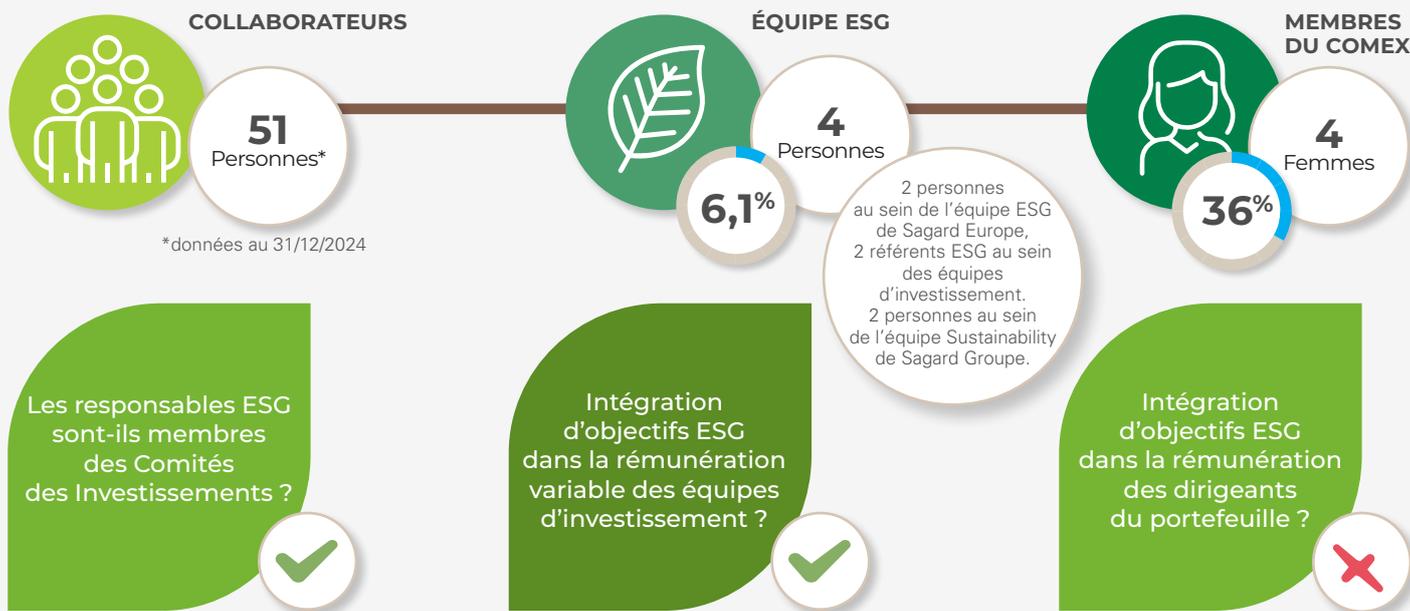
● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Les fonds Sagard 4 et NewGen, classés Article 8, incarnent pleinement notre approche proactive en matière de durabilité. Chaque société en portefeuille fait l'objet d'un suivi ESG structuré avec la mise en place d'un plan d'action suivi annuellement. Sagard s'assure systématiquement de la réalisation d'un bilan carbone complet dans les 12 mois suivant l'acquisition, d'un audit de cybersécurité lorsque pertinent et promeut la mise en place d'un mécanisme de partage de la valeur et la diversité au sein des organes de gouvernance.

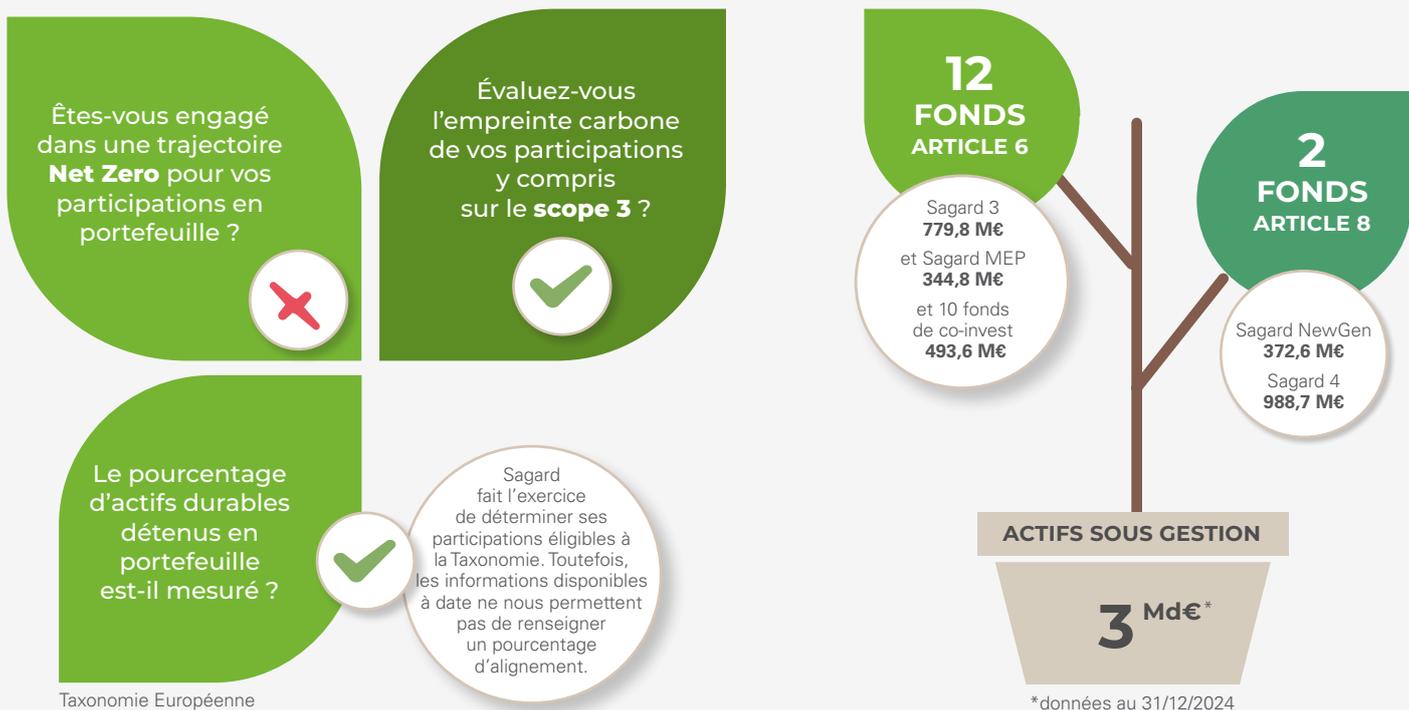
● PORTEFEUILLE

En 2024, un « ESG Day » a été organisé, réunissant en présentiel les équipes dirigeantes et ESG des participations. Cette journée a permis de leur transmettre les clés de la mise en conformité CSRD grâce à des cas pratique et la mise en commun des préoccupations et questions de chaque participant. L'intervention d'experts de la durabilité a enrichi les échanges, apportant des perspectives inspirantes sur le rôle structurant de la durabilité dans la création de valeur.

GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL





5 RUE FEYDEAU
75002 PARIS

www.siparex.com

ACTIFS SOUS GESTION
4 Md€*

*données au 30 juin 2025

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Agro-alimentaire
- Energie
- Climat
- Santé
- Industrie
- Mobilité
- Deeptech

INITIATIVES

- PRI (2014)
- Charte d'Engagement des Investisseurs pour la Croissance de France Invest (2014)
- Charte pour la parité femmes-hommes de France Invest (2020)
- iCI (2021)
- Charte d'Engagement sur le Partage de la Valeur de France Invest (2023)
- Manifeste du Finance for Biodiversity Foundation (2025)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE



TÉLÉCHARGEZ
LE RAPPORT ESG

SIPAREX

ÉQUIPE DURABILITÉ



Simon RUCHAUD

Directeur Produits
& Durabilité

s.ruchaud@siparex.com
+33 (0)7 76 71 51 64



Héloïse SERVETTAZ

Chargée de mission ESG

h.servettaz@siparex.com
+33 (0)6 85 94 46 06



Antoine JOINT

Operating Partner
RSE & Climat

ajoint@siparex.com

DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Convaincu que la création de richesses résulte avant tout de la croissance durable des entreprises accompagnées et de son rôle clé d'accélérateur des transformations au cœur de l'économie, Siparex s'est doté d'une feuille de route ESG & RSE 2030 structurée autour de 3 priorités en ligne avec ses engagements externes (UNPRI, Chartes France Invest, initiative Climat International, Finance for Biodiversity Foundation) :

- la décarbonation,
- la parité femme-homme,
- le partage de la valeur avec les salariés

Visant à la fois le financement des entreprises dites solutions au développement d'une économie durable via des fonds articles 9 SFDR et le financement de la transition des entreprises vers des modèles d'entreprises durables via des fonds articles 8 SFDR, Siparex s'applique à poursuivre une démarche de progrès continu dans l'intégration des enjeux ESG au sein de ses stratégies d'investissement (objectifs ESG dans le carried interest, formation des équipes d'investissement, recrutement d'un operating partner dédié au climat et la RSE, objectifs ESG dans les managements packages).

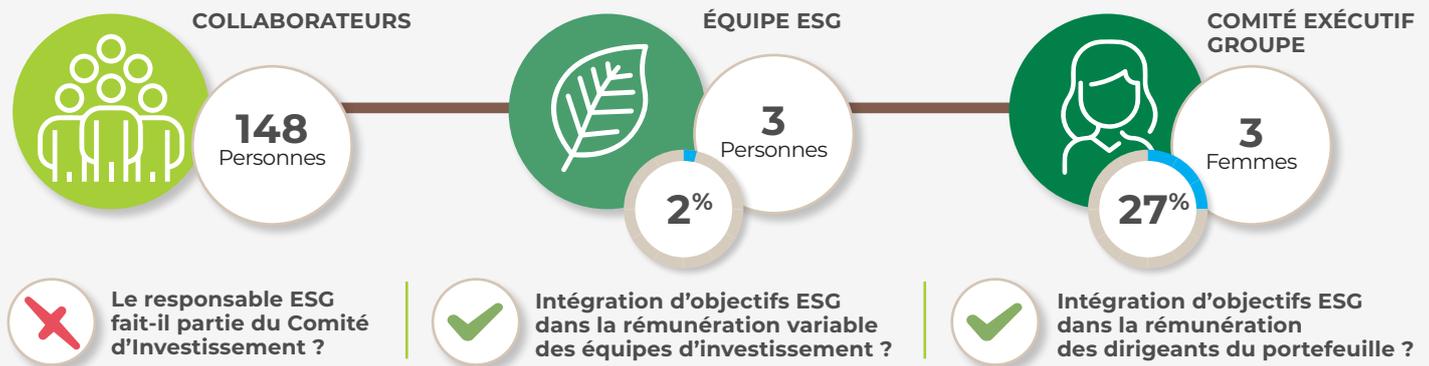
● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Siparex Intermezzo : stratégie de mezzanine smidcap. La stratégie climat du fonds de 3ème génération (Siparex Intermezzo 3 - Transition carbone, article 8 SFDR) intègre l'évaluation des risques de transition climatique dans son modèle propriétaire de rating et de pricing.

● PORTEFEUILLE

Développement d'un référentiel propriétaire d'alignement des fonds avec l'Accord de Paris. Nommé Siparex FACT (Siparex Fund Accelerate Climate Transition), cet outil de diagnostic multi-dimensionnel permet notamment d'évaluer la maturité climatique des participations et d'identifier les actions prioritaires pour accélérer leur transition.

GOVERNANCE ESG

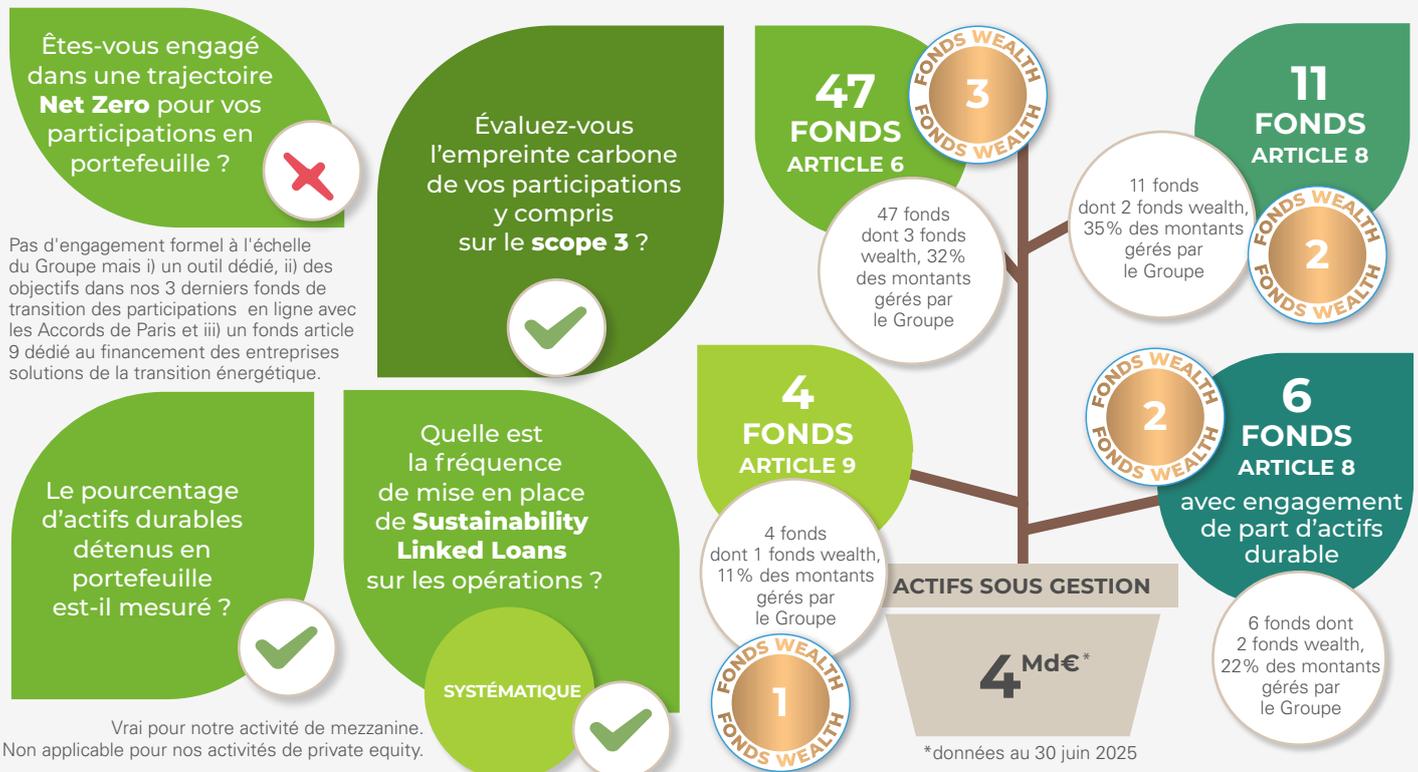


Non, mais l'équipe ESG est consultée en amont des investissements (le Groupe Siparex est composé de 8 activités chacune avec son Comité d'Investissement propre).

WEALTH



CLIMAT



SOCIAL

Mettez-vous en place le dispositif de partage de la valeur France Invest au sein de vos participations ?



Mise en place systématique de mécanismes de partage de la valeur avec les salariés (hors convention de partage de la performance avec les cadres clés actionnaires) dont le dispositif de partage de la valeur France Invest dans toutes nos opérations majoritaires et promotion systématique de ces dispositifs dans toutes nos opérations minoritaires.



22, RUE VERNIER
75017 PARIS

www.swen-cp.fr

ACTIFS SOUS GESTION

9,1 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt
- Fonds de fonds
- Impact
- Venture
- Co-investissement

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Energie
- Climat
- Biodiversité

INITIATIVES

- PRI (2016)
- Membre du Comité de Pilotage de la Commission Sustainability de France Invest, SWEN CP participe chaque année à plusieurs publications et groupes de travail
- Commission Impact de France Invest
- Actionnaire de l'initiative NEC (2022)
- Finance for Biodiversity Foundation (2022)
- Signataire de la Net Zero Asset Managers (NZAM) (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE FINANCE DURABLE



Renaud SERRE-LAPERGUE

Directeur
de la stratégie finance durable

rserre-lapergue@swen-cp.fr



Julie OLIVIER

Directrice adjointe
de la stratégie finance durable

jolivier@swen-cp.fr

DESCRIPTION QUALITATIVE

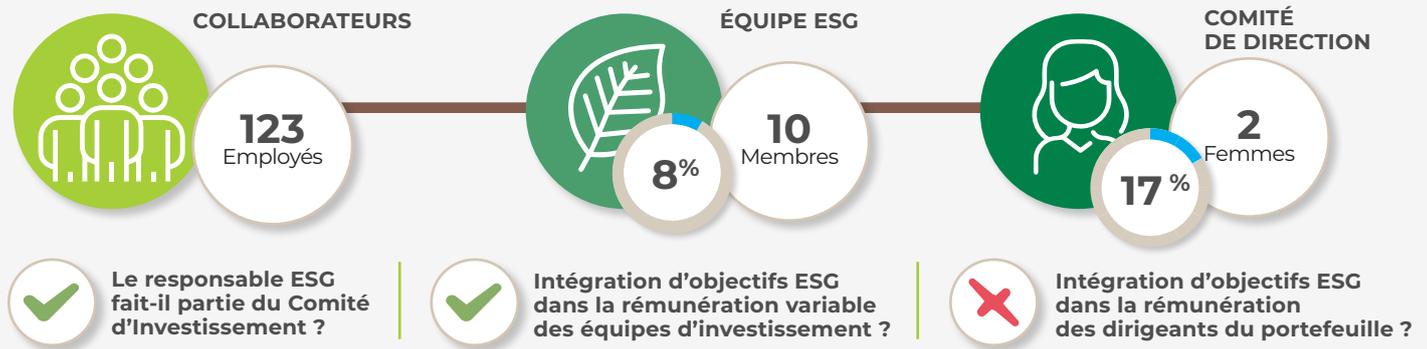
En 2023, SWEN Capital Partners est devenue une société à mission. Cette étape incarne à la fois l'aboutissement d'un engagement de longue date et le point de départ d'une ambition renforcée. En effet, elle formalise les valeurs et les convictions que la société de gestion porte depuis sa création : promouvoir des modèles économiques soutenables, tant sur le plan environnemental que social, en d'autres termes, investir « au service de la Nature ».

Convaincue que les entreprises capables d'anticiper, de s'adapter aux évolutions futures et de se transformer seront les leaders de demain, SWEN Capital Partners propose des produits d'investissement innovants, conciliant performance financière et durabilité. Pour atteindre cet objectif, la société s'appuie sur des politiques ambitieuses, notamment sa politique Nature, des engagements fermes en matière de décarbonation et de financement de solutions climatiques, des méthodologies robustes et novatrices, particulièrement en matière de biodiversité, ainsi que sur des outils fiables de mesure de l'impact environnemental des activités, tels que la NEC. Enfin, et surtout, elle peut compter sur l'engagement de l'ensemble de ses collaborateurs.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

La gamme de fonds VC à impact SWEN Blue Ocean soutient des innovations pour la régénération de la biodiversité des océans. Il a pour objectif de générer un impact systémique et des rendements compétitifs sur le marché. Nos investissements ciblent des solutions aux trois principales menaces qui pèsent sur l'océan : la surexploitation, la pollution et le changement climatique. SWEN Blue Ocean se distingue notamment par son partenariat scientifique avec l'Ifremer et par la mise en place d'un comité d'impact indépendant composé d'experts émettant un avis sur l'impact de chaque opportunité d'investissement.

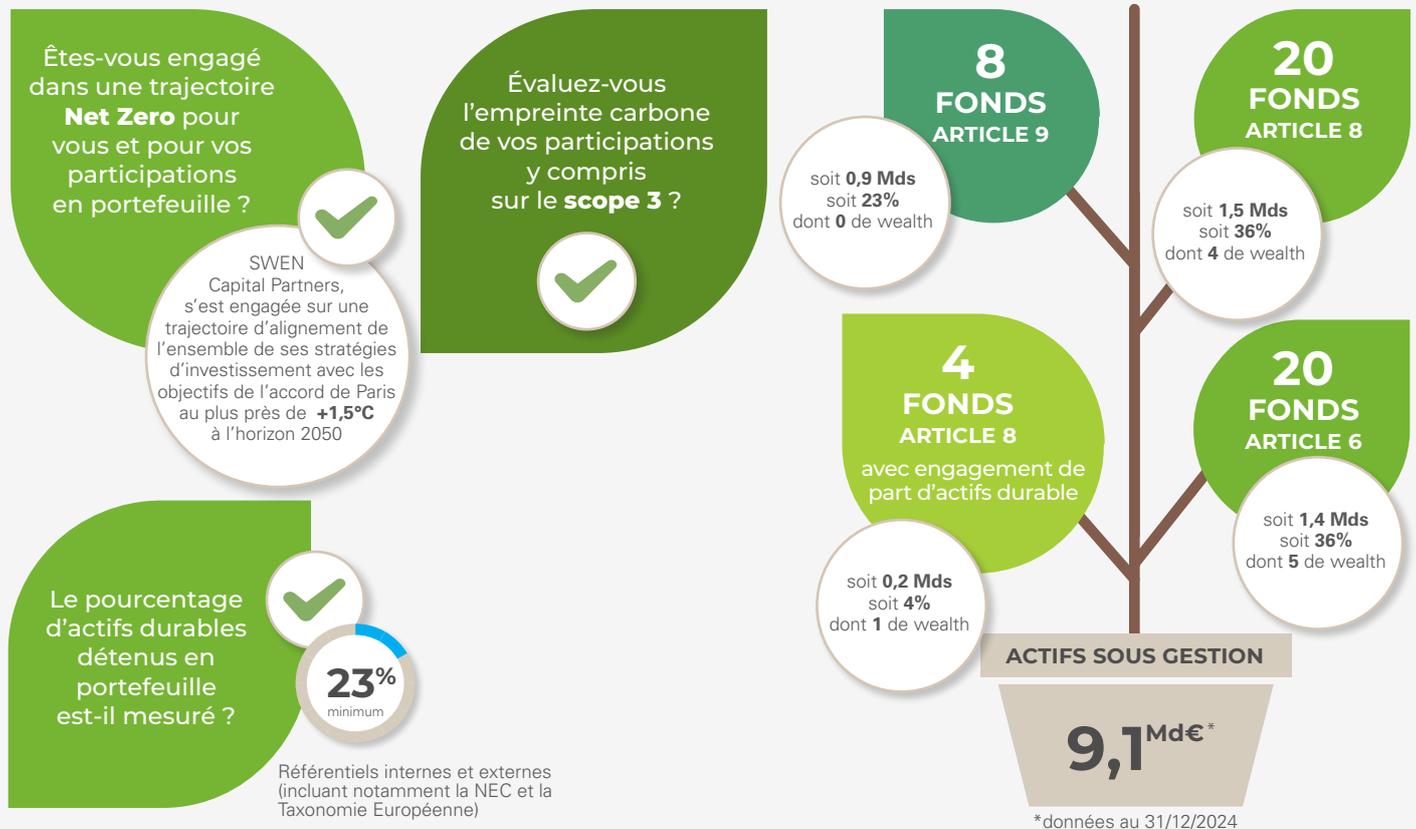
GOVERNANCE ESG



WEALTH



CLIMAT



SOCIAL





32 RUE DE MONCEAU
75008 PARIS

www.tikehaucapital.com

ACTIFS SOUS GESTION
49,6 Md€*

*au 31 mars 2025 (activité de gestion d'actifs)

EXPERTISES

- Crédit
- Actifs Réels
- Private Equity
- Capital Markets Stratégies
- Impact
- Collateralized Loan Obligation (CLO)

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Décarbonation
- Energie
- Immobilier
- Agriculture régénératrice
- Consumer goods
- Cybersécurité
- Santé
- Industrie
- Aero et défense

INITIATIVES

- PRI (2014)
- IGCC
- Net Zero Asset Managers (NZAM) (2021)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Mario MITRI

Chief Sustainability Officer
mmitri@tikehaucapital.com



Lindee WONG

Directrice climat & biodiversité
lwong@tikehaucapital.com

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

Chez Tikehau Capital, la durabilité est dans notre ADN. Aujourd'hui, plus de 65 % de nos actifs intègrent des critères ESG, et 4,1 milliards d'euros sont engagés dans des stratégies pour le climat et la biodiversité. Plus de 40 % de notre capital est aligné sur une trajectoire de zéro émission nette d'ici 2050, renforçant notre engagement envers la transition énergétique et le développement de feuilles de route ESG avec nos partenaires.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

Dès 2018, nous avons identifié la **décarbonation** comme une opportunité d'investissement majeure. Grâce à l'expertise de notre équipe et de notre réseau d'experts en sciences, énergie et ingénierie, nous pouvons saisir ces opportunités et soutenir les entreprises au-delà de l'investissement en capital.

Montant d'investissement : €40m-200m

Domaines d'investissement : production d'énergie propre, sobriété énergétique des bâtiments, mobilité bas carbone, économie circulaire.

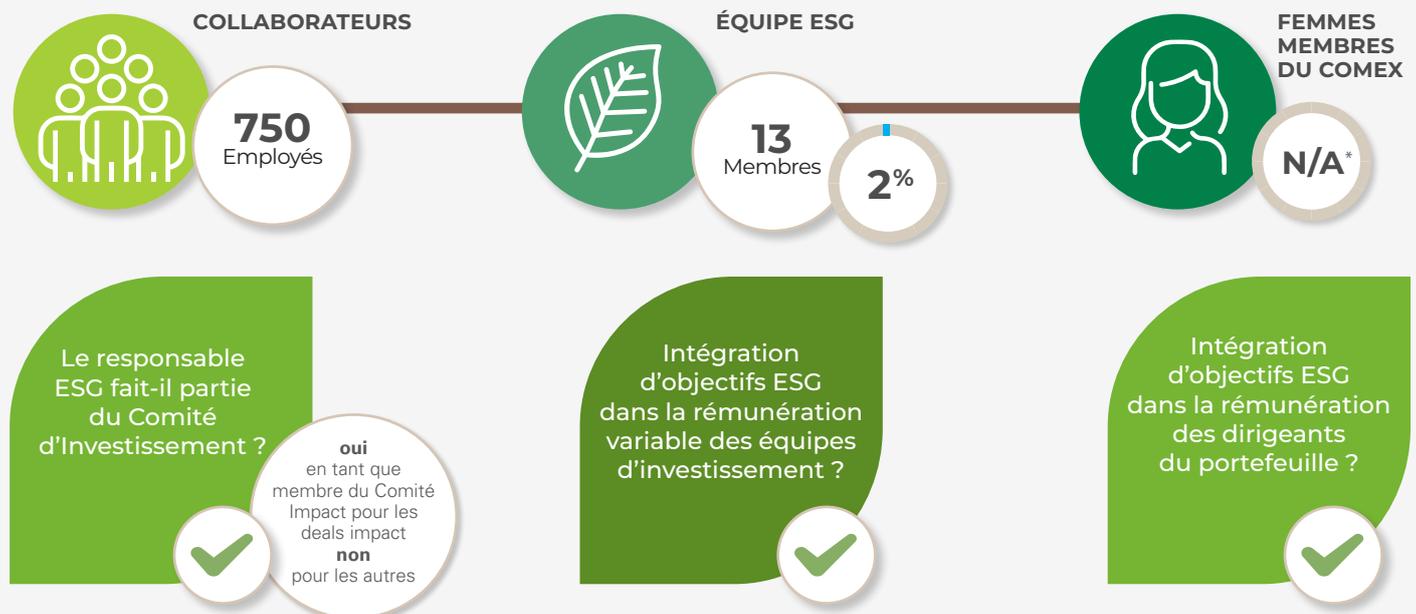
● PORTEFEUILLE

ESG ratchet en dette privée : Une maison française de prêt-à-porter implantée en Europe et en développement à l'international, a amorcé une transformation ambitieuse autour des enjeux ESG, soutenue par un financement intégrant un mécanisme d'ESG ratchet. Sa feuille de route s'articule autour de deux priorités : la réduction des émissions (-45 % Scopes 1 & 2) et l'augmentation de la part de matières responsables (62 % en 2024 vs 38 % en 2022, avec un objectif de 70 % à l'horizon 2027).

Labellisation des fonds immobiliers : Après un premier cycle de trois ans, les labellisations ISR de Sofidy Europe Invest, Sofidy Pierre Europe et Soliving ont été renouvelées. La SCPI Sofidynamic, lancée en 2024, a également été labellisée. Sofidy a dépassé le score ISR cible pour chaque fonds concerné. Pour le cycle 2025-2028, la démarche a été affinée et renforcée.

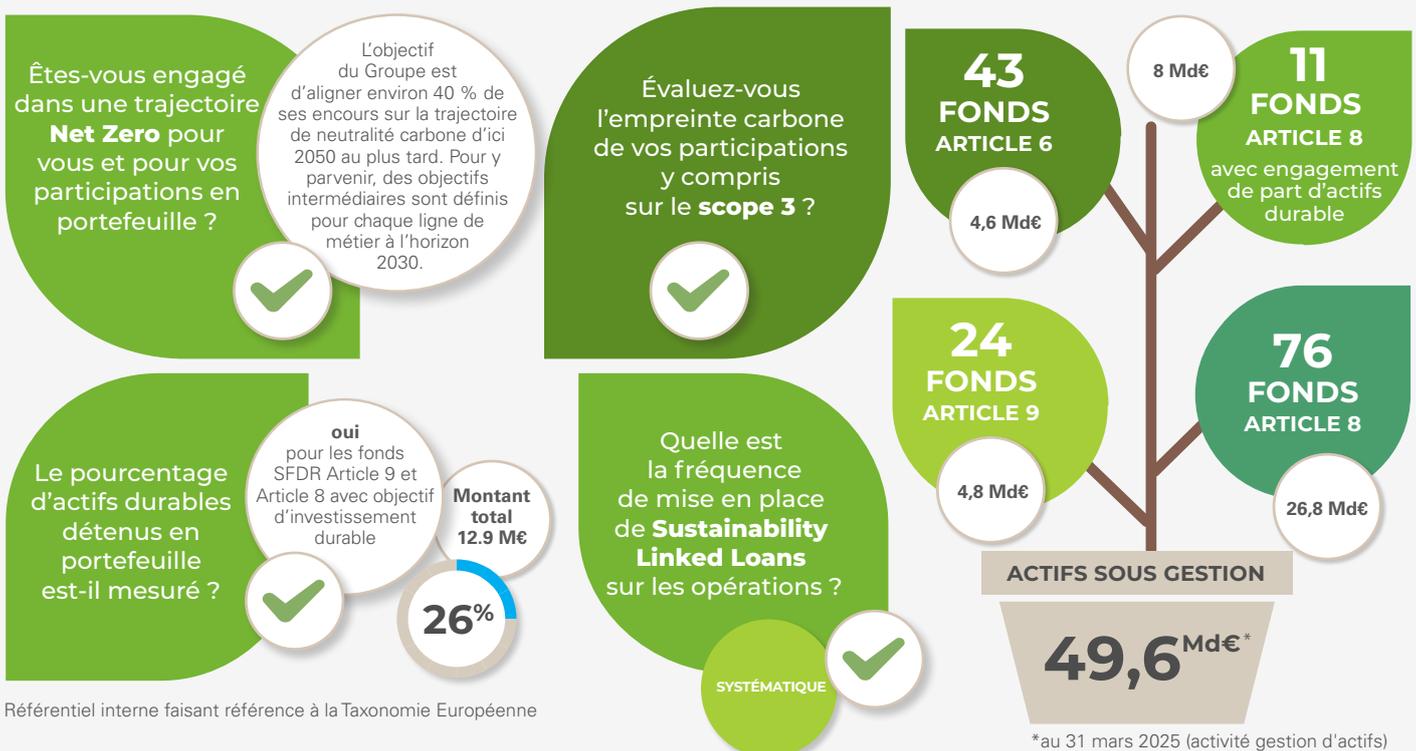
Le plan d'action se concentrera notamment sur la biodiversité, la maîtrise des consommations énergétiques et la résilience face aux risques climatiques.

GOVERNANCE ESG



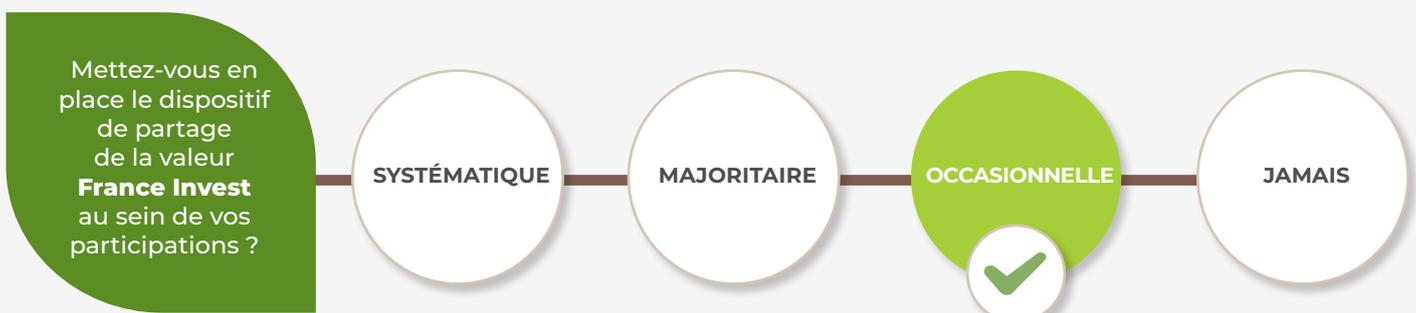
*Tikehau Capital ne dispose pas d'un comité exécutif formel mais de plusieurs comités ad hoc regroupant des représentants hommes et femmes du senior management du Groupe et ayant pour mission d'assister la Gérance dans ses décisions de gestion.

CLIMAT



Référentiel interne faisant référence à la Taxonomie Européenne

SOCIAL





UI INVESTISSEMENT



6 RUE NEWTON
75116 PARIS

www.ui-investissement.com

ACTIFS SOUS GESTION

1,5 Md€*

*données au 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO
- Capital-développement
- Impact
- Venture

VERTICALES SECTORIELLES PRIORITAIRES

- Agro-alimentaire
- Santé
- Services
- Deeptech

INITIATIVES

- PRI (2010)
- ICI (2022)
- Charte Parité France Invest (2020)
- Trajectoire ESG
- Charte Partage de la Valeur (2023)



TÉLÉCHARGEZ
LA FICHE COMPLÈTE



RETROUVEZ
L'ÉDITION PRÉCÉDENTE

ÉQUIPE ESG



Olivier JARROUSSE

Associé Gérant

olivier.jarrousse@ui-investissement.fr



Vincent JOSEPH

Directeur des Opérations
et de la RSE

vincent.joseph@ui-investissement.fr

VOIR
TOUTE
L'ÉQUIPE



DECLINAISON DE L'ESG

● SOCIÉTÉS DE GESTION

UI Investissement déploie sa démarche ESG à travers **Trajectoire ESG**, un outil propriétaire conçu pour accompagner les PME en matière de durabilité. Développé en partenariat avec Mines ParisTech et labellisée chaque année par Bureau Veritas, Trajectoire ESG permet à chaque entreprise de définir une stratégie RSE dès l'entrée au capital et de suivre sa mise en œuvre et ses progrès sur la période d'investissement de façon objective.

UI Investissement a créé en 2025 un indicateur innovant : le **TRI Extra-Financier**, qui mesure la progression annuelle moyenne des scores ESG des sociétés en portefeuille. À l'image d'un TRI financier, il valorise les efforts sur la durée et permet une comparaison dynamique entre participations.

● UNE STRATÉGIE EMBLÉMATIQUE

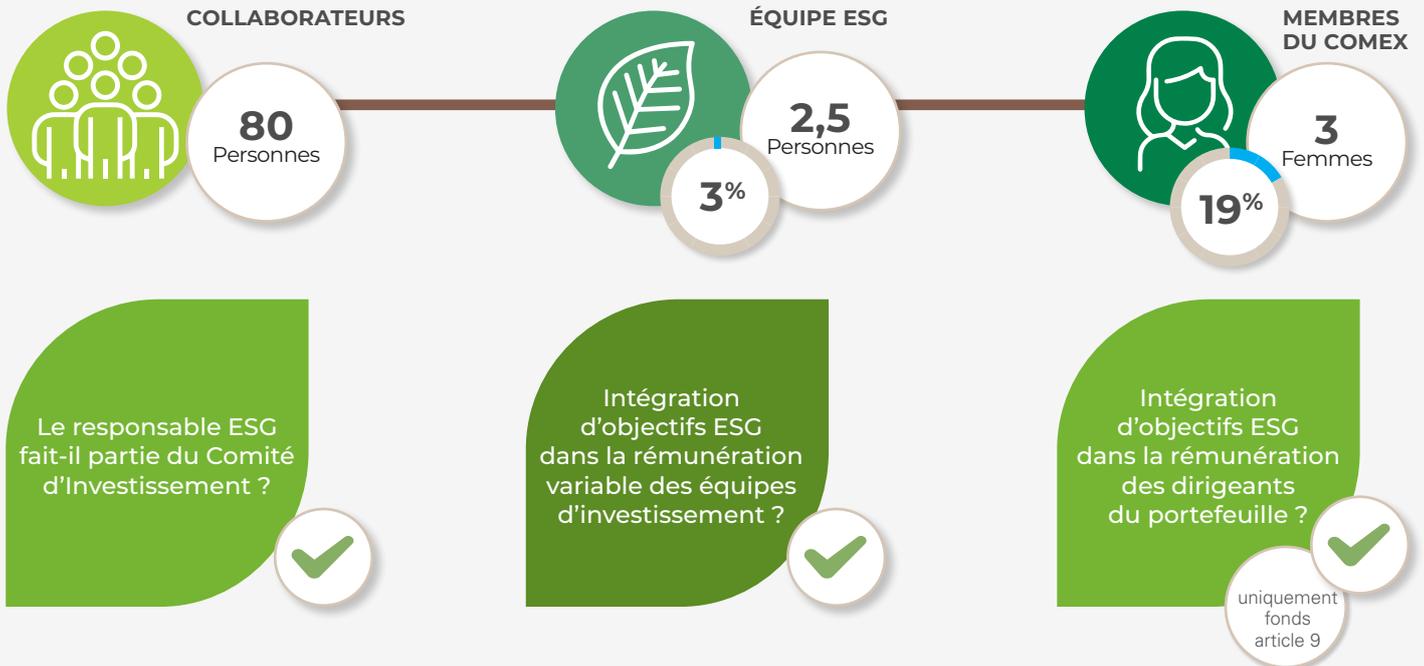
Le fonds **Cap Autrement** (Article 9), FPCI à impact majoritaire, est destiné à accompagner la reprise et la transformation de PME régionales. Il repose sur plusieurs leviers clés :

- La construction d'un « Chemin d'impact » personnalisé défini pour chaque participation avec 4 indicateurs d'impact sur mesure, suivis et auditables chaque année.
- Un double mécanisme de Partage de la valeur incluant l'ouverture du capital des entreprises aux salariés de façon gratuite (AGA) et une redistribution de la plus-value réalisée, indexée à la performance extra-financière.
- Une rémunération alignée avec ces objectifs : une partie du carried des gérants, du management package de l'équipe de direction et le mécanisme prévu à destination de tous les salariés dépend de l'atteinte des indicateurs définis dans le Chemin d'impact.

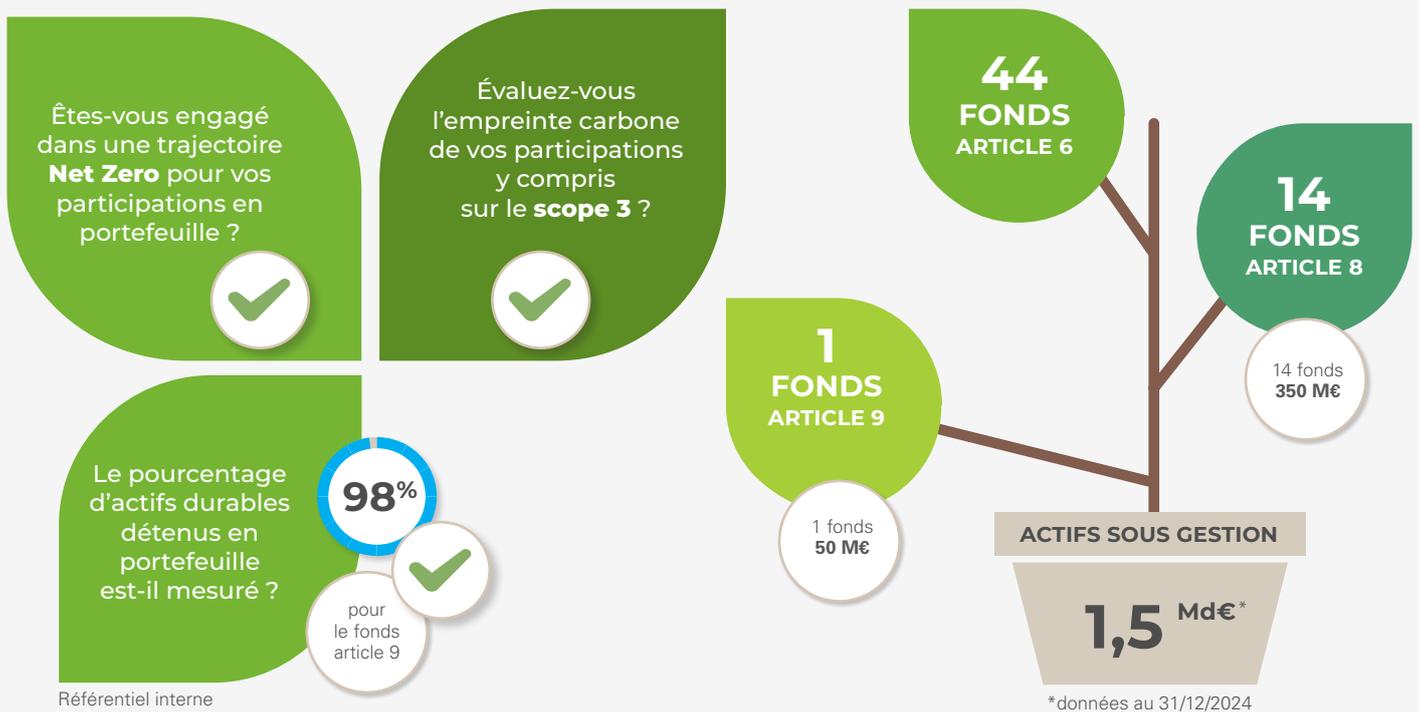
● PORTEFEUILLE

À titre d'exemple, **Sport Nature**, accompagné par le fonds Cap Autrement, a structuré son chemin d'impact autour de quatre priorités chiffrées : la réduction de l'empreinte carbone, le soutien à des associations sportives en quartiers prioritaires, l'insertion de publics fragiles et la qualité de vie au travail.

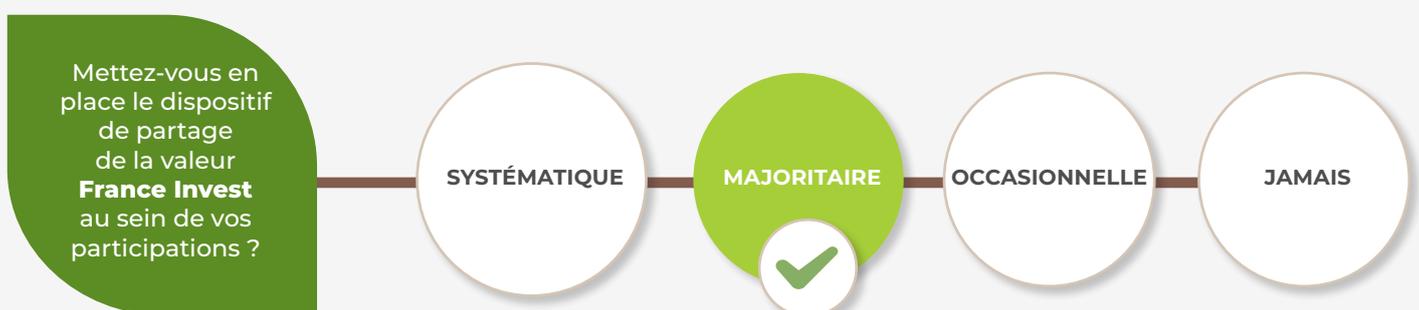
GOVERNANCE ESG



CLIMAT



SOCIAL



CFNEWS

FUNDS & FUTURE

2025/2026

10^e EDITION





21 INVEST FRANCE



9 AVENUE HOCHÉ
75008 PARIS, FRANCE

www.21invest.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 700M

AREAS OF EXPERTISE

- LBO

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Tech/Software
- Healthcare
- Business Services
- Education

INITIATIVES

- PRI (2009)
- Shared Value Initiative (2016)
- iCI (2016)
- France Invest Parity Charter (2020)

ESG TEAM



François BARBIER

Managing Partner, CEO

f.barbier@21investfrance.com
+33 (0)1 56 88 33 00



Julien GAUTIER

Sustainability Officer

j.gautier@21investfrance.com
+33 (0)1 56 88 33 24

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANY

Responsible investment has been part of the DNA of 21 Invest France for over 15 years and is now fully integrated into our value creation approach.

The support provided by the value creation team systematically includes a sustainability component and is structured around three pillars: Radar 360° and Continuous Improvement, Targeted Battles, and a Sustainability Toolbox.

Annual reporting is the key to Radar 360° and Continuous Improvement. 21 Invest France offers a standardized and comprehensive analytical framework to precisely monitor performance and the implementation of the action plan. The objective is to quantify the impacts of the sustainability approach and policies thanks to the results of key performance indicators.

21 Invest France specifically supports portfolio companies in transformative projects and initiatives such as an impact thesis or a decarbonization plan.

In addition to turnkey policy guides and templates, 21 Invest France provides a pre-selection of specialized service providers across a wide range of sustainability themes.

At the group level, the sustainability approach is implemented across each region and represents 2 FTEs (1 in France), an outsourced resource, and a specialized consultant. Governance is ensured by the Group Sustainability Committee, which includes the Managing Partners in charge of sustainability matters and the ESG teams from each geography.



DOWNLOAD THE FILE

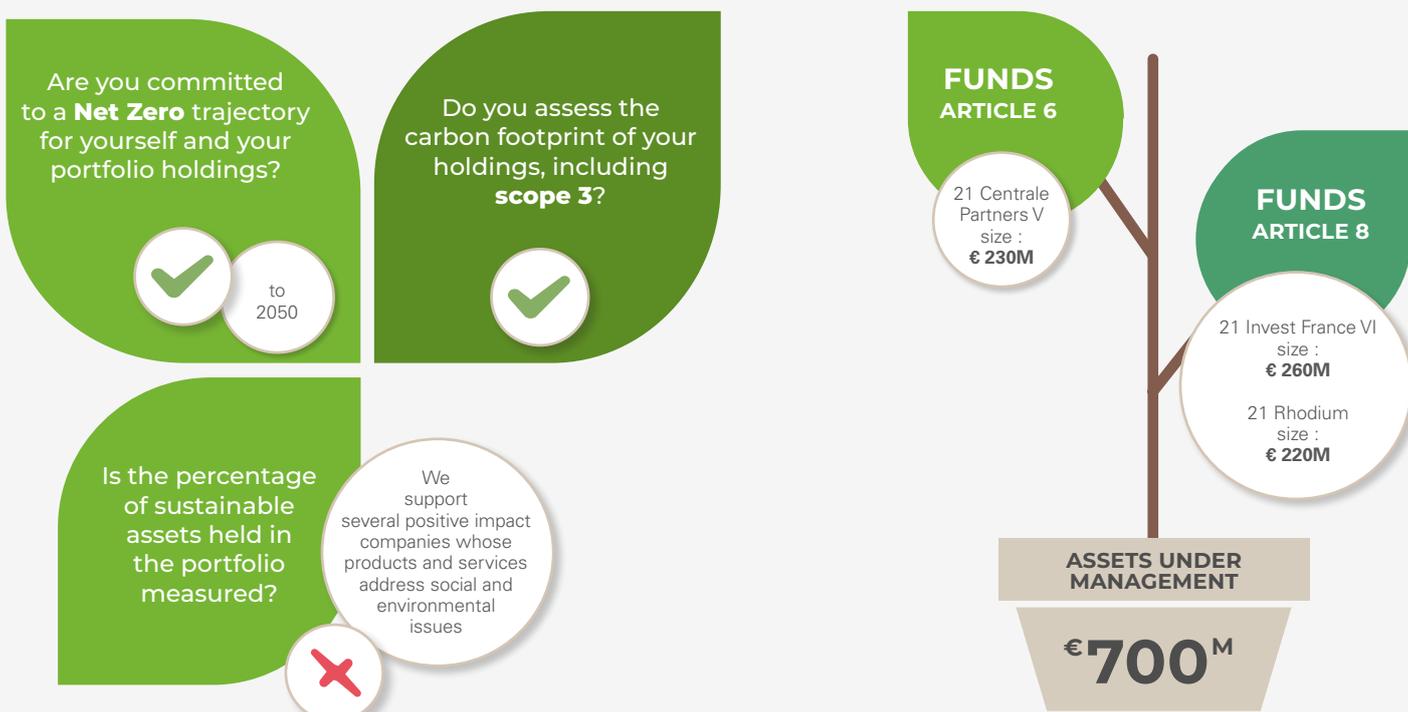


READ THE 2024/2025
VERSION

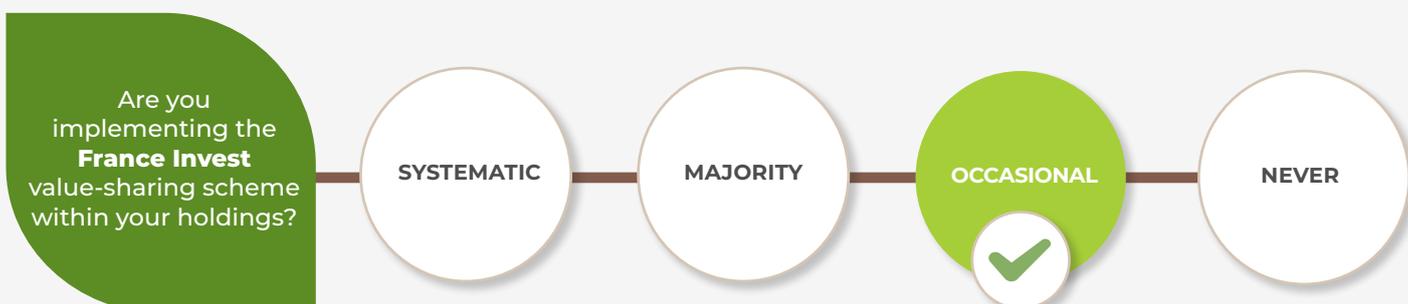
ESG GOVERNANCE



CLIMAT



SOCIAL



alterequity

alter equity



23 RUE
DANIELLE CASANOVA
75001 PARIS

www.alter-equity.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 235M*

*as of July 31, 2024

AREAS OF EXPERTISE

- Development capital
- Growth
- Impact
- Venture

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Food industry
- Energy
- Education
- Climate
- Inclusion
- Circular economy
- Health
- Industry
- Consumer goods
- **Any sector**

any area of activity with a positive impact on people (employment, education and culture, well-being and health) and/or the environment (energy efficiency, renewable energies, biodiversity preservation, recycling, reconditioning, etc.). Reconciles the Sustainable Development Goals ("SDGs").

INITIATIVES

- PRI (2013)
- Sista Charter (2019)
- Climate 2020 Initiative launched by France Invest (2020)
- France Invest Parity Charter (2020)
- Climate Act Charter (2021)
- Charte Take your Place Charter (2022)



DOWNLOAD THE FILE

IMPACT AND ESG TEAM



Camille RICHARD

Chief Impact Officer

camille.richard@alter-equity.com
+ 33 (0)1 42 86 96 41



Gilles GEOFFROY

Partner

gilles.geoffroy@alter-equity.com
+ 33 (0)1 42 86 96 41

ESG ARTICULATION

● COMPANIES

alter equity was the first French private equity management company created to finance environmental and social transitions towards a more sustainable and responsible economy. Its investment philosophy seeks to maximize the long-term interests of its portfolio companies as well as of all their stakeholders. It is represented by the 3Ps in the names of alter equity's funds: People, Planet, Profit.

alter equity has brought many innovations in impact investing. For example, it was the first management company to make its investment in portfolio companies conditional upon their realisation of a carbon assessment, as well as on the equity access given to all their employees.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

alter equity conditions its investment in portfolio companies, to a double positive impact on society from an ESG point of view:

- through their activity: their products or services meet a major social and/or environmental challenge;
- through their management practices: they are committed to an improvement in terms of CSR in their business conduct through the implementation of a dedicated action plan. Reaching the targets of this plan is a prerequisite for the company's managers and employees as well as for the alter equity team financial incentives.

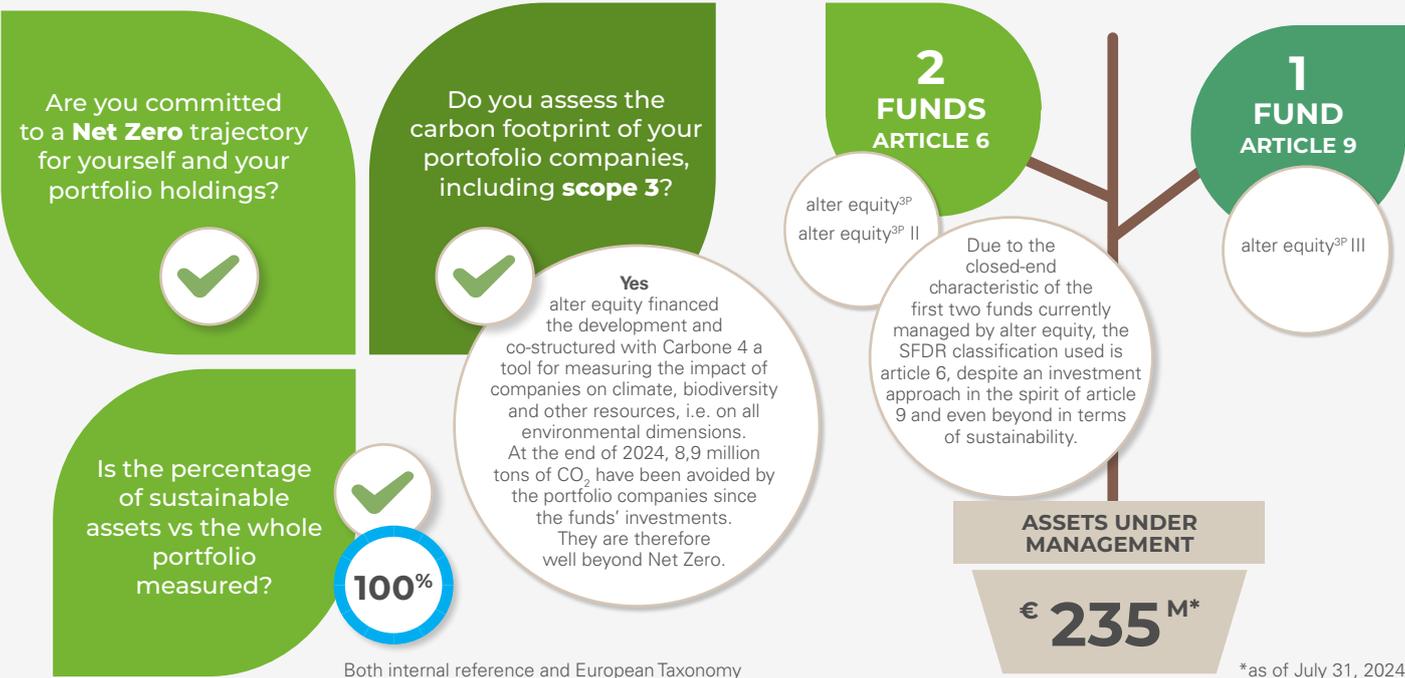
The management company has invested in 30 companies with its 3 Funds under management, resulting, so far, in:

- 8.9 million tons of CO₂ emissions avoided at the end of 2024 and since the funds' investments, i.e. more than 2% of France's annual emissions, which to our knowledge is an absolute record for non listed investment in France, with regard to the amounts invested;
- 1,200 sustainable, skilled jobs creation.

ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





ANDERA PARTNERS



2 PLACE
RIO DE JANEIRO
75008 PARIS

www.anderapartners.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 4,8Bn*

*as of 31/03/2025

EXPERTISES

- LBO
- Development capital
- Growth
- Private Debt
- Impact
- Venture

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Energy
- Climate
- Healthcare
- All sector

INITIATIVES

- PRI (2012)
- ICI (2019)
- Charte Parité de France Invest (2020)
- SBTi (2023)
- Charte Partage de la valeur de France Invest (2023)
- Moving Together on Nature (2023)
- Pacte Mondial des Nations Unies (2022)
- Finance for Biodiversity Foundation (2024)



DOWNLOAD THE FILE



DOWNLOAD
SUSTAINABILITY
RAPPORT 2024

ESG TEAM



Noëlla DE BERMINGHAM

Chief Sustainability Officer

n.debermingham@anderapartners.com



Elsa BAILLET

Sustainability Manager

e.baillet@anderapartners.com

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

- Andera Partners, a leading player in private equity in France and internationally, made its first commitment to sustainable development over 10 years ago by signing the United Nations' Principles for Responsible Investment (UN PRI). Since then, we have continuously strived to demonstrate that financial and non-financial performance are closely linked. We integrate ESG issues into our investment decisions and the concrete support we provide to our portfolio companies.

Convinced that sustainability is a key pillar of our industry inseparable from long-term value creation we act through two main levers:

Through thematic funds, to generate a positive impact on society:

- Andera Infra: an investment strategy focused on environmental transition infrastructure.
- Andera Life Sciences: an investment strategy focused on innovation in healthcare.

Across all our funds, by supporting companies in transitioning toward more sustainable business models.

- Andera Partners' Sustainability Strategy through to 2030 is based on three main pillars:

1. **Driving and promoting responsible investment.**
2. **Accelerating our action to combat climate change and protect biodiversity.**
3. **Contributing to an inclusive and shared economy.**

- In 2023, we notably adopted a decarbonization pathway validated by the Science-Based Targets initiative (SBTi), covering both the management company and portfolio companies, and we structured the "Andera Climate Solutions", a robust support program for our portfolio companies

ESG GOVERNANCE



Is the ESG manager a member of the Investment Committee?

✓

Integrating ESG objectives into the variable remuneration of investment teams?

✓

Integrating ESG objectives into the remuneration of portfolio managers?

✓

CLIMATE

Are you committed to a trajectory aligned with the goals of the Paris Agreement- both for your organization and for the companies in your investment portfolio?

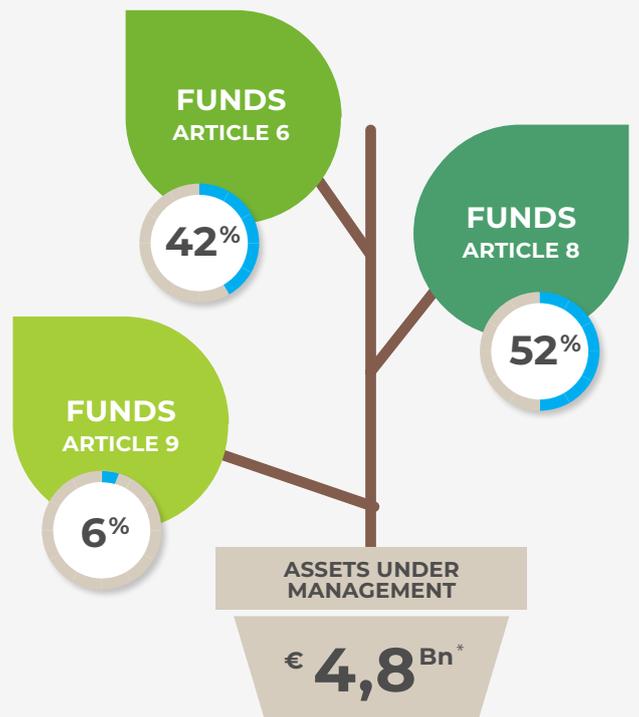
✓

-50% CO₂ emissions by 2030 compared to 2019 levels

Science Based targets initiative

Do you assess the carbon footprint of your holdings, including **scope 3**?

✓



*as of 31/03/2025

SOCIAL



ARDIAN

ARDIAN



20, PLACE VENDÔME
75001 PARIS
www.ardian.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 166Bn January 2025

AREAS OF EXPERTISE

- Private Equity
- Real Assets
- Credit

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Energy
- Renewables
- Circular economy
- Digital infrastructure
- Technologies, media, telecoms
- Industrial
- Food industry
- Health and life sciences
- Consumer goods and services
- Financial Services
- Business services
- E-commerce
- Software
- Transportation
- Aerospace
- Semiconductors
- AI and technology
- Education
- Offices
- Self-storage
- Residential
- Student housing

INITIATIVES

- Principles for Responsible Investment (PRI; 2009)
- ESG Data Convergence Initiative (2022)
- Ownership Works (2022)
- France Invest Charte Partage de la Valeur (2023)
- Investor Leadership Network (2019)
- France Invest Charte de la Diversité (2020)
- Institutional Limited Partners Association (ILPA) Diversity in Action (2020)
- Level 20 (2021)
- Out Investors (2024)
- Initiative Climat International (ICI; Ardian founding member in 2015)
- One Planet Private Equity Funds (2020)
- TCFD supporter (2020)
- Organization for Biodiversity Certificates (OBC; 2023)

SUSTAINABILITY TEAM

SEE THE ENTIRE TEAM



ESG ARTICULATION

● COMPANIES

As a major investor in the real economy, we are convinced that we can support and accelerate the sustainable growth of resilient companies.

Sustainable development is an integral part of our role as shareholder and investor, both as a means of managing risk and as an opportunity for sustainable business transformation. We seek to build portfolios focused on creating sustainable value for our customers.

Since 2008, Ardian has implemented a sustainable development program aimed at fostering high-performance business models that also generate measurable results in terms of sustainability.

Ardian was one of the first signatories to the UN's Principles for Responsible Investment (PRI) in 2009. These Principles encourage investors to integrate environmental, social and governance (ESG) issues into their decisions in order to better manage risk, generate long-term, sustainable returns, and benefit society as a whole. Ardian's approach is formalized in the Ardian Responsible Investment Policy, which is available on our website.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

Ardian aims to integrate sustainability issues into the funds of each of its direct investment strategies in Private Equity, Real Assets and Private Credit. Some funds have gone a step further in recent years in their commitment to sustainability. For example, Ardian has launched four funds, representing over 4.7 billion euros raised or in the process of being raised, dedicated to climate-related solutions. These include investments in renewable and clean energies (ARDIAN Clean Energy Evergreen Fund [ACEEF], a Hy24 investment platform focused on clean hydrogen), to the creation of carbon sinks through nature-based solutions (Averrhoa), to the decarbonization of buildings in line with the objectives of the Paris Agreement (ARDIAN Real Estate Europe Fund III).



DOWNLOAD THE FILE

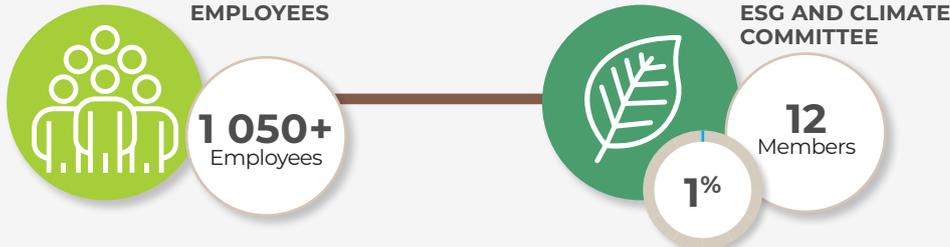


READ THE 2024/2025 VERSION



READ THE ESG CHARTER

ESG GOVERNANCE



Is the ESG manager a member of the Investment Committee?

✓

Integrating ESG objectives into the variable remuneration of investment teams?

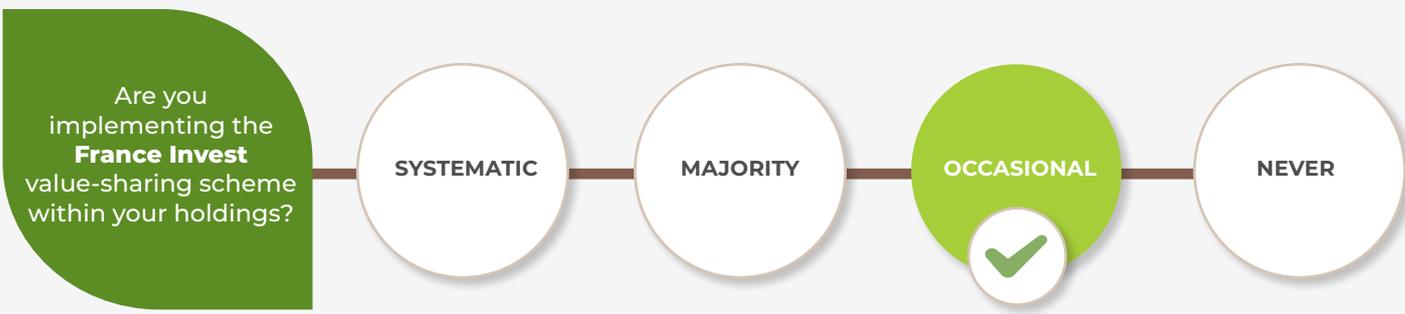
✓

CLIMATE



Internal benchmark. The reference system varies according to the commitments made by the funds: either the calculation is based on an internal reference system in accordance with the obligations of the SFDR regulation, or the calculation is based on the European Taxonomy.

SOCIAL





AZULIS CAPITAL


 24 RUE ROYALE,
75008 PARIS

www.azuliscapital.fr

ASSETS UNDER MANAGEMENT
€ 500M

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Capital-développement
- Growth

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Food & Beverage
- Healthcare
- Industry
- Consumer
- Business Services

INITIATIVES

- PRI (2011)
- iCI (2016)
- Swen Capital ESG prize for Best Practices Honours (2017)
- France Invest ESG Charter (2014)
- France Invest Value Sharing Charter Label relance (2023)

ESG TEAM



Astrid CLOAREC

Partner

astrid.cloarec@azuliscapital.fr
+33 (0)6 88 78 14 92



Donatien NOYELLE

CFO

donatien.noyelle@azuliscapital.fr
+33 (0)6 16 76 22 29

SEE THE ENTIRE TEAM



ESG ARTICULATION

● COMPANIES

Azulis Capital consistently integrates ESG issues and best practices into its investment strategy and support for portfolio companies. Three complementary pillars (Measure, Support, and Promote) are the basis of our ESG approach, which is implemented through the following actions:

- Pre-investment ESG analysis to identify company-specific risks and opportunities, integration of ESG criteria into shareholders' agreements, along with the designation of an ESG coordinator within each portfolio company;
- Post-investment execution of ESG assessments and comprehensive carbon audits (Scopes 1, 2, and 3), enabling the identification of key improvement areas and the development of concrete ESG roadmaps;
- Ongoing engagement with management teams on strategic topics such as decarbonization, governance, diversity, and value sharing;
- Regular discussions among the investment team within an ESG Committee, enhanced by the presence of an external expert.

● PORTFOLIO



Nerco's example demonstrates our belief that a structured ESG approach can be a powerful driver of differentiation and long-term value creation.

Through its core business, Nerco is inherently contributing to reducing its clients' carbon emissions. Since our investment, we have been actively supporting the setup and acceleration of its ESG commitments, which were formally expressed in the shareholders' agreement and the loan agreement.

The company has completed its first GHG emissions assessment in 2025 and is currently implementing its ESG strategy with the help of an external consultant. The ability of Nerco to measure the positive impact generated for its clients will ultimately be a genuine competitive advantage.

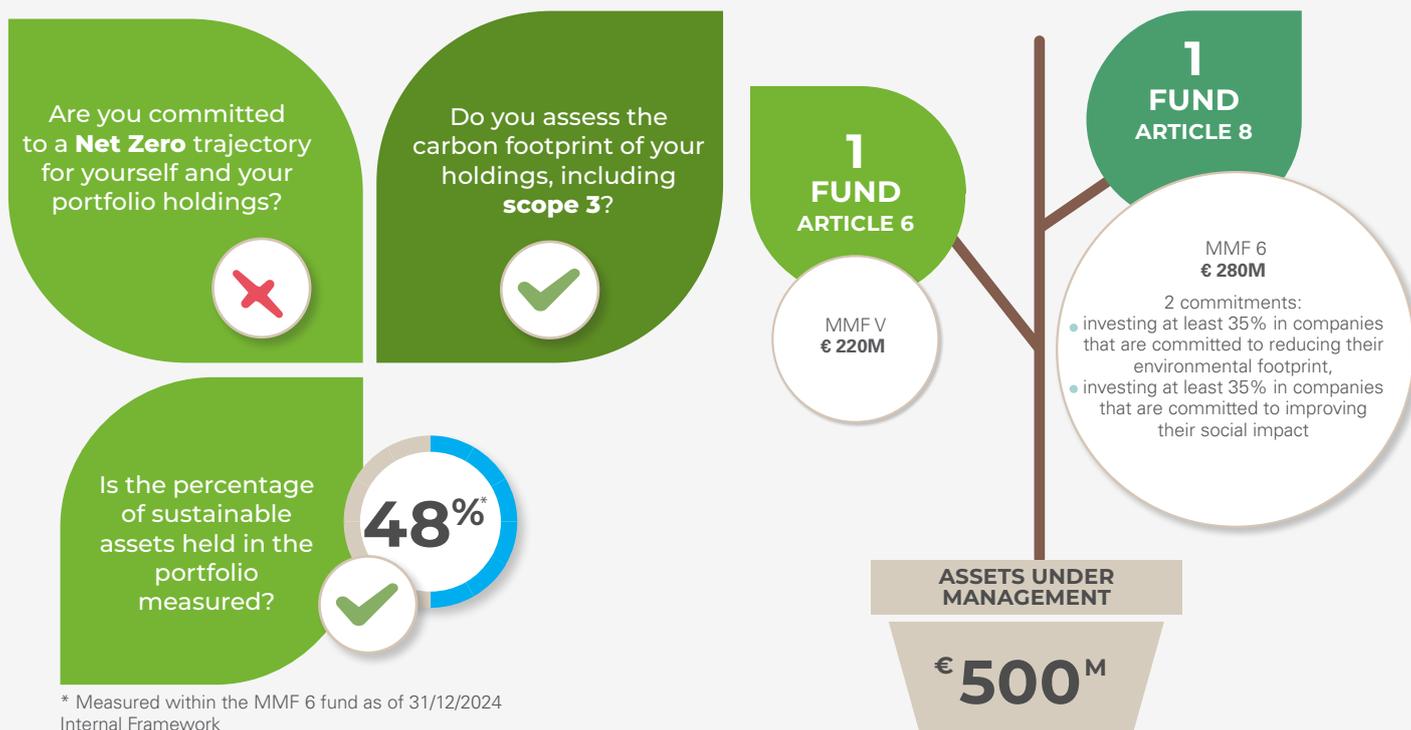

READ THE 2024/2025 VERSION


DOWNLOAD THE FILE

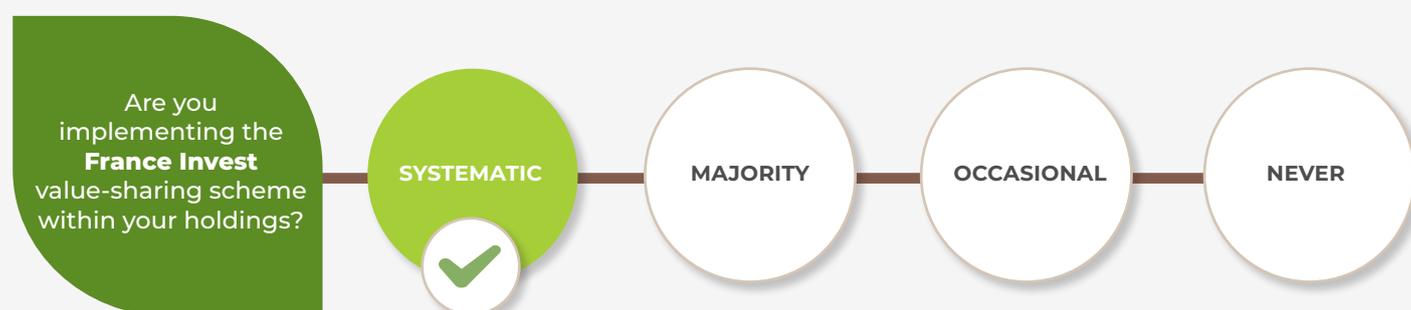
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





CICLAD



22 AVENUE FRANKLIN
DELANO ROOSEVELT
75008 PARIS

www.ciclad.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 450M

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Capital-développement
- Growth

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Business Services
- Industrials
- Energy & Power
- Engineering / Construction / Infrastructure
- Telecom / IT / Technology
- Media / communication

INITIATIVES

- PRI (2019)
- iCI (2021)
- Label Relance (2020)



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

ESG TEAM



Eric BRUGUIÈRE

Partner, Managing Director

ebruguiere@ciclad.com
+ 33 (0)6 10 89 17 94



Annabelle WEPHRE

General Secretary, Partner

awephre@ciclad.com
+ 33 (0)6 81 29 83 26

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

● COMPANIES

Our sustainability approach involves the whole team. It carries Ciclad's values and relies on a pragmatic, transparent and rigorous methodology. We use it in order to support all our portfolio's SMEs and to implement continuous progress in having a positive impact.

15% of the team's carried interest depend on the extra financial performance of our companies. We have decided to focus on three priorities: (i) increase employee shareholding (ii) develop the feminization of governance bodies (iii) reduce the carbon footprint of our portfolio.

Our approach carries Ciclad's values and history. We have always been committed to ensure the sustainability of French SMEs by supporting their transmission. Ciclad has always prohibited investment in the coal sector.

We approach ESG issues in partnership with the managers by discussing with them the economic impacts of taking into account ESG issues in their decision making. We try to unburden them of any undue administrative load.

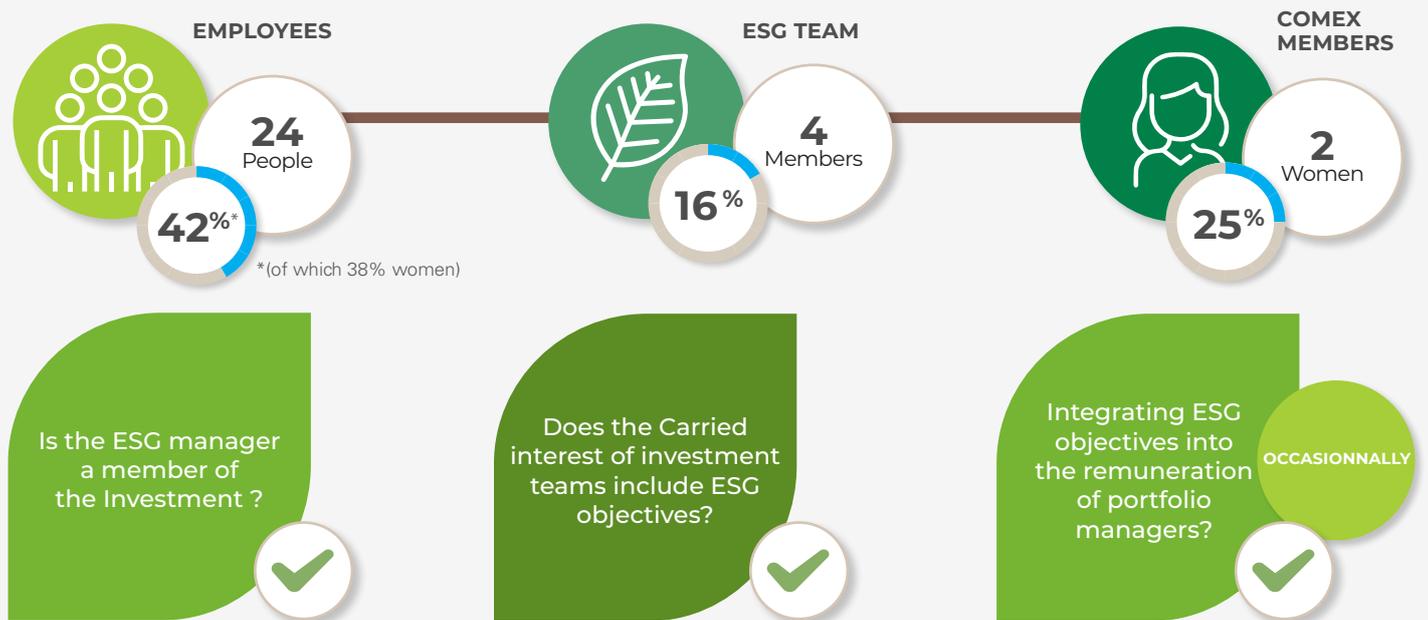
An independent expert meets with each of our companies twice a year. The first time in order to collect data and assess their extra financial performance; the second time in order to report on the results and monitor the implemented actions.

As a generalist fund, we must understand the challenges of all economic sectors and often of niche activities. We call on experts on ad-hoc basis, particularly on environmental issues, which often require a scientific approach.

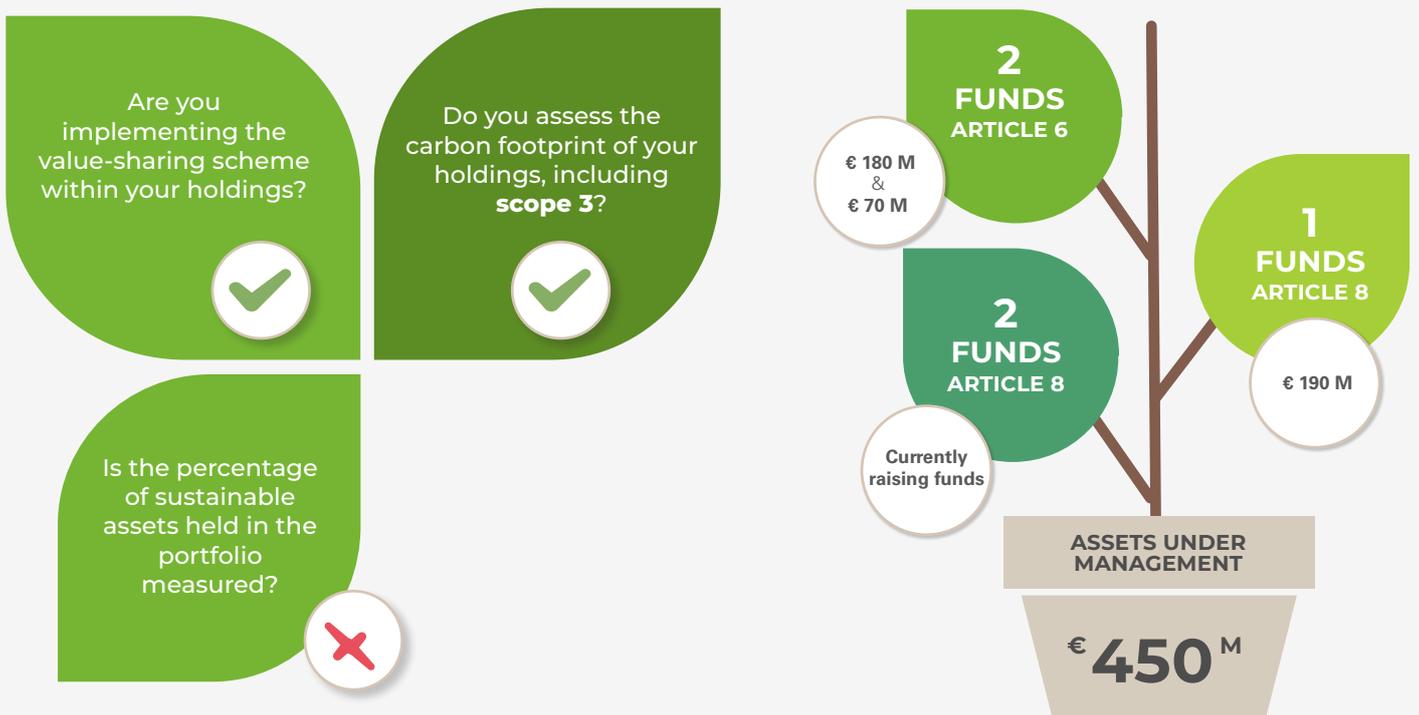
The success of our sustainability approach is based on (i) the quality of the diagnoses (ii) the relevance of the action plans to be implemented (iii) the rigor of project monitoring needed for their execution.

Ciclad supports our portfolio's SMEs on each of these aspects.

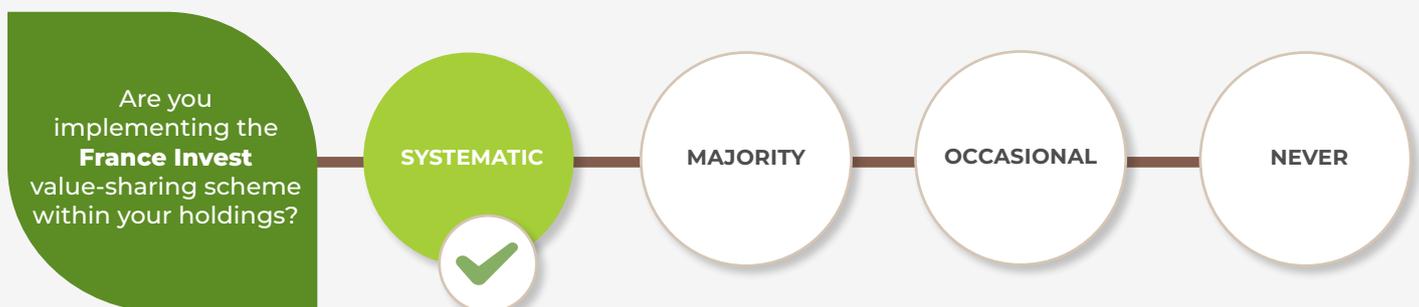
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL



EURAZEO

EURAZEO



66 RUE
PIERRE CHARRON
75008 PARIS

www.eurazeo.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 36.8Bn*

*Data as of 30/06/2025.

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Growth capital
- Growth
- Impact
- Venture
- Funds of funds
- Private Debt
- Infrastructure
- Real Estate

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Environment
- Climate
- Circular economy
- Energy
- Inclusion
- Health
- Tech

INITIATIVES

- PRI (2009)
- UN Global Compact (2014)
- initiative Climat International (iCI), co-founder (2015)
- SBTi (2020)
- French Business Climate Pledge (2019)
- One Planet Sovereign Wealth Funds (OPSWF) (2021)
- Finance for Biodiversity Pledge (2024)

Non exhaustive list.



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

SUSTAINABILITY & IMPACT TEAM



Sophie FLAK

Member of the Executive Board,
Managing Partner
Sustainability & Impact

sustainability&impact@eurazeo.com
+33 (0)1 44 15 01 11

SEE
THE ENTIRE
TEAM



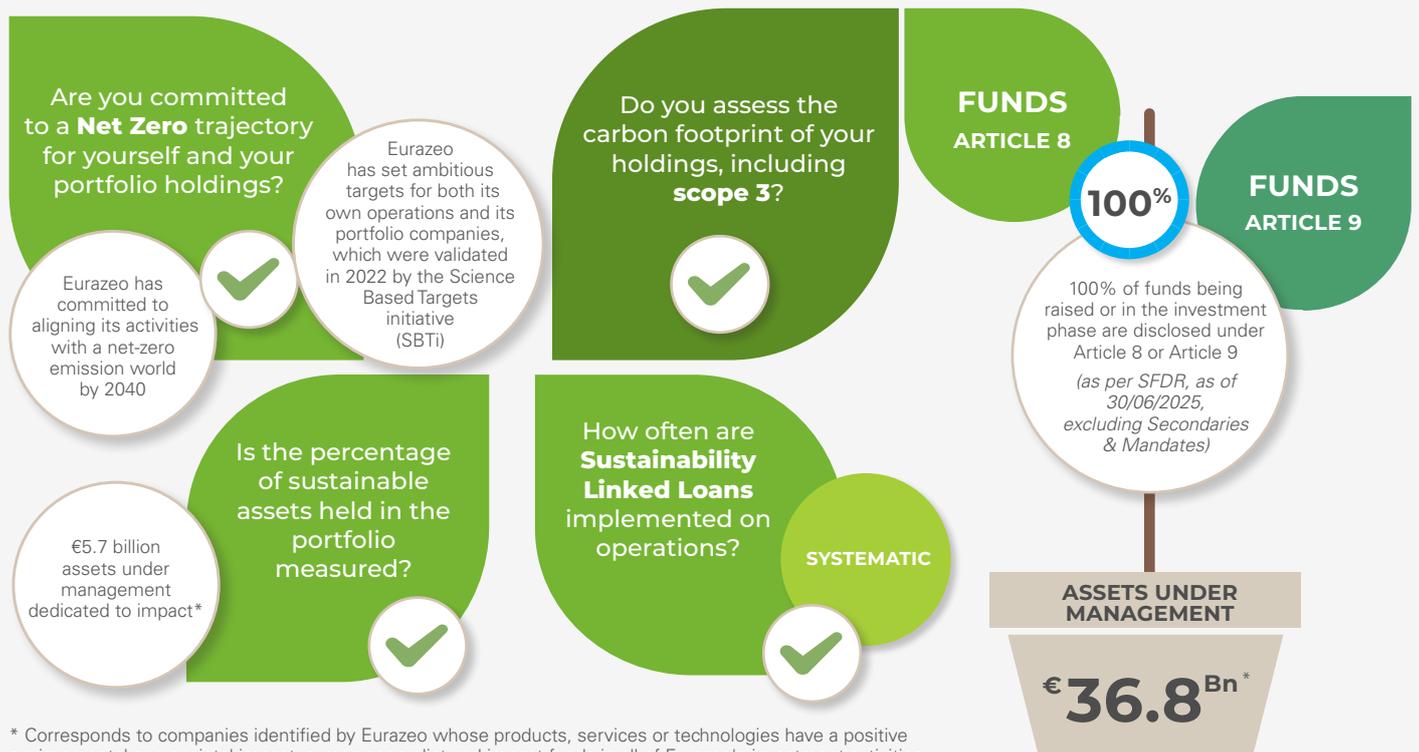
SUSTAINABILITY & IMPACT STRATEGY

- Eurazeo's sustainability and impact strategy, O*, is structured around two flagship commitments: **safeguarding planetary boundaries** (O) and **acting for a fairer society** (*). It addresses both environmental and social imperatives, tackling their root causes as well as their effects, and engages Eurazeo and its entire value chain, particularly its portfolio companies. The O* strategy is **a driver of value creation and resilience** and sets Eurazeo apart—both for investors entrusting their capital and for companies entrusting their growth. To implement its sustainability and impact strategy, Eurazeo has identified two key levers:
 - **#1 Financing solutions with a positive impact:** Eurazeo mobilizes capital to support the development of solutions that address major global challenges. This means financing companies whose products, services, and technologies have a positive impact on the environment or on society.
 - **#2 Accompanying sustainable transitions:** Eurazeo identifies resilient companies with high-growth potential and supports them in mitigating their negative externalities, adapting their activities to physical challenges, and adopting more sustainable practices, both on environment and social fronts. The Group also takes action within its own operations, setting ambitious goals.

SUSTAINABILITY & IMPACT GOVERNANCE



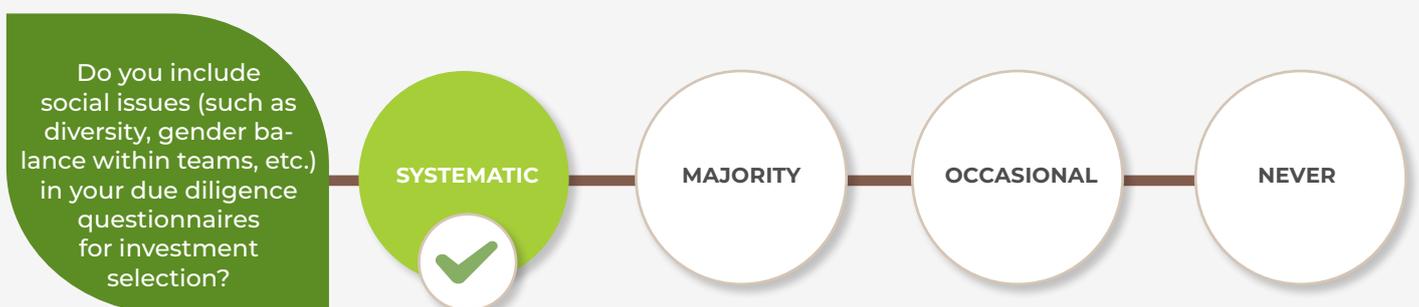
CLIMATE



* Corresponds to companies identified by Eurazeo whose products, services or technologies have a positive environmental or a societal impact, across generalist and impact funds in all of Eurazeo's investment activities (Private Equity, Private Debt and Real Assets), calculated on the basis of their valuations as of 30/06/2025.

*Data as of 30/06/2025.

SOCIAL



FLEXSTONE PARTNERS



Paris Office
5-7 rue de Montessuy
75007 Paris - France

www.flexstonepartners.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 10.2Bn*

*as of March 31st, 2025

AREAS OF EXPERTISE

- Fund of funds
- Co-investments
- Primary and Secondary transactions

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Any sector

INITIATIVES

- PRI (2014)
- ICI (2022)
- France Invest Charte Parité (2020)
- ILPA Diversity in Action (2022)
- EDCI (2025)



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

ESG TEAM



Samira BOUSSEM

CFA, Head of Sustainability

samira.boussem@flexstonepartners.com
+33 (0)6 86 17 01 53



Annabel VÄÄNÄNEN

ESG Associate

annabel.vaananen@flexstonepartners.com
+ 33 (0)6 65 82 13 20

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

Flexstone adopts six key principles in its responsible investment strategy:

Principle 1 – Align with industry best practice: we have reviewed our ESG rating and our responsible investment and exclusion policies.

Principle 2 – Take a holistic and comprehensive approach to sustainability: a systematic process that includes negative screening, ESG analysis, and annual monitoring of various performance indicators.

Principle 3 – Transparency: The publication of a first annual ESG report in 2023 and the implementation of extra-financial reporting at fund level.

Principle 4 – Promoting diversity and inclusion: Flexstone is committed to achieving concrete targets, such as 40% women in the investment team by 2030, while offering annual training on the subject.

Principle 5 – Strong governance around sustainability: fostered by strengthening internal ESG skills (the recruitment of Samira Boussem in 2024) and the creation of a sustainability committee in 2022 (ESG team, CEO, CCO & CRO and CFO, and representatives from each operational team and office).

Principle 6 – Contribution to local initiatives: Flexstone actively participates in working groups such as the International Climate Initiative (ICI).

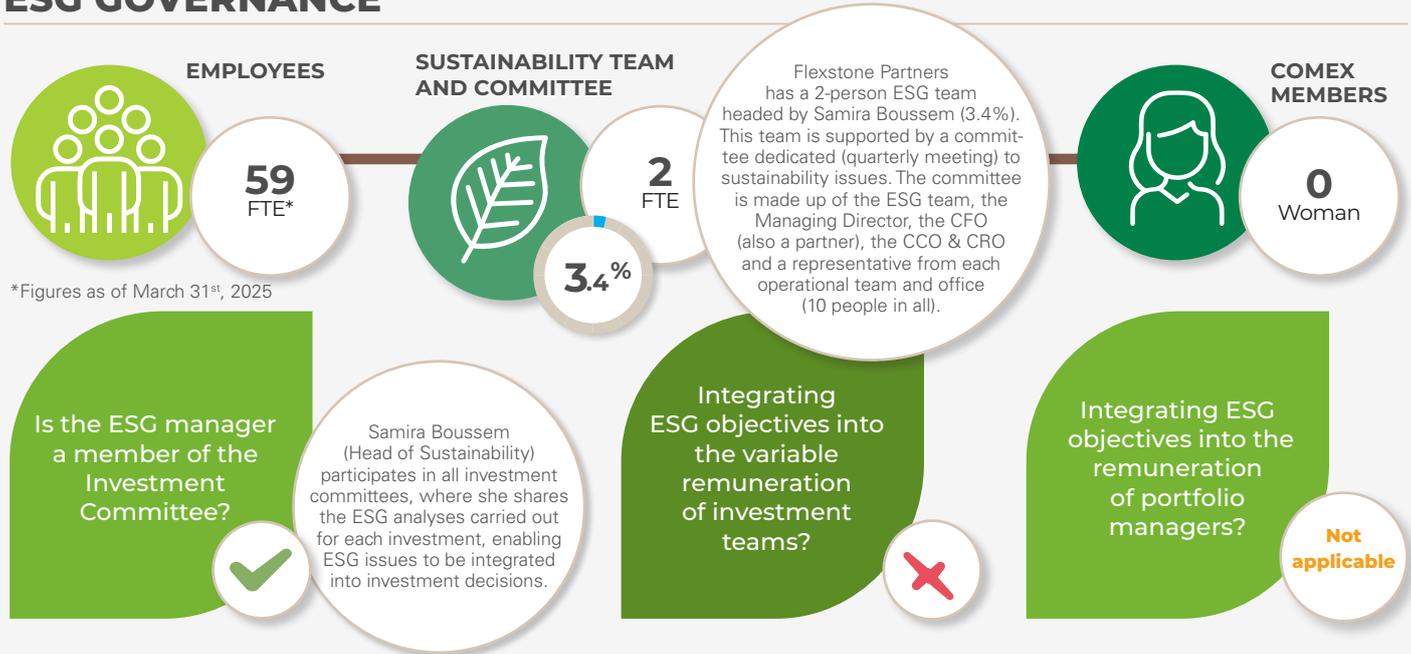
● AN EMBLEMATIC STRATEGY

The strategy of France Sélection V (2023) is designed, among other things, to contribute positively to growth and employment in SMEs and Intermediate-sized enterprises in France, by investing in managers who promote the creation of operational value.

● PORTFOLIO

As a fund-of-funds manager, we ensure that managers have put in place an action plan that takes into account both the most material ESG risks and ESG opportunities (value creation), and we seek to share best practices in responsible investment with them.

ESG GOVERNANCE



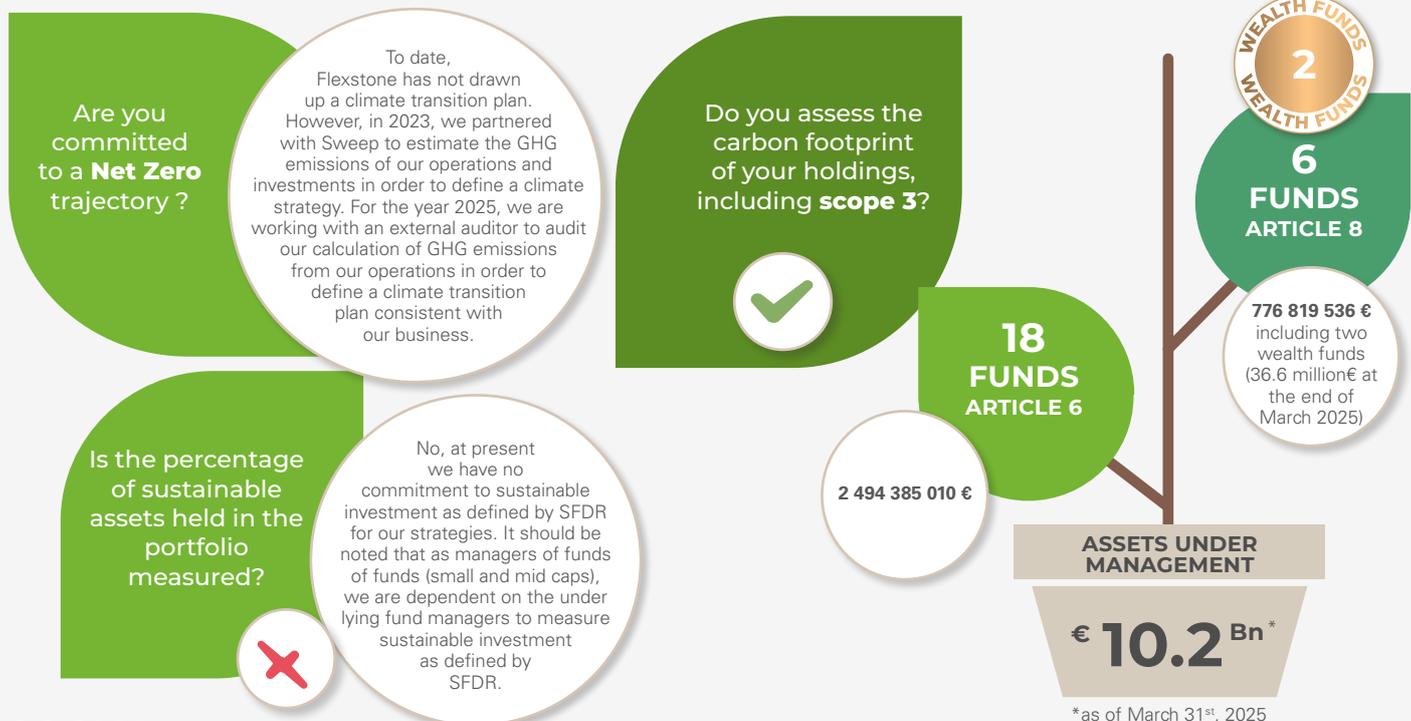
WEALTH



Number of funds dedicated to wealth

To date, Flexstone Partners manages 2 Article 8 funds under European SFDR regulations dedicated to wealth customers. To date we have no taxonomy alignment commitments on our strategies. It should be noted that as manager of funds of funds (small and mid caps), we depend on the underlying fund managers to measure taxonomy alignment. To date, few funds are able to measure the taxonomy alignment of their holdings due to the lack of data, especially for small and mid-cap companies (our funds' investment universe).

CLIMATE



SOCIAL

Do you include social questions (diversity, team inclusiveness, etc.) in your manager selection due diligence questionnaires?



Systematic



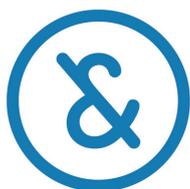
Majority



Occasional



Never



INITIATIVE & FINANCE



155 BOULEVARD
HAUSSMANN
75008 PARIS

www.initiative-finance.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 800M*

*as of Dec 31, 2024

AREAS OF EXPERTISE

- Buyout
- Growth capital

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- All sectors

INITIATIVES

- PRI (2020)
- France Invest charter (and Mixity charter) and BPI charter
- Adherence to Finance for Biodiversity Foundation (2025)

ESG TEAM



François-Xavier OLIVEAU

Partner
Transformation

fxo@initiative-finance.com
+33 (0)1 56 89 97 00



Marine FERCHAUD

ESG Manager

mff@initiative-finance.com
+33 (0)1 56 89 97 00

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIE

Since 1984, **Initiative & Finance** has been supporting the growth and transformation of SMEs and mid-cap companies, particularly in France. Active across all sectors, the management company acts as a **long-term partner** for entrepreneurs and their teams, assisting them in their development, consolidation, or business transfer projects.

Initiative & Finance has implemented a **comprehensive and rigorous ESG policy**, integrated into every stage of the investment cycle. This approach is based on clear principles: **compliance with legal and environmental standards, reduction of negative impacts, continuous improvement of social and environmental performance, and promotion of good governance.**

The company places particular emphasis on **climate change adaptation and mitigation issues, vocational training, youth inclusion, and gender diversity and equality.** These topics are the subject of **ongoing dialogue with portfolio companies** and are **monitored regularly.**

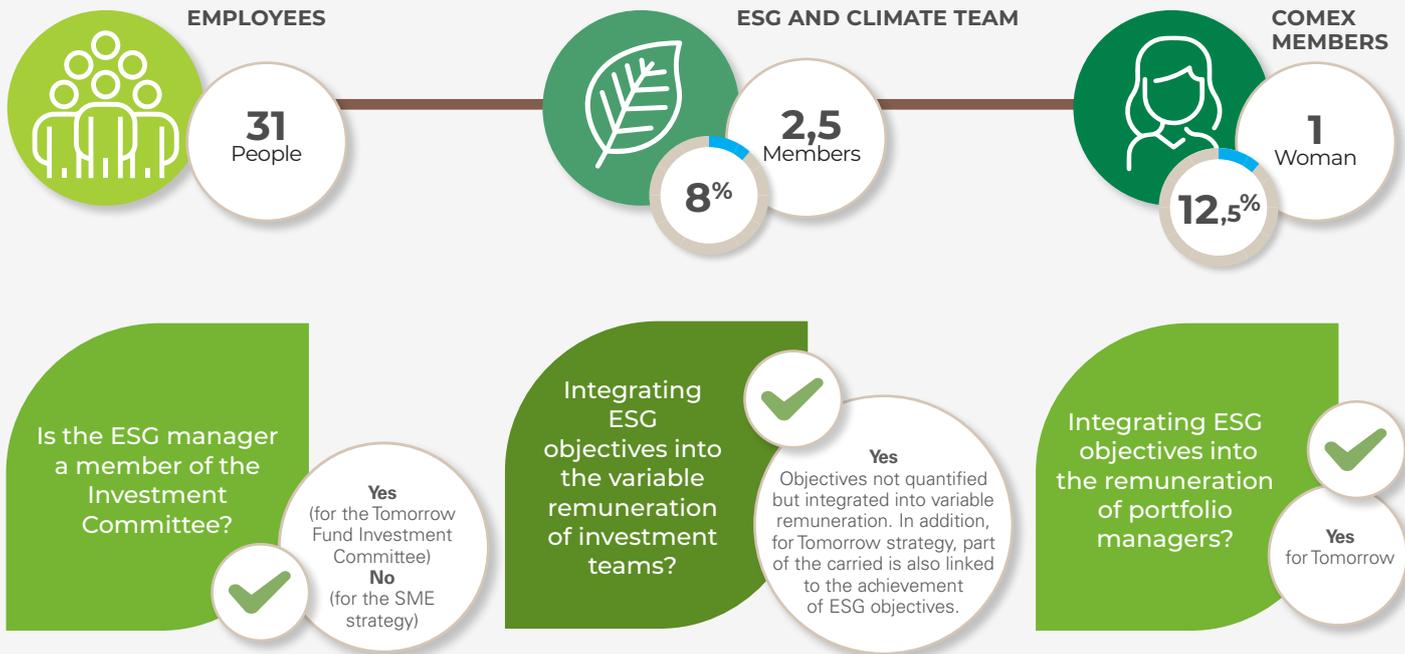


DOWNLOAD THE FILE

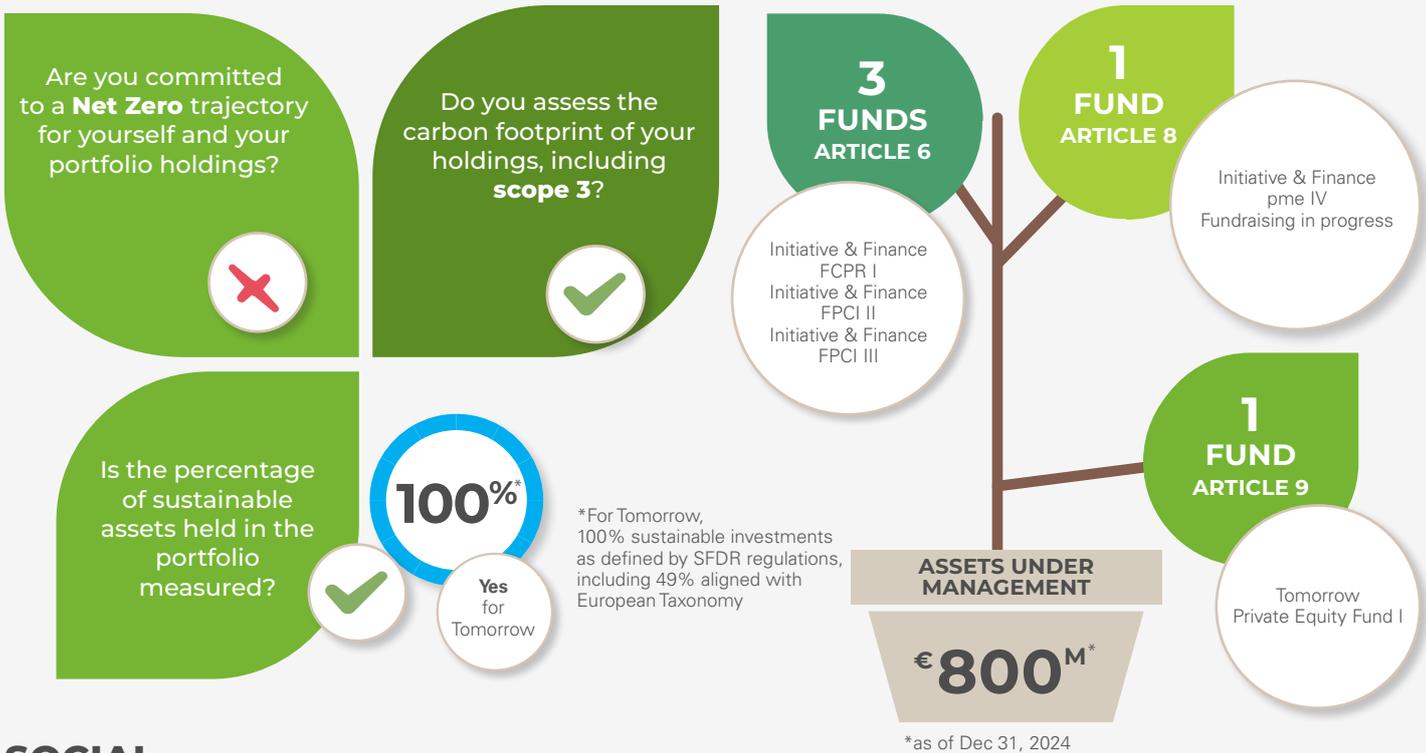


READ THE 2024/2025
VERSION

ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL



InnovaFonds

INNOVAFONDS



9 RUE DE CHAILLOT
75016 PARIS

www.innovafonds.fr

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 500M*

*as of Dec. 31st, 2024

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Capital-développement
- Flex Equity

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Industrials
- Industrial services

INITIATIVES

- PRI (2016)
- ICI (2019)

ESG TEAM



Pauline ELOY

Managing Director

pauline.elay@innovafonds.fr
+ 33 (0)6 86 16 64 34



Romain Haudry de Soucy

Analyst & Lead ESG

romain.desoucy@innovafonds.fr
+ 33 (0)6 46 52 98 70

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

- Our Sustainability approach was implemented about ten years ago and has been enriched every year.
- During the pre-investment phase, we conduct an ESG audit that influences the investment decision.
- Post-closing, we systematically carry out a comprehensive carbon assessment (Scopes 1, 2, and 3) with an external firm to define an action plan and a decarbonization trajectory. The goal is to identify concrete and achievable levers. At exit, we update the carbon footprint.
- Every year, we collect ESG KPIs from our portfolio companies. We have implemented a rating framework that assigns a score to each company. The extra-financial reporting is shared with our investors and published on our website.
- We discuss ESG topics with our portfolio companies as needed and at least once a year as part of the Supervisory Committee.
- Since 2024, we have established an independent ESG committee to ensure proper compliance with ESG commitments and the allocation of the ESG Carried Interest.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

- Our ESG approach is operational: we focus on actions that create value for the company and its ecosystem.

● PORTFOLIO

Some concrete examples:

- Reducing environmental footprint (modernizing industrial processes, lean manufacturing, eco-design, renewable energies, etc.);
- Training and talent management plans to develop and empower teams;
- Initiatives to improve working conditions and ensure employee safety;
- Balanced governance and value-sharing mechanisms;
- Employee share ownership programs;
- Formalizing and communicating the ESG policy externally to strengthen the company's brand with stakeholders (clients, suppliers, employees, etc.)



DOWNLOAD THE FILE



**READ THE 2024/2025
VERSION**



READ THE ESG CHARTER

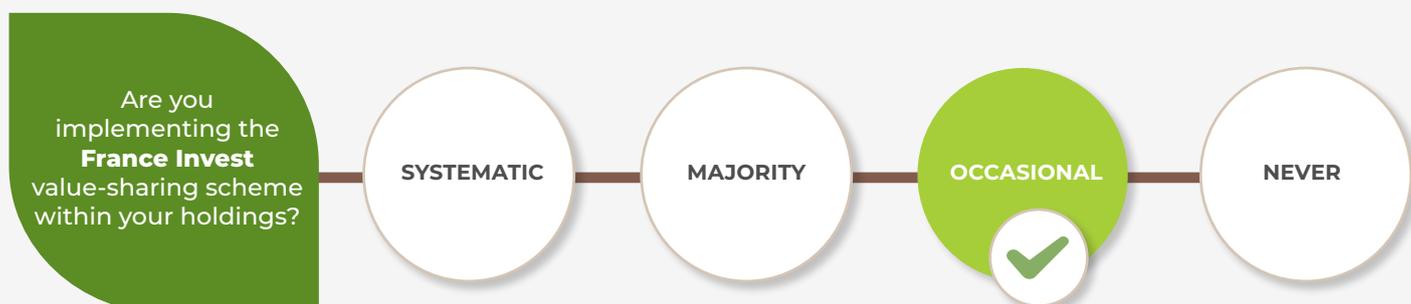
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





LAUXERA CAPITAL PARTNERS

41 AVENUE
DE FRIEDLAND
75008 PARIS
www.lauxera.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT
€ 700M

AREAS OF EXPERTISE

- Growth buyout
- Growth
- Impact

AREAS OF EXPERTISE

- Healthtech
- Healthcare

INITIATIVES

- UN PRI
- Initiative Climat International
- Diversity Pledge
- France Invest
- Impact on Healthcare

Measured based on the "Triple Aim" (Institute for Healthcare Improvement), with targets set to quantify the Fund's progress against its social objective of "Enabling a More Sustainable Healthcare System".

 **DOWNLOAD THE FILE**

 **READ THE ESG CHARTER**

SUSTAINABILITY TEAM



Alex SLACK

Co-Founding Partner
San Francisco
aslack@lauxera.com
+1 617 543 6544



Lise DE COURVILLE

Head of Investor Relations & ESG
Paris
ldecourville@lauxera.com
+33 (0)6 49 64 23 58

SEE THE ENTIRE TEAM



ESG ARTICULATION

● **MANAGEMENT COMPANIES**

As a healthcare investor, Lauxera aims to do well by doing good. As a matter of principle, not exception, the healthtech companies in the portfolio are committed to improving both the quality and longevity of patients' lives as well as the overall sustainability of healthcare systems. Lauxera systematically integrates ESG-linked criteria into investment entry, monitoring (through regular engagement as Board participants), and exit.

Lauxera's complete ESG & Impact Policy can be accessed [here](#).

● **AN ENGAGED STRATEGY**

Lauxera's team engages with its portfolio companies as active investors (with majority ownership or significant influence and Board roles as a minority) to help executive teams manage ESG-related risks and capitalize on ESG-related opportunities. Success stories to date include (1) increasing employee participation in equity-linked returns, which went from 50% in 2021 to 83% of portfolio companies in 2024; and (2) increasing Lauxera's PortCo investment in employee training from 0.7% in 2021 to ~2% in 2024.

● **EXAMPLE**

OrganOx designs and markets a portable and automated liver perfusion device, capable of preserving livers for over 72 hours post-extraction, compared to only 3-4 hours under current standards.

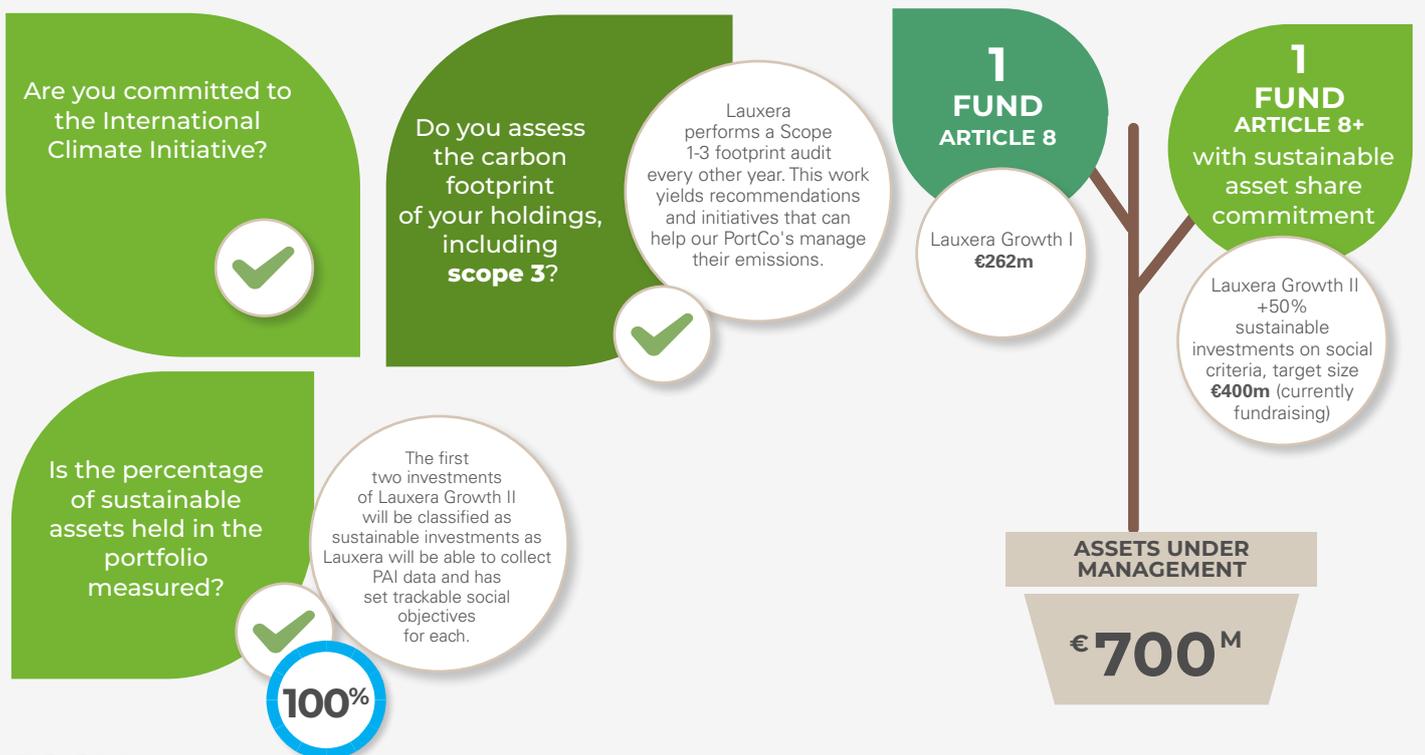
OrganOx has enabled over 4,000 liver transplants worldwide that would not have been possible without its technology (with up to 50% fewer donor organs discarded).

Lauxera has been an active board member of OrganOx since 2023, supporting its growth from approximately \$15M in revenue at entry to over \$120M projected for 2025.

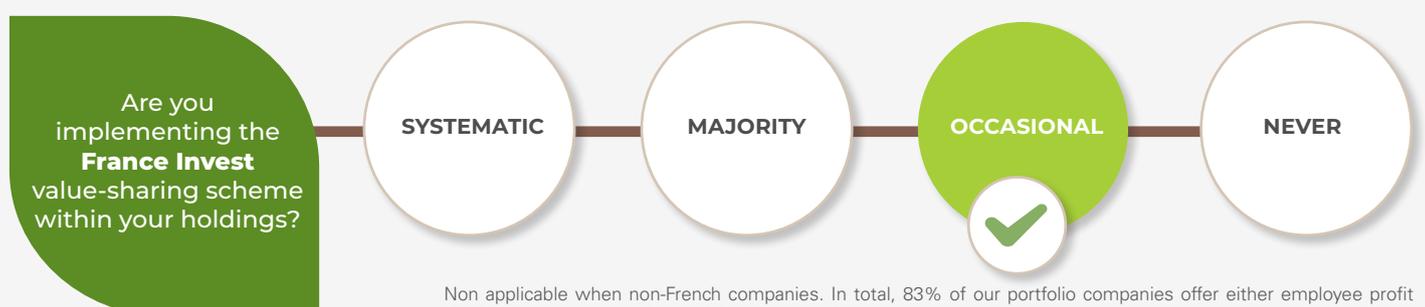
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL



Non applicable when non-French companies. In total, 83% of our portfolio companies offer either employee profit sharing or access to equity participation, or both.



LBO FRANCE



24-26, RUE
SAINT-DOMINIQUE
75007 - PARIS

www.lbofrance.com/en

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 2,5Bn*

*As of 31/12/2024

EXPERTISES

- LBO mid-market
- LBO smallcap
- Venture
- Real Estate
- Public Equity

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- All sectors
- Industry
- Consumer goods
- Digital Health
- Proptech

INITIATIVES

- PRI (2011)
- ICI (2016, founding member)
- France Invest Parity Charter (2020) and Value-sharing Charter (2023)
- Sustainable Building Plan (2017)



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION



READ THE ESG CHARTER

ESG AND CLIMATE COMMITTEE



Stéphanie CASCIOLA

CEO

stephanie.casciola@lbofrance.com
+33 (0)1 40 62 76 02



**Stanislas SALAÜN
DE KERTANGUY**

Head of ESG

stanislas.salaundekertanguy@lbofrance.com
+33 (0)1 40 62 76 05

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

Following the appointment of Stéphanie Casciola as CEO in June 2022, LBO France has thoroughly renewed its ESG and climate ambition. For LBO France, ESG and climate issues are key to value creation and lie at the heart of the investment approach. A high-level ESG and climate committee has been tasked with the strategic piloting of LBO France's approach which operationally implements a fundamental principle: investment teams are at the center of ESG and climate action, throughout the investment cycle.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

LBO France's platform strategy has been a differentiating factor for 20 years, combining investment experience with strong expertise on themes that provide a societal impact such as digital health, Proptech, and impact-focused investment in Africa.

Newstone, our SFDR Article 9 Proptech fund, has 5 investments as of 2024. Optimisation of construction sites and improvement of working conditions, facilitation of energy renovation, development of new housing uses: the innovative services and solutions of Newstone's holdings contribute in a significant and documented way to the environmental and social transition of the real estate sector.

● PORTFOLIO

We have supported the management of an industrial participation in its ESG approach, on eco-design, the climate trajectory and the valorization of the environmental benefits of the company's solution (up to -40% CO2 emissions). These results, proudly represented by the Management, are noticed and praised by the company's customers and other financing partners.

ESG GOVERNANCE



Does the ESG manager participate to the Investment Committee?

Integrating ESG objectives into the variable remuneration of investment teams?

Integrating ESG objectives into the remuneration of portfolio managers?

CLIMATE

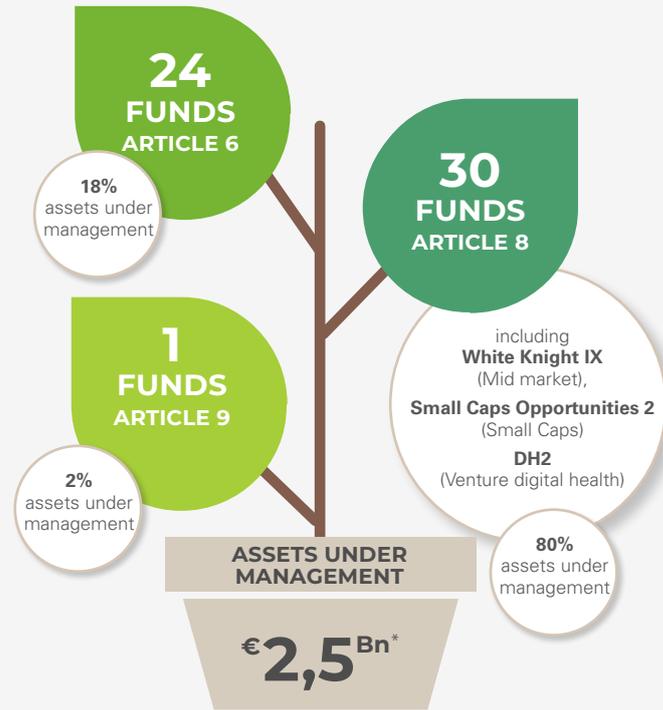
Are you committed to a **Net Zero** trajectory for yourself and your portfolio holdings?

Do you assess the carbon footprint of your holdings, including **scope 3**?

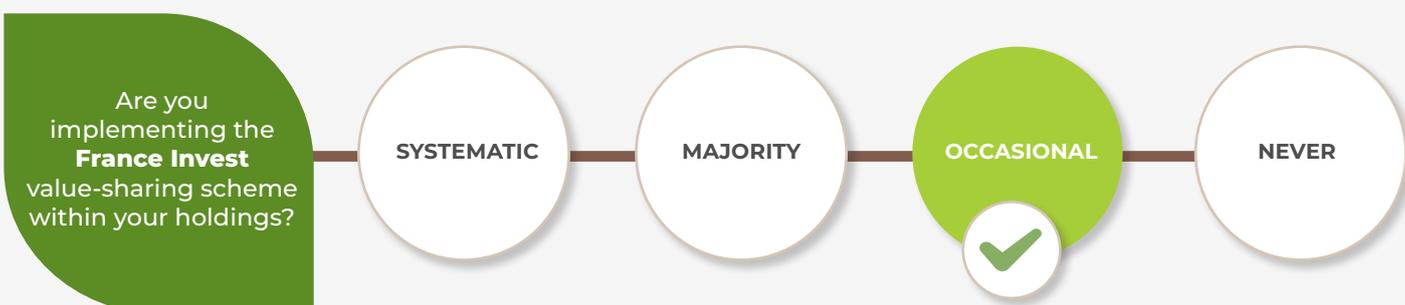
Is the percentage of sustainable assets held in the portfolio measured?

2% CUM

Newstone's Sustainable Investment Criteria: Contribution to the Environmental and Social Transition of the Real Estate Sector.



SOCIAL



LBP AM European Private Markets



36, QUAI HENRI IV
75004 PARIS

<https://epm.lbpam.com/en>

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 6Bn*

*as of June 30, 2025

EXPERTISES

- Private Debt
- Impact

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- All sectors

INITIATIVES

- PRI (*Principles for Responsible Investment*)
- SBTi
- IIGCC
- Climate Action 100+
- Access to medicine index
- Finance for Biodiversity Foundation
- Finance for tomorrow
- FIR (*Forum pour l'Investissement Responsable*) – 2014
- NZAMI (*Net zero-asset Managers initiative*)
- AFG
- France Invest
- AMF

ESG TEAM



Guillaume LASSERRE

Head of EPM's Inv. Committees

guillaume.lasserre@lbpam.com
+33 (0)1 57 24 22 00



Hélène CHARRIER

Head of SRI Solutions

helena.charrier@lbpam.com
+33 (0)1 57 24 22 00

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

Financing the sustainable transformation of the European real economy

At European Private Markets (EPM), sustainability is not an add-on — it is embedded at the core of our investment philosophy. Grounded in long-term thinking, our platform manages over €6 billion in infrastructure, corporate, and real estate debt, with a clear purpose: to finance the transformation of the European real economy.

● AN ICONIC STRATEGY

An impact fund to accelerate the climate transition of European infrastructure

In May 2022, LBP AM European Private Markets launched the LBP AM Infrastructure Debt Climate Impact Fund, an Article 9 infrastructure debt fund dedicated to combating climate change. Its objective is to contribute to reducing carbon emissions, in line with the +2°C trajectory defined by the Paris Agreement, through long-term investments in sustainable infrastructure.

● PORTFOLIO

Supporting the CSR transformation of a player in the building renovation

In 2022, EPM's corporate debt team supported a player in the building renovation sector in structuring its CSR approach. Aware of the social and environmental challenges, the group wanted to formalise an ambitious roadmap based on three pillars: employee development, responsible resource management and a positive impact on the energy renovation of buildings.



DOWNLOAD THE FILE



READ THE ESG CHARTER

ESG GOVERNANCE



- ✓ Are the ESG managers members of the Investment Committees?
- ✓ Integrating ESG objectives into the variable remuneration of investment teams?
- ✓ Integrating ESG objectives into the remuneration of portfolio managers?

WEALTH



Number of funds dedicated to wealth

What is the share of sustainable investment of these vehicles under the SFDR?

Funds 1 : 30% - Funds 2 : 0% - Funds 3 : 20%



Do your funds follow PAIs?

CLIMATE

Are you committed to a **Net Zero** trajectory for yourself and your portfolio holdings?



2050 ambition: carbon neutrality of assets under management
2040 ambition: 100% of assets under management in line with the 2050 carbon neutrality ambition
2030 target: 80% of assets under management in line with the 2050 carbon neutrality ambition

Do you assess the carbon footprint of your holdings, including **scope 3**?



CORPORATE DEBT:

Over €1.5 billion AUM as of June 30, 2025
8 funds, including 1 Article 9 fund

INFRASTRUCTURE DEBT:

€3.2 billion AUM as of June 30, 2025
8 funds, including 1 Article 9 fund and 2 Impact funds

REAL ESTATE DEBT:

€1 billion AUM as of June 30, 2025
5 funds

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€6 Bn*

*as of June 30, 2025

Is the percentage of sustainable assets held in the portfolio measured?



How often are **Sustainability Linked Loans** implemented on operations?

MAJORITY



Sustainable investment weighting in total corporate debt assets: 37% (as of June 30, 2025)
Sustainable investment weighting in total infrastructure debt assets: 61% * (as of June 30, 2025)

*low-carbon assets potentially eligible for the European taxonomy

SOCIAL

Are you implementing the France Invest value-sharing scheme within your holdings?



Systematic



Majority



Occasional



Never

MBO+

MBO+



7 RUE COPERNIC
75116 PARIS

www.mbo.plus

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 1Bn*

*as of 2025 (31/05)

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- All sectors

INITIATIVES

- PRI (2013)
- iCI (2015)
- Charte Diversité France Invest (2020)
- Charte Partage de la valeur France Invest (2023)
- UN Global Compact (2023)



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2025/2026
VERSION

DEDICATED ESG TEAM



Ladislav SMIA

Head of Sustainability

ls@mbo.plus
+33 (0)6 42 78 40 21

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

● Exposure to solution providers.

Redirecting capital flows towards a more sustainable economy is essential to achieving the Sustainable Development Goals. As an active investor, we aim to accelerate the growth of companies offering solutions to environmental and social challenges, and thus increase their positive impact.

● ESG transformation of companies.

MBO relies on its close relationships with companies to improve their environmental and social practices. Our transformation plans aim to improve all value chains, from the extraction of raw materials to the end of product life.

● High ESG standards.

As a pre-investment, we systematically carry out ESG due diligence aimed at avoiding supporting activities with a negative impact while limiting our exposure to activities that could be severely disrupted by the environmental and social transformations underway.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

Our Flex Mezzanine Debt Fund has three objectives:

● Accelerate the growth of solution providers

≥ 50% investment in solution providers.

● Supporting business transformation

Systematic financial incentive (up to 100 basis points of ESG margin adjustment).

● Maintaining high ESG standards

100% of investments are subject to an ESG due diligence process.

15% of the fund's carried is linked to the achievement of these objectives.

● PORTFOLIO

Some concrete examples:

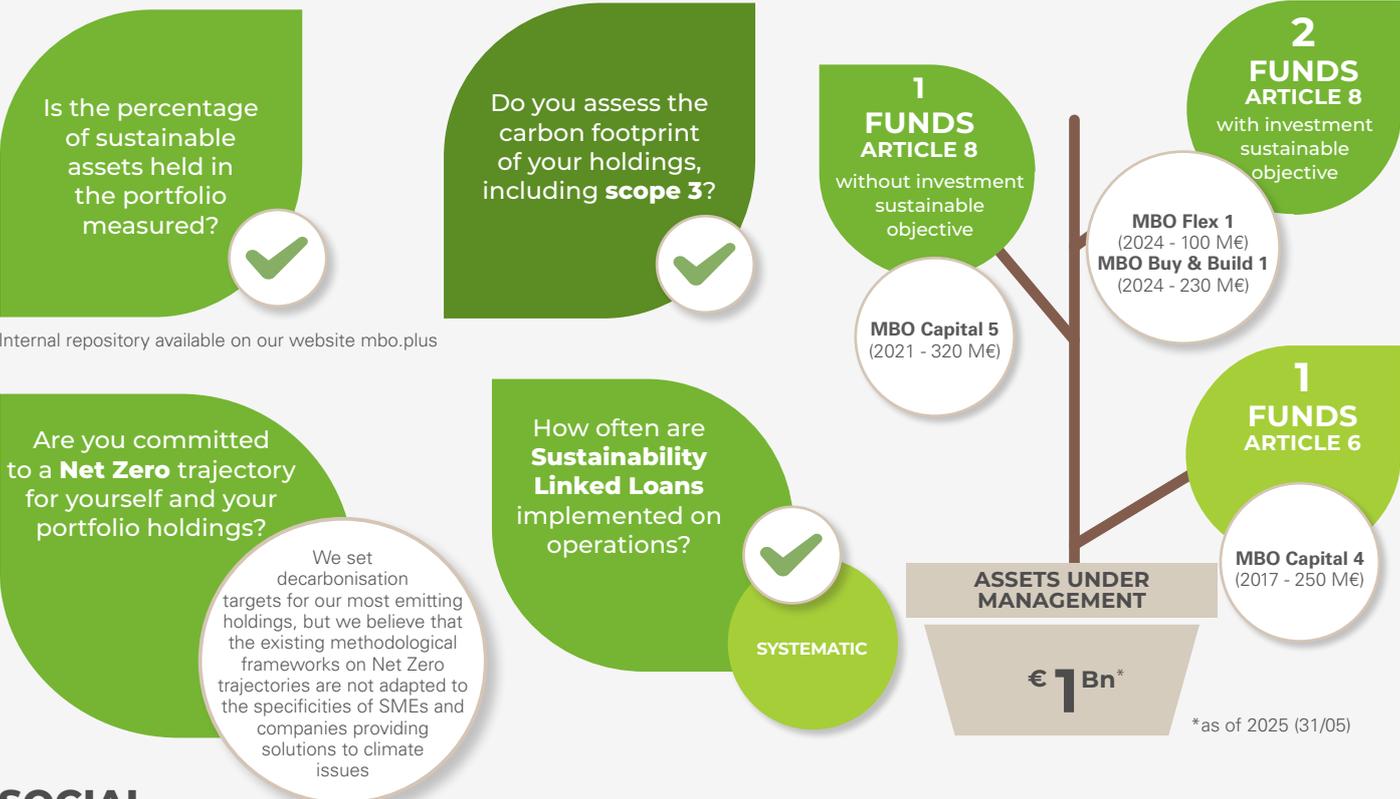
We have been working for 5 years alongside the company Osmaïa, dedicated to landscaping operating in France and Europe. It brings together several entities specialising in the creation, maintenance and restoration of green spaces in urban and natural environments.

Over time, we have worked alongside them to strengthen their involvement in ecological engineering (12% of sales in 2024) and biodiversity protection, staff safety and electrification of the vehicle and machinery fleet.

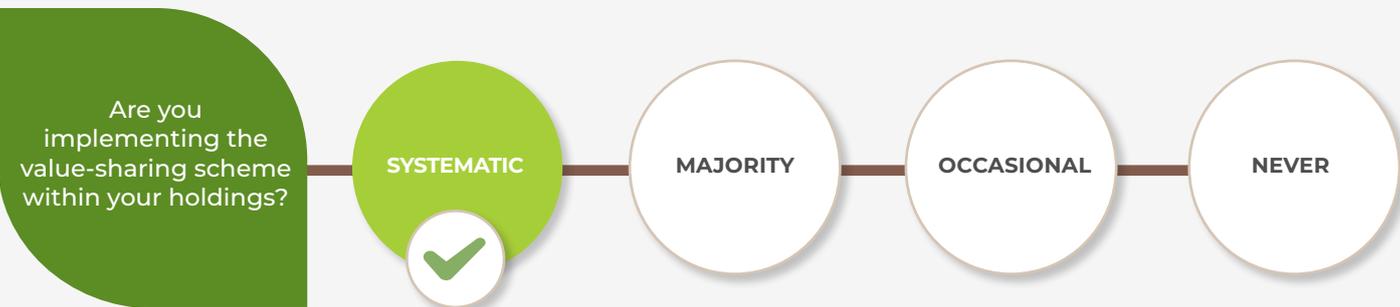
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





MEANINGS CAPITAL PARTNERS



12 Rond Point
DES CHAMPS-ÉLYSÉES
75008 PARIS

www.meanings.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 1,5Bn*

*as of april 30, 2025

AREAS OF EXPERTISE

- Impact
- LBO
- Capital-développement
- Infrastructure
- Real Estate

PRIORITY VERTICAL SECTORS

Private Equity :

- Services
- Industry
- Transportation
- Digital and cybersecurity
- Health
- Education
- Inclusion

Real Estate :

- Offices
- Residential

Infrastructure :

- Digital
- Decarbonized mobility
- Resource preservation
- Energy production
- Energy systems

INITIATIVES

- PRI (2021)
- SBTi (2022)
- ICI (2022)
- B Corp (2024)
- Convention des entreprises pour le Climat (2023)
- UN Global Compact (2022)
- Commission Sustainability / France Invest (2022)
- Commission ISR / ASPIM (2022)
- EDCI (2022)
- Label ISR (2022)

ESG TEAM



Sarah
MATHIEU-COMTOIS

Sustainability Director

smathieu-comtois@meanings.com

+33 (0)1 83 75 50 00



Margot
LEPRÉVOTS

Sustainability Associate

mleprevots@meanings.com

+33 (0)1 83 75 50 00



Cristel
EBROUSSARD

Human Capital Director

cebroussard@meanings.com

+33 (0)1 83 75 50 00

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

Meanings Capital Partners, an Impact multi-activity management company, places ESG criteria at the heart of its investment strategies. As a certified B Corp, it is committed to aligning its direct and financed emissions with a 1.5°C trajectory by 2032, a target validated by the SBTi. As a signatory to the PRI, it has achieved the maximum score of 5/5 in all areas assessed. It also promotes diversity, equity and inclusion within its teams and holdings.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

Meanings Capital Partners launched an impact infrastructure strategy - Meanings Infrastructure Fund (MIF). MIF invests in real-asset B2B companies with low economic sensitivity and high environmental impact. It targets projects aligned with five climate objectives, such as energy sobriety and decarbonisation of transport. Its strategy combines value creation and impact, supporting innovation, digitalisation and sustainable growth towards carbon neutrality by 2050.

● PORTFOLIO

One of the portfolio companies, Jems, a Data Manufacturing pure player, places impact at the heart of digital transformation with an SBTi-validated decarbonisation trajectory and responsible digital technology. With 715 employees, it promotes talent, diversity and wellness at work, and supports CAC 40 groups in their drive for innovation that combines performance and responsibility.



DOWNLOAD THE FILE

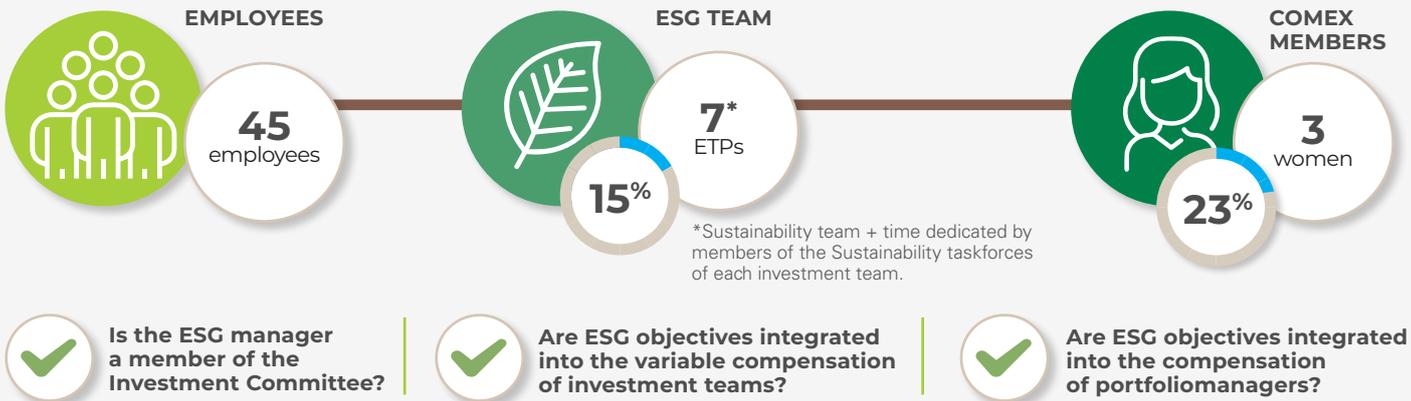


READ THE PREVIOUS EDITION

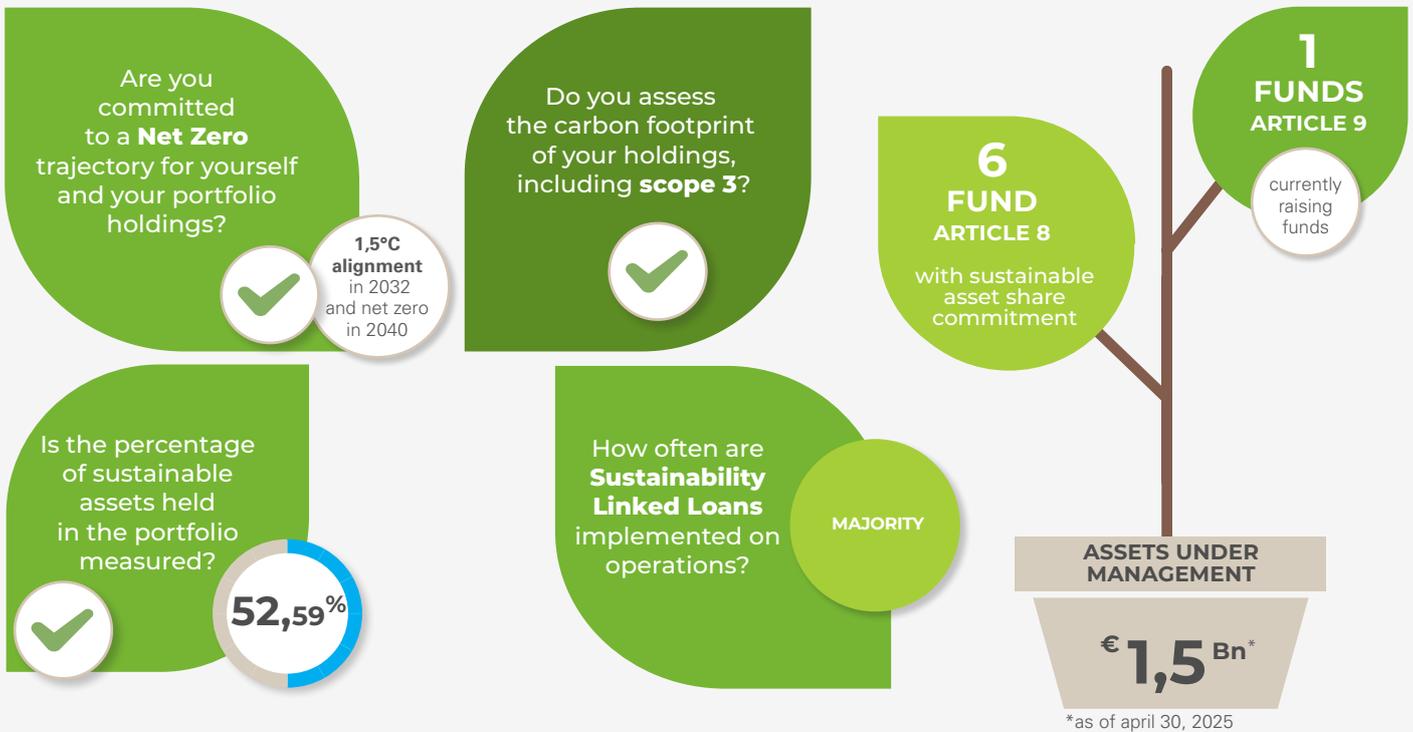


READ THE ESG CHARTER

ESG GOVERNANCE



CLIMATE

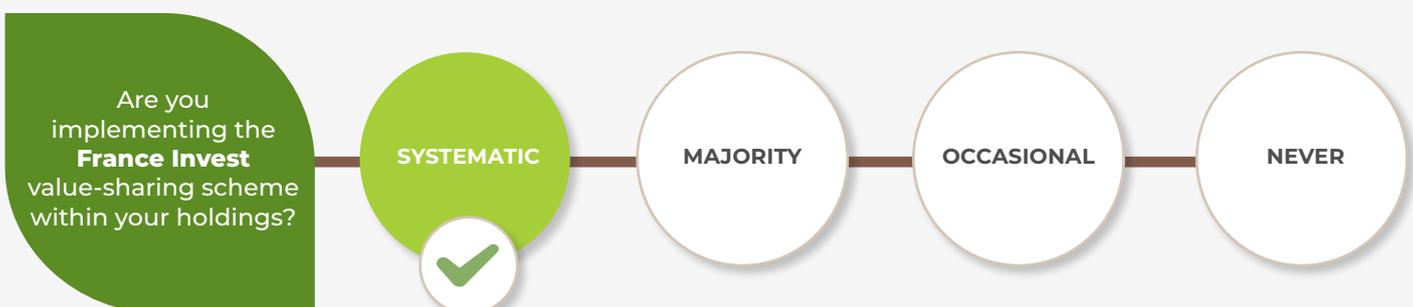


Taxonomy and internal reference

In line with its philosophy as a Humanly Responsible Investor®, Meanings Capital Partners is committed to supporting the decarbonisation of the economy in the service of major societal goals (MDGs 8, 9 and 13). As such, investments made by the MPEF fund in companies that meet at least one of the following criteria are considered sustainable Commitment to a greenhouse gas reduction trajectory, validated by SBTi, in accordance with the framework outlined on page 10 of this Sustainability Policy; Environmentally sustainable economic activity in line with the European Taxonomy, in accordance with Recital 19 and Article 5 of the Taxonomy Regulation; Economic activity in the process of being aligned with one or more of the objectives of the European Taxonomy; Economic activity that enables greenhouse gas emissions to be avoided.

For more information on the Management Company's definition of sustainable investment, please refer to the Management Company's Sustainability Policy, available on the Management Company's website (www.meanings.com).

SOCIAL



NAXICAP PARTNERS



5/7 RUE
DE MONTESSUY
75007 PARIS

www.naxicap.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 7.9Bn*

*as of Dec 31, 2024

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Capital-développement

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- All sectors

INITIATIVES

- PRI (2016)
- ICI (2016)
- Value sharing charter (2023)

ESG TEAM



Joanna TIRBAKH

ESG Director

joanna.tirbakh@naxicap.com
+33 (0)1 84 79 72 34

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

At Naxicap Partners, we believe that the growth of companies should be supported and actively guided by shareholders to create tomorrow's market leaders. Our commitment as a Private Equity responsible investor is to support our portfolio companies improving their ESG performance. During 2024, the ESG team engaged in active dialogue with 37 of these companies.

Example: With the support of Naxicap, Moria has chosen to act on its environmental impact. Moria has worked on its 2030 carbon trajectory and defined an ambitious decarbonization plan comprising 18 actions.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

Climate risks - Our commitments

At Naxicap Partners, we have adopted the principle of double materiality adapted to climate change, taking very seriously the potential impacts on the value of portfolio companies, but also their potential contribution to the phenomena of worsening climate change. Since 2022, Naxicap has been measuring the carbon footprint of its portfolio annually, based on actual activity data, enabling it to capture around 80% of Scope 3 emissions and 100% of Scope 1 and 2 emissions.

● PORTFOLIO

Measuring carbon emissions: 21 portfolio companies have committed to reduction programs, 26 companies are in the process of defining their decarbonization trajectory, 29 companies have carried out comprehensive carbon footprint assessments using internationally recognized protocols.

Measuring exposure to climate risks: (i) completion of a comprehensive analysis of physical and transition risks, (ii) raising of awareness among some 30 companies via Axa Climate's Climate School, (iii) support of 47 companies in defining their reduction targets.

Our priority is to reinforce these analyses and communicate the results to each company, in order to engage the most vulnerable entities in adaptation strategies.

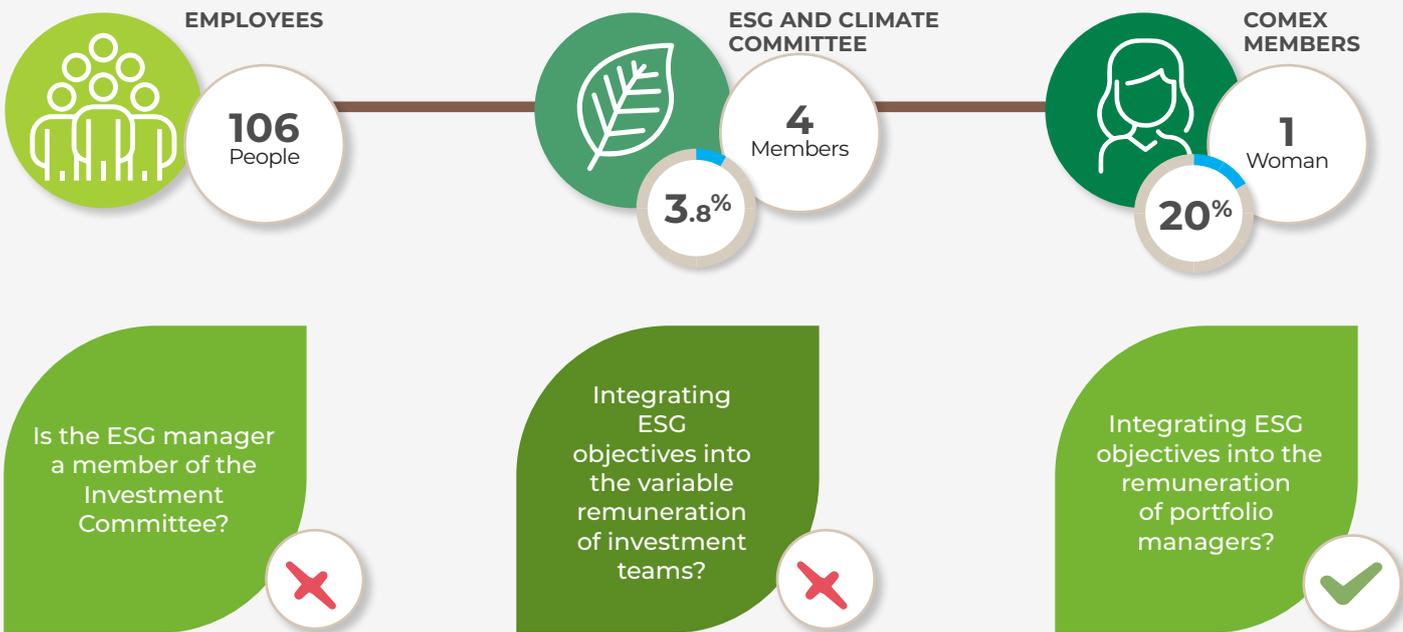


DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

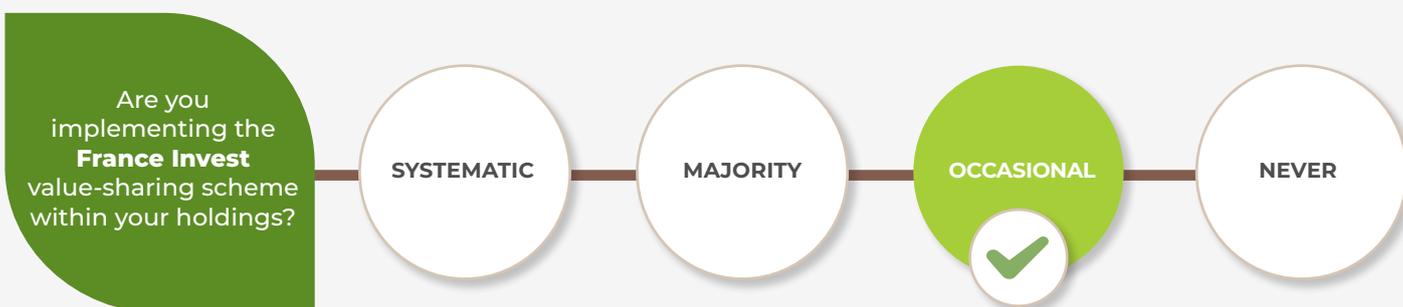
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





41, AVENUE
DE FRIEDLAND
75008 PARIS

www.qualium-investissement.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 1,5Bn*

*as of Dec 31, 2024

AREAS OF EXPERTISE

- Buyout
- Growth capital

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- All sectors

INITIATIVES

- France Invest (2008)
- PRI (2010)
- Parity Charter (2020)
- iCI (2021)
- Value Sharing Charter (2023)



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

ESG TEAM



Jacques PANCRAZI

Partner

jacques.pancrazi@qualium-invest.com
+33 (0)1 81 80 47 43



Guillaume PEROZ

Partner

guillaume.peroz@qualium-invest.com
+33 (0)1 81 80 47 15

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANY

A pioneer in ESG commitment, Qualium Investissement is a signatory to all the initiatives:

- Signatory of the France Invest Charter (2008) and France Invest Charter for Parity (2020);
- Signatory of the Principles for Responsible Investment (PRI) (2010);
- Signatory of the International Climate Initiative (ICI) (2020);
- Signatory of the Value Sharing Charter (2023).

ESG is integrated throughout the investment cycle.

Qualium promotes and supports the implementation of value-sharing within portfolio companies (see below).

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

Sharing value creates value: a value-sharing scheme has been put in place for all the portfolio companies in our latest fund for which Qualium is the main majority shareholder.

● PORTFOLIO

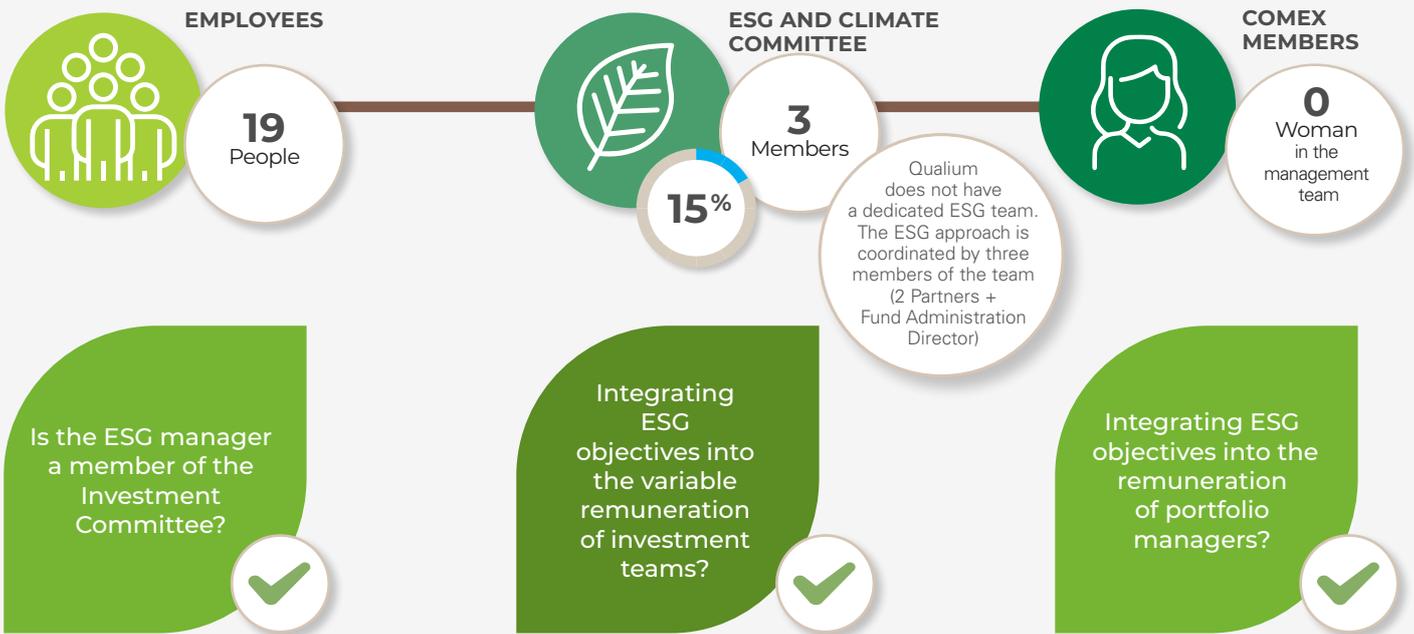
Constellation (2021-2024)

- Company with a mission (April 2024).
- Commitment to halve the Group's carbon emissions by 2030.
- Subsidiary dedicated to decarbonization: Impakt (2021).
- Financial bonuses for sales teams include a percentage based on carbon footprint targets linked to the products and services sold.
- Dedicated annual event: Move For Climate (>1,500 people).

Emlyon business school (2018-2022)

- Compulsory courses on climate change.
- Carbon footprint for the campus.
- Opening up capital to employees and profit-sharing scheme.
- Ambitious policy of study grants and development of apprenticeships.
- Company with a mission (July 2021).

ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





SAGARD



49 - 51 AVENUE
GEORGE V
75008 PARIS

www.sagard.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 3Bn*

*as of december 31, 2024

AREAS OF EXPERTISE

- LBO

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Health
- Technology
- Business services
- Industry
- Agri-food

INITIATIVES

- PRI (2020)
- iCI (2017)
- France Invest's gender equality charter (2020)



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

ESG TEAM



Emma HUNTER

Sustainability Analyst

emma.hunter@sagard.eu



Nathan RAYNOUARD

Sustainability Director

nathan.raynouard@sagard.eu

SEE
THE ENTIRE
TEAM



ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

Sagard has had a Responsible Investment Policy in place since 2017. It is regularly updated and built around four key priorities:

- Support and anticipate sustainability-related regulations
- Climate
- Sharing the value created with employees
- Long-term value creation through sustainability

Sagard incorporates sustainability criteria throughout the investment cycle to create long-term value and strengthen companies' resilience.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

The Sagard 4 and NewGen funds, both classified as Article 8, fully embody Sagard's proactive approach to sustainability. Each portfolio company is subject to a structured ESG monitoring process, including the annual development of a tailored action plan. Sagard systematically ensures that a full carbon assessment is conducted within 12 months of acquisition, and that a cybersecurity audit is carried out when relevant. Sagard also promotes the implementation of value sharing mechanisms and diversity within governance bodies.

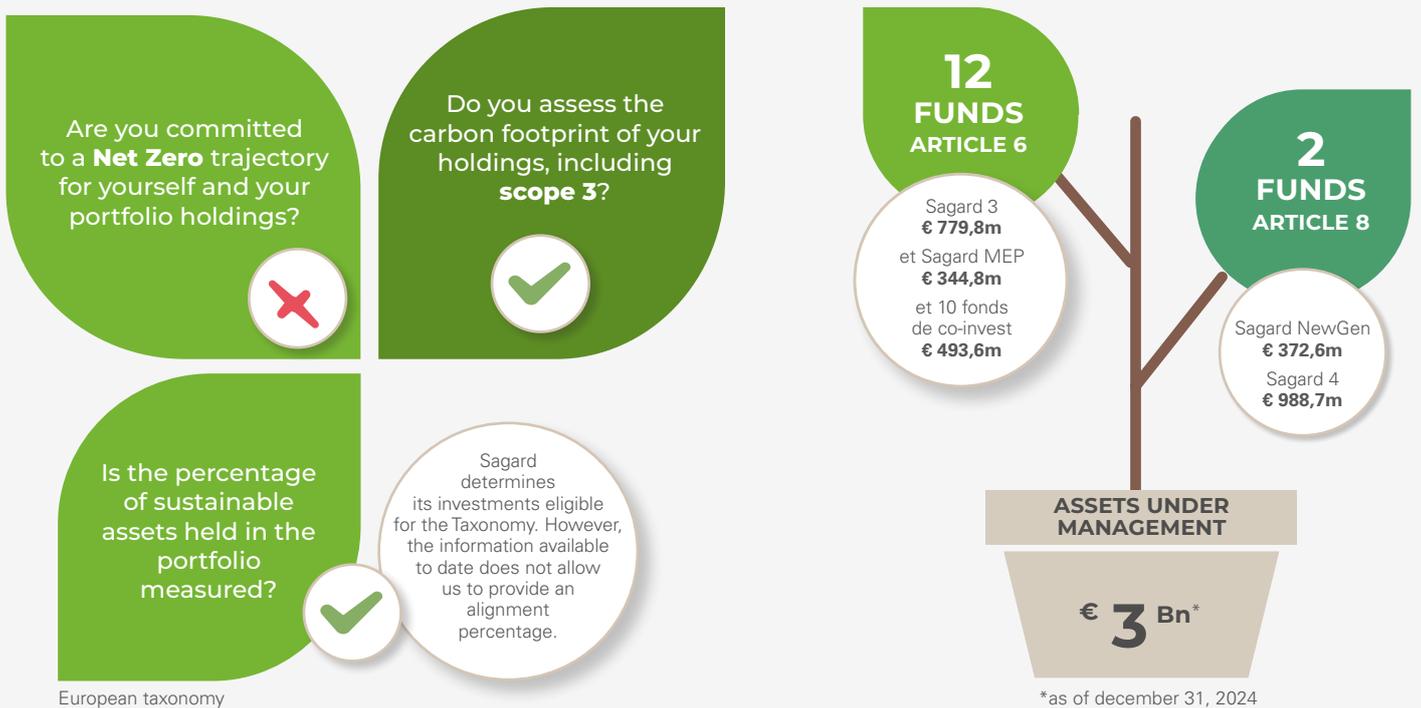
● PORTFOLIO

In 2024, an "ESG Day" was held, bringing together management teams and ESG officers from the portfolio companies for in-person discussions. The day provided an opportunity to share the key elements of CSRD compliance through practical examples and the sharing of concerns and questions from each participant. Contributions from sustainability experts enriched the discussions and provided insights into how sustainability is structurally linked to long-term value creation.

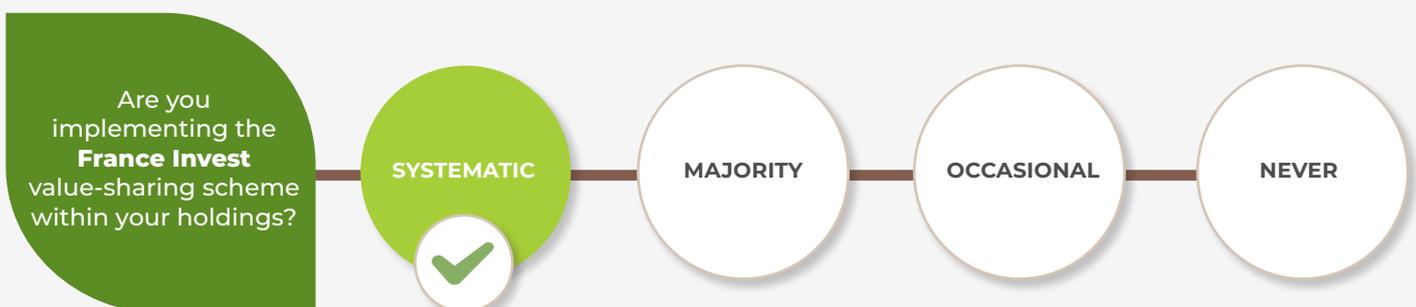
ESG GOVERNANCE



CLIMATE



SOCIAL





5 RUE FEYDEAU
75002 PARIS

www.siparex.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 4Bn*

*as of june 30, 2025

AREAS OF EXPERTISE

- LBO
- Capital-développement
- Growth
- Private Debt
- Impact
- Venture

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Agro-alimentaire
- Energie
- Climat
- Santé
- Industrie
- Mobilité
- Deeptech

INITIATIVES

- PRI (2014)
- iCI (2021)
- Finance for Biodiversity Foundation (2025)
- Charte pour la parité femmes-hommes de France Invest (2020)
- France Invest - Signatory of 3 Charters :
 - Investor engagement for growth charter (2014)
 - Gender parity charter (2020)
 - Value-sharing engagement charter (2023)



DOWNLOAD THE FILE



DOWNLOAD THE ESG CHARTER

SUSTAINABILITY TEAM



Simon RUCHAUD

Sustainability & Products
Director

s.ruchaud@siparex.com
+33 (0)7 76 71 51 64



Héloïse SERVETTAZ

ESG Project Officer

h.servettaz@siparex.com
+33 (0)6 85 94 46 06



Antoine JOINT

Climate & CSR
Operating Partner

a.joint@siparex.com

ESG ARTICULATION

● MANAGEMENT COMPANIES

Firmly convinced that wealth creation results mostly from the accompanying companies' sustainable growth and from its key mission as transformation incubator in the economy, Siparex decided to structure its roadmap ESG & CSR 2030 surrounding 3 priorities that are aligned on its external engagements (UNPRI, France Invest charters, Climat International initiative, Finance for Biodiversity Foundation):

- Decarbonization,
- Gender parity
- Value-sharing with employees.

Aiming both to finance solution-oriented companies contributing to a sustainable economy through Article 9 SFDR funds and to support the transition of companies toward more sustainable business models through article 8 SFDR funds, Siparex is committed to a continuous progress strategy in ESG integration within investment strategies (ESG targets in carried interest, training for investment team, hiring of an operating partner dedicated to climate and CSR, ESG targets in management packages).

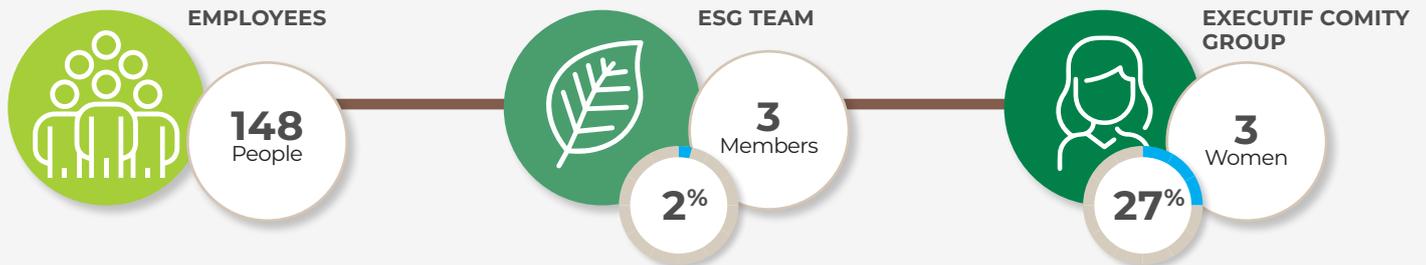
● AN EMBLEMATIC STRATEGY

Siparex Intermezzo: mezzanine strategy smidcap. 3rd generation fund climate strategy (Siparex Intermezzo 3 – carbon transition, article 8 SFDR) integrates climate-transition risk assessment into its rating and pricing proprietary model.

● PORTFOLIO

Development of a proprietary referential to assess fund alignment with the Paris Agreement. Named Siparex FACT (Siparex Fund Accelerate Climate Transition), this multi-dimensional diagnostic tool is designed to assess the climate maturity of portfolio companies and identify priority actions to speed up their transition.

ESG GOVERNANCE



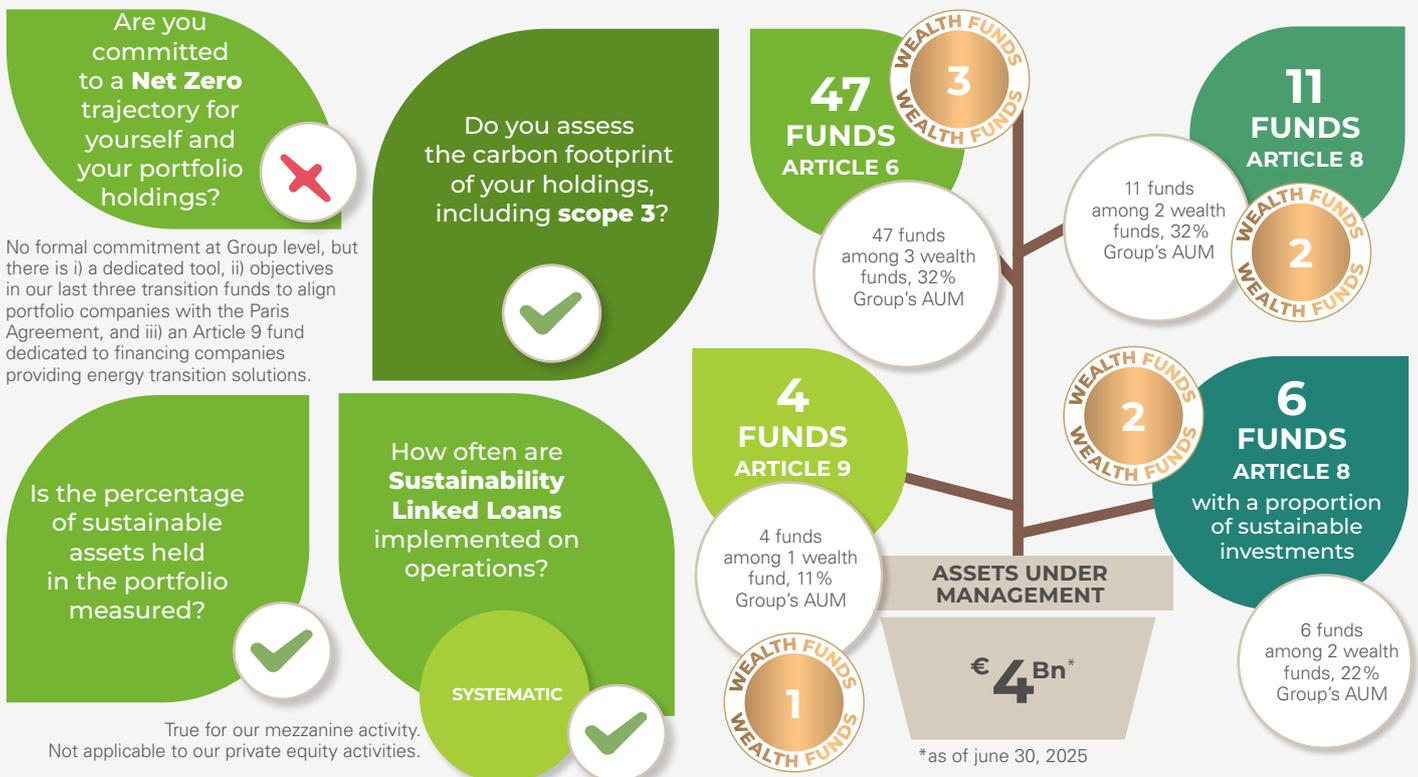
- Are the ESG managers members of the Investment Committees?
- Integrating ESG objectives into the variable remuneration of investment teams?
- Integrating ESG objectives into the remuneration of portfolio managers?

No, but the ESG team is consulted upstream of investment (the Siparex Group is made up of 8 separate activities, each with its own Investment Committee).

WEALTH



CLIMATE



SOCIAL

Are you implementing the France Invest value-sharing scheme within your holdings?



Systematic implementation of value-sharing mechanisms with employees (excluding performance-sharing agreements with key shareholder executives), including the France Invest value-sharing scheme in all our majority-owned operations, and the systematic promotion of these mechanisms in all our minority-owned operations.



22, RUE VERNIER
75017 PARIS

www.swen-cp.fr

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 9.1Bn*

*as of december 31, 2024

EXPERTISES

- LBO
- Growth capital
- Private debt
- Funds of funds
- Impact
- Venture
- Co-investment

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Energy
- Climate
- Biodiversity

INITIATIVES

- PRI (2016)
- As a member of the Steering Committee of France Invest's Sustainability Commission, SWEN CP participates in several publications and working groups each year
- France Invest Impact Commission
- Shareholder of the NEC initiative (2022)
- Finance for Biodiversity Foundation (2022)
- Signatory of Net Zero Asset Managers (NZAM) (2023)

SUSTAINABILITY TEAM



Renaud SERRE-LAPERGUE

Director of Sustainable
Finance Strategy

rserre-lapergue@swen-cp.fr



Julie OLIVIER

Deputy Director of Sustainable
Finance Strategy

jolivier@swen-cp.fr

ESG ARTICULATION

In 2023, SWEN Capital Partners became a mission-driven company. This milestone represents both the culmination of a long-standing commitment and the starting point for a renewed ambition. It formalises the values and convictions that the management company has held since its creation: promoting sustainable economic models, both environmentally and socially, in other words, investing 'for Nature'.

Convinced that companies that are able to anticipate, adapt to future developments and transform themselves will be the leaders of tomorrow, SWEN Capital Partners offers innovative investment products that combine financial performance and sustainability. To achieve this objective, the company relies on ambitious policies, notably its Nature policy, firm commitments to decarbonisation and climate finance, robust and innovative methodologies. Particularly in the area of biodiversity. It also deploys reliable tools for measuring the environmental impact of its activities, such as the NEC. Last but not least, it can count on the commitment of all its employees.

● AN EMBLEMATIC STRATEGY

The SWEN Blue Ocean impact VC funds supports innovations for the regeneration of ocean biodiversity. Its objective is to generate systemic impact and competitive returns on the market. The investments target solutions to the three main threats to the ocean: overfishing, pollution and climate change. SWEN Blue Ocean stands out in particular for its scientific partnership with Ifremer and the establishment of an independent impact committee composed of experts who advise on the impact of each investment opportunity.



DOWNLOAD THE FILE



READ THE 2024/2025
VERSION

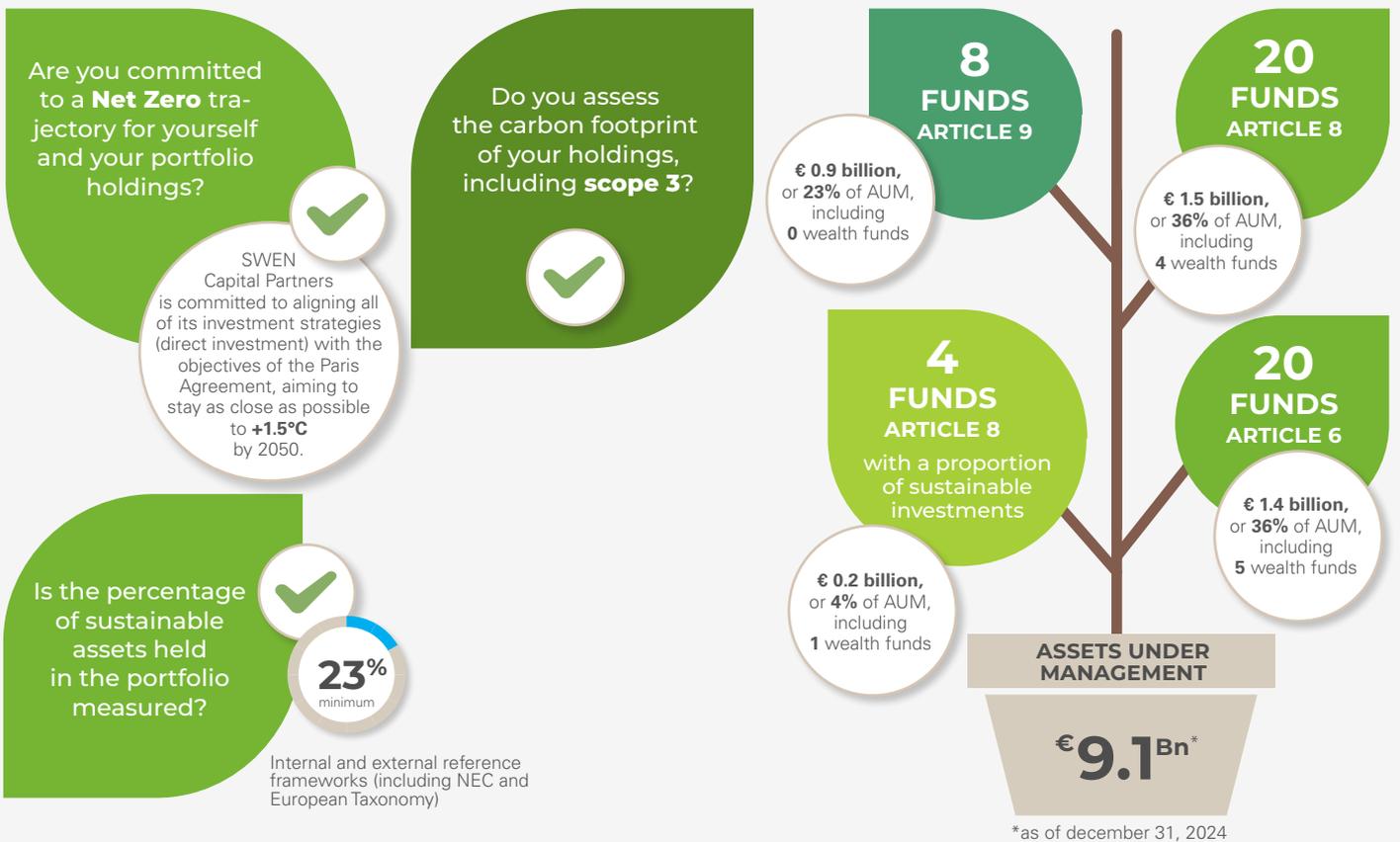
ESG GOVERNANCE



WEALTH



CLIMATE



SOCIAL

Do you include social questions (diversity, gender balance within teams, etc.) in your due diligence questionnaires for manager selection?



32 RUE DE MONCEAU
75008 PARIS

www.tikehaucapital.com

ASSETS UNDER MANAGEMENT

€ 49.6Bn*

*as of March 31, 2025 (asset management activity)

AREAS OF EXPERTISE

- Credit
- Real Assets
- Private Equity
- Capital Markets Strategies
- Impact
- Collateralized Loan Obligation (CLO)

PRIORITY VERTICAL SECTORS

- Decarbonisation
- Energy
- Real Estate
- Regenerative agriculture
- Consumer goods
- Cybersecurity
- Health care
- Industry
- Aero and Defence

INITIATIVES

- PRI (2014)
- IGCC
- NZAM (Net Zero Asset Managers) (2021)

ESG TEAM



Mario MITRI

Chief Sustainability Officer
mmitri@tikehaucapital.com



Lindee WONG

Director Climate & Biodiversity
lwong@tikehaucapital.com

SEE THE ENTIRE TEAM



ESG ARTICULATION

● **MANAGEMENT COMPANIES**

At Tikehau Capital, sustainability is part of our DNA. Today, over 65% of our assets incorporate ESG criteria, and €4.1 billion is committed to climate and biodiversity strategies. More than 40% of our capital aligns with a net-zero emissions trajectory by 2050, emphasizing our commitment to the energy transition and working with portfolio companies to develop ESG roadmaps.

● **AN EMBLEMATIC STRATEGY**

We identified **decarbonisation** as a key investment opportunity in 2018. By leveraging our team's experience and the expertise of our ecosystem, which includes advisors in science, energy, and engineering, we can capitalize on these opportunities and support companies beyond just capital investment.

Investment amount: €40m-200m

Investment themes: clean energy production, energy efficiency of buildings, low-carbon mobility, circular economy

● **PORTFOLIO**

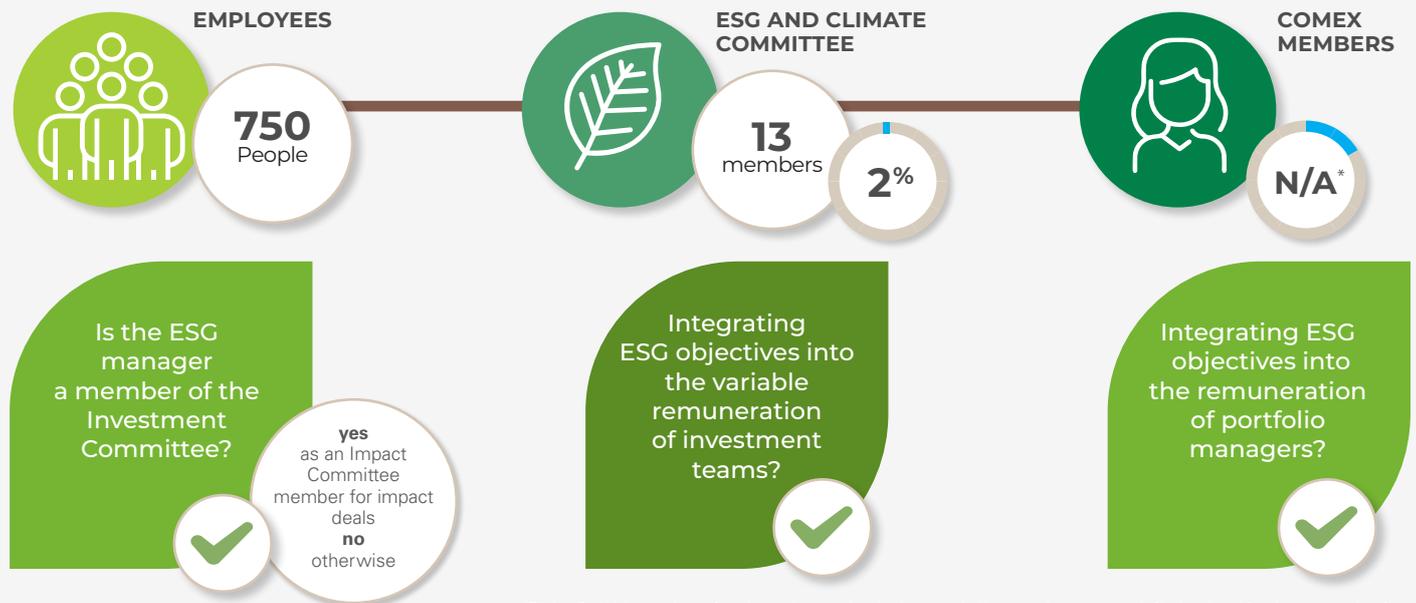
ESG ratchet in Private Credit: An accessible French luxury brand, established in Europe and expanding internationally, has embarked on an ambitious transformation focused on ESG priorities, supported by a sustainability linked loan financing. Its roadmap focuses on two key objectives: reducing emissions (-45% for Scopes 1 & 2) and increasing the share of responsible materials (62% in 2024 vs. 38% in 2022, with a target of 70% by 2027).

Real Estate fund labels: After an initial three-year cycle, the ISR labels for Sofidy Europe Invest, Sofidy Pierre Europe, and Soliving have been renewed. The SCPI Sofidynamic, launched in 2024, has also received its label. Sofidy has exceeded the target ISR score for each fund involved. For the 2025-2028 cycle, the approach has been refined and strengthened. The action plan will focus notably on biodiversity, energy consumption management and resilience to climate-related risks.

DOWNLOAD THE FILE

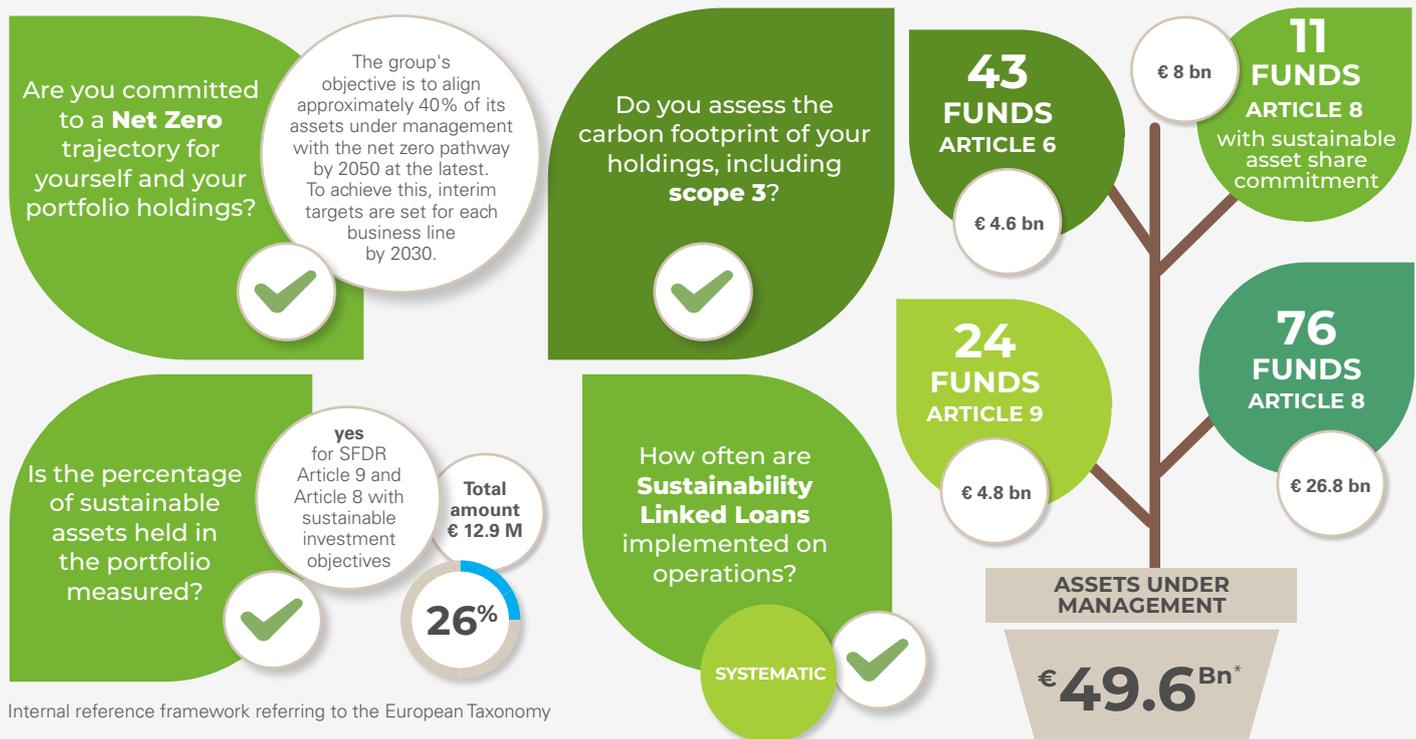
READ THE 2024/2025 VERSION

ESG GOVERNANCE



*Tikehau Capital does not have a formal executive committee but has several ad hoc committees composed of both male and female representatives from the Group's senior management, whose mission is to assist the Managers in their management decisions.

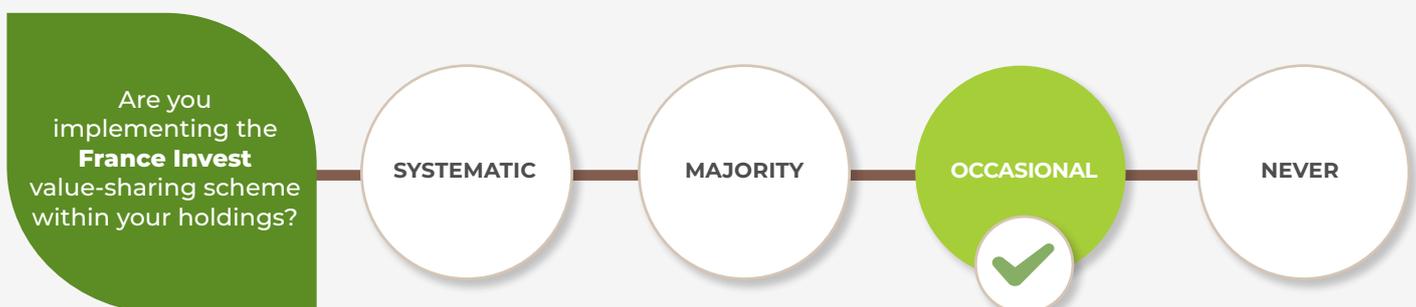
CLIMATE



Internal reference framework referring to the European Taxonomy

*as of March 31, 2025 (asset management activity)

SOCIAL



RESTEZ CONNECTÉ !

TÉLÉCHARGEZ* L'APPLICATION CFNEWS

Transactions
LBO
M&A
IPO
Dette
Levées de fonds
Venture...



CFNEWS

L'INFO ET DATA DU CORPORATE FINANCE